



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C.
Güney Ege Kalkınma Ajansı
GEKA

T.C. İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası 2025-2028

Bu proje, Güney Ege Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenmektedir.

T.C. İNCİRLİOVA BELEDİYESİ AKILLI ŞEHİR STRATEJİSİ VE YOL HARİTASI 2025-2028

2025
MAYIS

Bu rapor, T.C. Güney Ege Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen “Akıllı Şehir Stratejisi İle İncirliova’da Yeşil ve Dijital Dönüşüm Projesi” için T.C. İncirliova Belediyesi ile DETA Danışmanlık tarafından hazırlanmıştır. Bu raporun tüm hakları saklıdır ve izinsiz kullanılamaz. İçerik ile ilgili tek sorumluluk DETA Danışmanlık ve T.C. İncirliova Belediyesi’ne aittir, T.C. Güney Ege Kalkınma Ajansı’nın görüşlerini yansıtmaz.



DETA Danışmanlık Eğitim Tan. ve Org. Tic. Ltd. Şti.
Sancak Mah. Cidde Cad. 33/7 Çankaya-Ankara
T: +90 312 446 28 40 F: +90 312 446 21 04
info@detadanismanlik.com.tr www.detadanismanlik.com.tr

İÇİNDEKİLER

Tablolar Dizini.....	5
Şekiller Dizini.....	5
Sunuş	6
1.Yönetici Özeti	7
2. Çalışmanın Yöntemi	9
3. Mevcut Durum Analizi.....	11
3.1. Üst Politika Belgelerinin Analizi	11
3.1.1. Avrupa Dijital On Yıl Politika Programı 2030	12
3.1.2. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028).....	12
3.1.3. Orta Vadeli Program (2025-2027)	14
3.1.4. Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)	14
3.1.5. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028).....	16
3.1.6. Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2028)	16
3.1.7. Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi-IV (2024-2028).....	16
3.1.8.Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2024-2028)	17
3.1.9. Yeşil Mutabakat Eylem Planı	18
3.1.10. İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)	18
3.1.11. 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi.....	19
3.1.12. TR32 Bölgesi (Aydın, Denizli, Muğla) Bölge Planı (2024-2028)	19
3.1.13. T.C. İncirliova Belediyesi 2024-2028 Stratejik Planı	20
3.2. İncirliova İlçesi	21
3.3. Akıllı Şehirler	27
3.3.1 Dünyada Akıllı Şehir Çalışmaları	33
3.3.2. Türkiye’de Akıllı Şehir Çalışmaları	38
3.3.3. Belediyelerde Akıllı Şehir Yapılanmaları.....	42
3.3.4. İncirliova’da Akıllı Şehir Çalışmaları	43
3.4 Saha Çalışmaları	44
3.4.1. Danışmanlık ve Eğitim Çalışmaları.....	44
3.4.2. Paydaş Analizi ve Paydaş Haritası	45
3.4.3. Anket Çalışmaları	50
3.5. SWOT Analizi	71
4. İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi	73
4.1. Vizyon.....	73
4.2. Stratejik Odak Alanları	73
5. İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Yol Haritası	76
5.1. Katılımcı ve Sürdürülebilir Yönetişim Odaklı Yol Haritası	76
5.2. Tarımda Dijitalleşme ve Katma Değerli Üretim Odaklı Yol Haritası	82
5.3. Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm Odaklı Yol Haritası	86
5.4. Yaşam Kalitesi ve Hizmetlere Katılım Odaklı Yol Haritası	89
5.5. Kaynak Yönetimi, Yeşil ve Dijital Dönüşüm Odaklı Yol Haritası	97
5.6. Sürdürülebilir Ulaşım ve Akıllı Altyapı Odaklı Yol Haritası	103
6. İzleme ve Değerlendirme Mekanizması.....	107
7. Risk Yönetimi Mekanizması	109
8. Sonuç	111
9. Kaynakça.....	113
10. Ekler	115

Tablolar Dizini

Tablo 1: On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	12
Tablo 2: Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030).....	15
Tablo 3: İncirliova Tarımsal Üretim (Ton)	23
Tablo 4: İncirliova Tarım Alanları (Dekar)	23
Tablo 5: Aydın ili Göç Bilgileri	27
Tablo 6: Akıllı Şehir Tanımları.....	28
Tablo 7: Akıllı Şehir Ana ve Alt Bileşenleri.....	30
Tablo 8: Paydaş Haritası	48
Tablo 9: Paydaşların İşbirliği Yapabileceği Konulardan Bazıları.....	49
Tablo 10: İncirliova SWOT Analizi.....	71
Tablo 11: Katılımcı ve Sürdürülebilir Yönetişim Odaklı Yol Haritası.....	76
Tablo 12: Tarımda Dijitalleşme ve Katma Değerli Üretim Odaklı Yol Haritası	82
Tablo 13: Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm Odaklı Yol Haritası	86
Tablo 14: Yaşam Kalitesi ve Hizmetlere Katılım Odaklı Yol Haritası	89
Tablo 15: Kaynak Yönetimi, Yeşil ve Dijital Dönüşüm Odaklı Yol Haritası	97
Tablo 16: Sürdürülebilir Ulaşım ve Akıllı Altyapı Odaklı Yol Haritası	103
Tablo 17: İzleme Planı	108
Tablo 18: Risk Tanımlama Tablosu.....	109

Şekiller Dizini

Şekil 1: Aydın İli ve İncirliova İlçesinin Konumu	22
Şekil 2: İncirliova İlçesi Nüfusu Yıllara Göre Değişimi	25
Şekil 3: İncirliova İlçesi Nüfus Artış Hızı (Binde)	25
Şekil 4: İncirliova İlçesi 2024 Yılı Nüfus (Yaş) Piramidi	26
Şekil 5: İncirliova Nüfusu Eğitim Durumu (2023).....	26
Şekil 6: Cohen Akıllı Şehir Çarkı	31
Şekil 7: Akıllı Şehir Dönüşümü Yol Haritası.....	32
Şekil 8: Akıllı Şehirler Ekosistem Platformu	33
Şekil 9: Katılımcıların Eğitim Durumu	50
Şekil 10: Katılımcıların Çalışma Durumu	51
Şekil 11: Katılımcıların Sosyal Medya Hesabının Olması Durumu	51
Şekil 12: İncirliova'da Halka Açık İnternet Erişimi Farkındalık Durumu	52
Şekil 13: Katılımcıların İncirliova İle İlgili Gelişmeleri Takip Etme Alanları	52
Şekil 14: Katılımcıların Fatura, Vergi vb. Ödeme Seçenekleri	53
Şekil 15: Katılımcıların Kurum ve Kuruluşların Elektronik Hizmetlerinden Yararlanma Durumu	53
Şekil 16: Katılımcıların Akıllı Şehir Kavramını Daha Önce Duyma Durumu	54
Şekil 17: Akıllı Şehir Kavramının Çağrıştırdıkları	54
Şekil 18: İncirliova Akıllı Şehirler Projesi İçin Öncelikli Konular Değerlendirmesi	55
Şekil 19: Katılımcıların İncirliova Belediyesi Uygulamalarını Kullanma Durumu.....	56
Şekil 20: Katılımcıların İncirliova Uygulamalarını Kullanma Sıklığı	56
Şekil 21: Akıllı Şehir Uygulamalarının İncirliova Şehir Hayatına Beklenen Etkisi	57
Şekil 22: Vatandaşın İncirliova Akıllı Şehir Projesinden Öncelikli Beklentileri	58
Şekil 23: İncirliova Akıllı Şehir Uygulamalarında Öncelikler	60
Şekil 24: Akıllı Şehir Kapsamında Kurumlarda Sahip Olunan Kaynaklar	60
Şekil 25: Kurumlarda Gerçekleştirilen Proje Çalışmaları	61
Şekil 26: Kurumlarda Karşılaşılan Problemler	62
Şekil 27: Kurumların Akıllı Şehir Öncelikleri.....	62
Şekil 28: Paydaşlar Açısından Akıllı Şehir Uygulamalarının Şehir Hayatına Beklenen Etkisi	63
Şekil 29: Kurumların Akıllı Şehir Projelerinden Beklentileri	64
Şekil 30: Yerel Yönetimde Çalışmaların/Projelerin Yoğunlaştığı Başlıklar	66
Şekil 31: Belediye Personelinin Sosyal Medya Hesabının Olması Durumu	66
Şekil 32: Belediye Personelinin İncirliova'daki Halka Açık İnternet Erişimi Farkındalık Durumu	67
Şekil 33: Belediye Personelinin İlçe İle İlgili Gelişmeleri Takip Etme Alanları	67
Şekil 34: Akıllı Şehir Kapsamında Kurumlarda Bulunan Kaynaklar	68
Şekil 35: Akıllı Şehirlere Yönelik İfadelere Katılım Durumu	68
Şekil 36: Belediye Personeline Göre Öncelikli Akıllı Şehir Konuları	69
Şekil 37: Akıllı Şehir Çalışmalarından Beklentiler	70
Şekil 38: İncirliova Akıllı Şehir Stratejisi Odak Alanlar	73

Sunuş

Değerli Hemşehrilerim,

İncirliova'nın geleceğini bugünden inşa etmek amacıyla, ilçemizin yeşil ve dijital dönüşümünü temel alan önemli bir süreci başlatmış bulunuyoruz. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın koordinasyonunda, Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA) teknik desteği ile yürüttüğümüz "Akıllı Şehir Stratejisi ile İncirliova'da Yeşil ve Dijital Dönüşüm" projesi kapsamında hazırlanan bu yol haritası, ilçemizin çağın gerekliliklerine uygun, sürdürülebilir ve dirençli bir yapıya kavuşması yönünde atılmış güçlü bir adımdır.

2024 yılı Aralık ayında imzalanan protokol sonrasında başlattığımız bu projeyle dijitalleşme, çevresel sürdürülebilirlik, yeşil kalkınma ve kamu hizmetlerinde verimliliği esas alan bir dönüşüm hedefledik. İlk aşamasını oluşturan eğitim sürecimizi başarıyla tamamlayarak, belediye çalışanlarımızın teknik ve kurumsal kapasitesini artırdık. Süreç boyunca bize rehberlik eden DETA Danışmanlık'a ve katkı sunan tüm kurumlara gönülden teşekkür ediyorum.

Bu strateji belgesinde, İncirliova'nın mevcut durumu detaylı biçimde analiz edilmiş; sanayi, tarım, çevre, altyapı ve hizmet alanlarındaki dijitalleşme ve yeşil dönüşüm potansiyelleri belirlenmiştir. Devamında kısa, orta ve uzun vadeli hedeflere ulaşmak üzere somut eylemler oluşturulmuştur.

Bizler İncirliova Belediyesi olarak, insanı merkeze alan bir yaklaşımla; teknolojiyi toplumsal refah için kullanan, çevresel ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen bir İncirliova vizyonunu benimsiyoruz.

İncirliova'nın geleceğini birlikte şekillendirecek tüm paydaşlarımıza, yol arkadaşlarımıza ve kıymetli halkımıza şükranlarımı sunuyorum.

Aytekin KAYA

T.C. İncirliova Belediye Başkanı

1.Yönetici Özeti

Bu rapor, Güney Ege Kalkınma Ajansı'nın 2024 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen "Akıllı Şehir Stratejisi ile İncirliova'da Yeşil ve Dijital Dönüşüm Projesi" çerçevesinde, İncirliova Belediyesi ile DETA Danışmanlık iş birliğiyle hazırlanmıştır.

Çalışmanın temel amacı, İncirliova ilçesinin akıllı şehir altyapısını çok boyutlu bir yaklaşımla incelemek, mevcut durumu analiz ederek çok paydaşlı katılımı teşvik etmek ve ilçenin yeşil ile dijital dönüşüm süreçlerine katkı sunacak stratejik yaklaşımları belirlemektir. Bu doğrultuda İncirliova için geliştirilen akıllı şehir vizyonu: "İncirliova'yı; insan odaklı teknolojiyle, sürdürülebilir ve dirençli bir yapıyla, kültürel ve çevresel değerlerini koruyarak akıllı bir şehir haline getirmek" şeklinde tanımlanmıştır.

Raporun yapısı ve içeriği, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan Yerel Akıllı Şehir Stratejisi Yol Haritası Kılavuzu temel alınarak oluşturulmuştur. Bu kapsamda, rapor şu başlıklardan meydana gelmektedir: Mevcut Durum Analizi, Kavramsal Yaklaşım, Saha Çalışmaları, Paydaş Analizi, Stratejik Odak Alanları ve Vizyon, Amaç ve Hedefler, Yol Haritası, İzleme ve Değerlendirme, Risk Yönetimi Mekanizması ve Akıllı Şehir Programı.

Raporun hazırlanma süreci boyunca kapsamlı analizler gerçekleştirilmiş, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve diğer ilgili aktörlerin görüşlerine başvurulmuştur. Saha çalışmaları çerçevesinde vatandaş anketine 101, çalışan anketine 33, paydaş anketine 20 katılım sağlanmıştır. Ayrıca, ulusal ve uluslararası düzeyde akıllı şehir uygulamalarına ilişkin literatür taraması gerçekleştirilmiş, daha önce hayata geçirilmiş iyi örnekler detaylı şekilde incelenmiştir.

Belediye personelinin kurumsal kapasitesini artırmak amacıyla, proje kapsamında "Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası Eğitimi" başlıklı eğitim programı düzenlenmiştir. Bu eğitimde; akıllı şehir kavramı, bileşenleri ve sistemleri (ulaşım, kentleşme, tarım, enerji, çevre yönetimi), dünyadan ve Türkiye'den iyi uygulamalar, kurumsal sürdürülebilirlik, finansmana erişim ve işbirliği mekanizmaları gibi konu başlıkları ele alınmıştır. Katılımcılar hem teorik bilgi ile donatılmış, hem de iyi uygulama örneklerini analiz ederek kendi kurumsal pratiklerine aktarabilecekleri bilgi ve beceriler edinmiştir.

Danışmanlık sürecinde ayrıca; belediye birimleri özelinde öncelikli alanların belirlenmesi, interdepartman iş birliğinin geliştirilmesi, Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024–2030) ile uyumlu önceliklerin ortaya konması, stratejik hedeflerin yapılandırılması, odak alanların tanımlanması ve bu alanların belediyeye özgü önceliklerle eşleştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür. İzleme-değerlendirme süreçleri, olgunluk düzeyi tespiti ve stratejik belgenin sürdürülebilirliğine ilişkin yöntemler aktarılmıştır.

İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası çerçevesinde; Katılımcı ve Sürdürülebilir Yönetişim, Tarımda Dijitalleşme ve Katma Değerli Üretim, Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm, Yaşam Kalitesi ve Hizmetlere Katılım, Kaynak Yönetimi, Yeşil ve Dijital Dönüşüm, Sürdürülebilir Ulaşım ve Akıllı Altyapı olmak üzere 6 odak alan belirlenmiştir. Yürütülecek çalışmalar 16 temel amaç etrafında

şekillendirilmiştir. Bu amaçlar doğrultusunda toplam 33 hedef belirlenmiş, her bir hedefe yönelik uygulanabilir ve izlenebilir toplam 117 alt faaliyet tanımlanmıştır. Söz konusu faaliyetler; kurumsal iş süreçlerinin dijitalleşmesinden açık veriye, kentsel altyapının akıllı sistemlerle entegrasyonundan kırsal bölgelerde tarım teknolojilerinin yaygınlaştırılmasına, enerji verimliliğinden dijital eğitim platformlarına kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Hazırlanan bu stratejik çerçeve, İncirliova'nın daha yaşanabilir, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir kent haline gelmesini hedeflemektedir.

İncirliova Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası kapsamında öncelikli olarak hayata geçirilecek projeler; çevresel sürdürülebilirlik, dijitalleşme, afet yönetimi ve kapsayıcılık eksenlerinde şekillenmektedir. İncirliova Yeşil Bina, Yeşil Meydan, Yeşil Otopark (3Y) projeleri ile Eko İncirpark ve Otopark Kompleksi, ilçenin yeşil altyapısını güçlendirmeyi ve çevreyle dost kentsel alanlar oluşturmayı amaçlamaktadır. Bu projeler, elektrikli araçlara uygun altyapı ve akıllı şarj istasyonları ile desteklenecek; belediyenin kendi araç filosunda da elektrikli araçlara geçiş sağlanacaktır. Aynı zamanda, İzmir-Aydın Karayolu güzergâhında akıllı aydınlatma direklerinin kurulması ve ilçedeki sokak lambalarının tasarruflu sistemlerle değiştirilmesi planlanmaktadır.

Kurumsal kapasiteyi güçlendirme amacıyla belediye bünyesinde bir Akıllı Şehir Birimi kurulacak ve personelin sürdürülebilirlik, dijitalleşme gibi alanlarda bilgi düzeyini artırmak için sürekli eğitimler düzenlenecektir. Afet yönetimi açısından mahalle bazlı afet risk haritaları hazırlanacak ve müdahale kapasitesini artırmaya yönelik projeler başlatılacaktır. Engelli ve yaşlı bireylerin dijital dönüşüme katılımı için farkındalık eğitimleri, erişilebilirlik uygulamaları ve engelli araçları için şarj istasyonları yaygınlaştırılacaktır. Katılımcı bütçe uygulamaları ve dijital okuryazarlık eğitimleriyle vatandaşların yönetime aktif katılımı desteklenecek; özellikle gençlere yönelik dijital medya atölyeleriyle sosyal ve teknik beceriler geliştirilecektir. Yapay zekâ uygulamalarına yönelik iş birlikleriyle de yenilikçi çözümler üretilmesi hedeflenmektedir.

Hazırlanan bu çalışmayla İncirliova ilçesi özelinde yürütülen strateji geliştirme süreci, TR32 Bölgesinde (Aydın, Denizli, Muğla) yer alan diğer yerel yönetimlere de örnek oluşturabilecek nitelikte olup, hem ilçenin kalkınma sürecinde önemli bir eşik teşkil etmekte hem de bölgesel düzeyde akıllı şehir uygulamalarının yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.

2. Çalışmanın Yöntemi

Hazırlık Aşaması Çalışmaları

Raporun hazırlanma sürecindeki ilk aşamada İncirliova Belediyesi proje sorumluları ile görüşmeler yapılarak çalışmaların arka planı, amaçları, hedefleri, projenin ortak/paydaşları ve projeden doğrudan istifade edecek olan hedef kitle hakkında değerlendirmeler yapılmıştır. Oluşturulacak strateji ve yol haritasının doğrudan ve dolaylı etkide bulunacağı taraflarla detaylı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu sayede, sonraki aşamalarda yüz yüze ve çevrimiçi görüşmelerle, anketlerle ulaşılabilecek olan hedef kitlenin ve paydaşların genel durumu hakkında bilgi edinilmiştir.

Bu aşamada ayrıca; Akıllı şehir konusuyla doğrudan ilişkili olabilecek Aydın ili ve İncirliova ilçesinde bütün paydaşlar liste haline getirilerek anketlerin uygulanacağı evren ortaya çıkarılmıştır. Strateji ve yol haritasının doğrudan etkilediği, belediye birimleri, sivil toplum örgütleri, kurum ve kuruluşlar ile vatandaşlar anketin evrenine dâhil edilmiştir.

Proje konusunun hedef kitlesinde yer alan ilgililerin yol haritası hakkındaki görüşlerini tespit etmek amacıyla, veri toplama aracı (soru formu) oluşturmak için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Hazırlanan soru formlarında, hedef kitlenin beklenti ve görüşlerinin en gerçekçi şekilde elde edilebilmesi amacıyla ilgili detaylı analizler yapılmış ve bir çerçeve belirlenmiştir.

Soru formlarının (anketlerin) hazırlanmasında akıllı şehirler konusunda yurt içi ve yurt dışı kuruluşların çalışma ve raporları, bültenler, teknoloji bilgileri ve sektörel yayınları, akademik çalışmalar, uluslararası örgütlerce hazırlanmış dokümanlar, veri setleri ve uluslararası organizasyonlarda sunulan tebliğler, sunumlar titizlikle incelenmiş, bu konuda birçok küresel kuruluşun gelecek yönelimleri ve stratejileri anlaşılmaya çalışılmıştır.

Beklentilerin Tespiti, Mevcut Durum Analizi ve Eğitimler

Bu aşamada; veri toplama çalışmaları, anketler, yüz yüze görüşmeler ve yarı yapılandırılmış soru formları aracılığıyla çalışmalar başlatılmış olup eğitimler ile devam ettirilmiştir.

Anketler;

- Yerel Yönetim Kurumsal Anketi (33 Personel)
- Vatandaş Farkındalık ve Beklenti Anketi (101 Vatandaş)
- Kurum/Kuruluşlara Yönelik Farkındalık ve Beklenti Anketi (20 Kurum/Kuruluş)
- Eğitimler (38 Personel)

Eğitimlerde interaktif bir çalışma yöntemi benimsenmişti. Eğitim kapsamında akıllı şehir faaliyetleri ve genel kapsamı hakkında sunumlar yapılmış olup dünyadan ve Türkiye’den örnekler ile pekiştirilmiştir. Ardından örnek projeler gerçekleştirmek üzere çalışma yapılmıştır.

Eğitimler İncirliova Belediyesi bünyesinde bulunan:

- Afet İşleri Müdürlüğü
- Destek Hizmetleri Müdürlüğü
- Emlak İşleri Müdürlüğü
- Fen İşleri Müdürlüğü
- İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
- İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
- Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Mali Hizmetler Müdürlüğü
- Temizlik İşleri Müdürlüğü
- Veteriner İşleri Müdürlüğü
- Yazı İşleri Müdürlüğü
- Zabıta Müdürlüğü

birim temsilcilerinin katılımları ile gerçekleşmiştir.

Raporunun Hazırlanması

Raporunun hazırlanması sürecinde, birincil ve ikincil veri toplama çalışmaları masabaşı ve sahada olmak üzere iki ayrı alanda yürütülmüştür. Mevcut durum analizlerinin yapılmasının ardından, kıyaslama yöntemleri ile dünyadaki benzer proje örnekleri incelenmiştir.

Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası hazırlanmasında kuruluşlara ait veriler, küresel standartlar, bilimsel yayınlar, patent ve/veya faydalı modeller, uluslararası kuruluşların verileri, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye Belediyeler Birliği (TBB), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Güney Ege Kalkınma Ajansı raporları, İncirliova Belediyesi dokümanları, yurtdışındaki profesyonel raporlar, internet üzerinden yapılan literatür ve araştırmalardan elde edilen güncel veriler değerlendirilerek kullanılmıştır. Bu aşamada internet üzerinden yapılan literatür taramaları da önemli veri kaynakları olarak araştırmaya dahil edilmiştir.

Elde edilen mevcut durum analizi çalışmaları ile akademik araştırmalardan elde edinilen bilgiler sentezlenerek akıllı şehir strateji ve eylem planı içeriğinin hazırlanmasında kullanılmış, mevcut durum tespiti araştırması sonuçları ile literatürel araştırma çalışmalarının sonuçlarına göre analizler yapılmıştır.

Proje Değerlendirme Toplantıları

Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası çalışması çerçevesinde proje fikirleri ile ilgili önceliklendirme yapılmış, belediye yöneticileri ile elde edilen veriler değerlendirilerek, sürecin etkin şekilde yürütülmesi sağlanmıştır. Çalışmalar çerçevesinde akıllı şehir ekosistemi konusunda detaylı bilgilendirme yapılmış, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği tarafından hazırlanan diğer dokümanlar paylaşılmıştır.

Görünürlük ve Farkındalık Çalışmaları

Proje çerçevesinde “Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası” çalışmasının başladığı ile ilgili haberler yazılı basın ve sosyal medya kanallarında paylaşılmıştır. Eğitim ve danışmanlık süreçleri de basın kuruluşlarında, sosyal medya kanallarında haber olarak yer almıştır. Bu çalışmalarda görünürlük unsurlarına özel önem verilmiştir.

3. Mevcut Durum Analizi

Stratejik yönetim yaklaşımında mevcut durumun, temel değerlerin ve yaklaşımların geniş bir çerçevede ele alınarak belirlenmesi, ilgili konularda detaylı araştırmalar yapılması gerekmektedir. Böylece, varılmak istenen hedeflere ulaşmakta doğru yol ve yöntemleri seçebilme imkânı kolaylaşır.

İnciliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritası hazırlanırken mevcut durum analizi kapsamında ulusal ve uluslararası literatür taraması, üst politika belgelerin analizi, sosyal ve ekonomik analizler ile ihtiyaç analizi çalışmaları, SWOT analizi, paydaş analizi ve paydaş haritası oluşturulması gibi mevcut durumu ortaya çıkaracak yöntemler kullanılmıştır.

3.1. Üst Politika Belgelerinin Analizi

İnciliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritasının hazırlanması kapsamında belirli üst politika belgeleri analiz edilmiştir. Bu kapsamda aşağıda sıralanmış olan üst politika strateji belgeleri ve planları ayrıntılı olarak taranmış ve bu belgelerde yer alan politika ve eylemler incelenerek belediyenin görev ve faaliyet alanına giren konular tespit edilmiş, hem stratejik hedeflerin ve önceliklerin oluşturulmasında katkı alınmış hem de önerilecek politikaların uyumlulaştırılması sağlanmıştır. İncelenen belgelerden bazıları şöyledir:

- Avrupa Dijital On Yıl Politika Programı 2030
- On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)
- Orta Vadeli Program (2025-2027)
- Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028)
- Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2028)
- Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi-IV (2024-2028)
- Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2024-2028)
- Yeşil Mutabakat Eylem Planı
- İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)
- 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi
- TR32 Bölgesi (Aydın, Denizli, Muğla) Bölge Planı (2024-2028)
- T.C. İnciliova Belediyesi Stratejik Planı (2024-2028)

3.1.1. Avrupa Dijital On Yıl Politika Programı 2030

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2030 Dijital On Yıl Politika Programı, Avrupa Birliği'nin dijital dönüşümüne rehberlik eden somut hedef ve amaçlar içermektedir.

Çok Ülkeli Projeler: Avrupa Komisyonu, dijital hedeflere ulaşmak için üye ülkelerin ortaklaşa yürüteceği büyük ölçekli projeleri (veri altyapısı, düşük güç işlemcileri, 5G iletişimi, yüksek performanslı bilgi işlem, güvenli kuantum iletişimi, kamu yönetimi, blok zinciri, dijital inovasyon merkezleri, dijital beceriler ve siber güvenlik) teşvik etmektedir. Bu projeler, kamu ve özel sektör yatırımlarını bir araya getirerek AB'nin dijital kapasitelerini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Dijital Haklar ve İlkeler: 2022 yılında imzalanan Dijital Haklar ve İlkeler Bildirgesi, dijital dönüşümde insan haklarını, güvenliği, katılımı ve sürdürülebilirliği temel almaktadır. Amaç; vatandaşların dijital dünyada korunması, bilinçli seçim yapabilmesi ve verileri üzerinde kontrol sahibi olmasıdır.

Dijital Eğitim Planı: Planın 2027 yılı sonuna kadar dijital eğitim ekosisteminin güçlendirilmesi ve dijital becerilerin artırılması olmak üzere iki ana önceliği bulunmaktadır. Bu öncelikler doğrultusunda, öğretmenlerin dijital okuryazarlığının artırılması, yapay zekâ kullanımı, dijital donanım desteği ve öğrencilerin dijital becerilerinin ölçülmesi gibi eylemler hayata geçirilmesi ve Avrupa Dijital Eğitim Merkezi kurulması öngörülmüştür.

3.1.2. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

On İkinci Kalkınma Planı "Türkiye Yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye" vizyonu ile TC. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır. Bu vizyon doğrultusunda yeşil ve dijital dönüşümü odağa alan, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörleriyle bütünleşik olarak başat rol üstlendiği, ülkenin dünya ticaretindeki konumunun güçlendiği, kaliteli finansman imkânlarının sağlandığı, azami istihdam oluşturan istikrarlı bir büyüme modeli uygulanacaktır. Kalkınma Planında yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamalarını hayata geçirme kapasiteleri artırılması gibi eylemler bulunmaktadır.

Tablo 1: On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

No	Tedbir
32	İklim değişikliğiyle mücadelede azaltım, uyum, kayıp ve zararların telafisi, finansman, teknoloji geliştirme ve transferi, kapasite geliştirme konularında çeşitli adımlar atılmaktadır. Temiz enerji üretimi ve enerji verimliliği, sanayide yeşil dönüşüm, sürdürülebilir ulaşım, döngüsel ekonomi, yeşil altyapı ve şehir planlaması, sürdürülebilir tarım ve gıda üretimi gibi alanlarda yatırımların hızlanması beklenmektedir.
92	Yenilenebilir enerji yatırımları, kent tarımı, girişimcilik yatırımları, çocuk dostu kent uygulamaları, döngüsel ekonomi, entegre atık yönetimi, emisyon azaltımında yeşil ve dijital dönüşüm gibi konular şehirleşme alanında ön plana çıkmaktadır. Bu konularda yerel yönetimlerin kapasitelerinin geliştirilmesi önem kazanmaktadır.
825.	İklim değişikliğiyle mücadeleyi merkeze alan düşük karbonlu büyüme yaklaşımıyla 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda adımlar atılmaktadır. İklim değişikliğine uyum, teknoloji geliştirme ve transferi,

	kapasite geliştirme ve finansman yönünde adımların atılmasına öncelik verilmektedir. Sıfır atık yönetim sisteminin güçlendirilmesi, yeşil dönüşümün desteklenmesi, döngüsel ekonomiye geçiş ile toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir şekilde yönetilmesi yönünde çalışmaların önemi artmaktadır.
826.	Şehirlerde yaşam kalitesinin iyileştirilmesi yönünde, coğrafi özelliklere, kültürel ve doğal değerlere uygun sürdürülebilir gelişimin sağlanması, dirençliliğin artırılması, toplumun ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli kentsel hizmet sunumunun gerçekleştirilmesi öncelikli görülmektedir.
828.	Yerleşim yerlerinin ve toplumun afetlere karşı dirençliliğinin artırılması, afet risk ve zararlarının azaltılarak can ve mal kayıplarının asgari düzeye indirilmesi, afet yönetiminin tüm süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi, toplumun ve tüm kuruluşların afet farkındalığının artırılması temel amaçtır
842.	Afet tehlikesi ve riski altındaki alanlar ile bu alanların dışındaki riskli yapıların sağlıklı ve güvenli yaşamayı esas alacak şekilde dönüştürülmesine yönelik uygulamaları etkinleştirmek ve yaygınlaştırmak temel amaçtır.
843.1.	Kentsel dönüşüm uygulamaları, farklı kentsel sorunlarla ortaya çıkan dönüşüm ihtiyaçlarını gözeterek ve farklı müdahale türlerini içerecek şekilde bütüncül bir yaklaşımla geliştirilecektir
843.3.	Kentsel dönüşüm strateji belgelerinin hazırlanması zorunlu hale getirilecektir.
846	Kentsel dönüşüm projeleriyle, sosyal yapının ihtiyaçlarına ve sürdürülebilir şehirleşme özelliklerine uygun ve afetlere karşı dirençli yerleşim alanları oluşturulacaktır.
850.	İklim değişikliği ve afetlere karşı dirençli, tarihi ve kültürel birikimiyle uyumlu nitelikli yerleşim alanlarına sahip, herkes için erişilebilir kentsel hizmetler sunulan, yaşam kalitesi yüksek, yeşil ve dijital teknolojilere dayalı akıllı, güvenli, sürdürülebilir şehir ve yerleşimler oluşturmak temel amaçtır
851.7.	Şehirlerde yeşil alanlar şehir büyüklüğü, nüfus yoğunluğu, erişilebilirliği ile iklim ve coğrafyaya göre belirlenen tasarım kriterleri gözetilerek yeşil şehir vizyonu çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla planlanarak artırılabilecek, bu kriterler doğrultusunda tüm illerde millet bahçesi çalışmaları sürdürülecektir.
853.	Şehirlerde topografyaya, tarihi ve kültürel birikimlere uyumlu ve sosyal yapı ihtiyaçlarını karşılayan mimari yapılaşma sağlanacak, mahalle kültürü ve kent bilinci ile aidiyeti geliştirilecektir.
853.2.	Her şehrin özgün karakterini, medeniyet birikimini gözetken insan odaklı, akıllı, yeşil, güvenli, iklim dirençli ve kimlikli şehir öğelerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
857.	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilecek, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır
857.1.	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamalarını hayata geçirme kapasiteleri artırılabilecektir
857.2.	Yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde yerel yönetimlerde akıllı şehir uygulamaları yaygınlaştırılacak, yerli ürün ve teknoloji oranları kaynak tahsisinde dikkate alınacaktır.
858.3.	Kentsel alanlarda üç boyutlu şehir ve bina modelleri üretimi gerçekleştirilecek, çok boyutlu kadastro altyapısı kurulacaktır.
860.	Dijital dönüşüm çerçevesinde kentsel hizmetlere yönelik bilgi sistemlerine ilişkin kapasite ve kabiliyetler geliştirilecektir.
860.2.	Kent sorunlarına yönelik yaygınlaştırılabilir yenilikçi çözümlerin geliştirilmesi için kentsel hizmetlerde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı artırılabilecek, özellikle afete dirençli şehirleşmenin sağlanmasına yönelik mekânsal analiz altyapısı güçlendirilerek Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi geliştirilecektir.

Kaynak: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, On Birinci Kalkınma Planı (2024-2028).

3.1.3. Orta Vadeli Program (2025-2027)

Orta Vadeli Program (2025-2027) T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır. Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına bölgelerin rekabet edebilirliklerin artırılmasına yönelik teknolojik dönüşüm, ihracat ve istihdam açısından potansiyel arz eden özel sektör yatırımları desteklenecektir. Yeşil dönüşüme katkı sağlayacak Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı uygulamaya konulacaktır. Yeşil dönüşüme yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri desteklenecektir. Kamuda bilişim hizmetlerinin güvenli ve yenilikçi kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, dış ticaret açığı verilen yazılım, donanım ve altyapı harcamalarında tasarruf sağlanacaktır. Tarım sektöründe, sanayi sektörüyle etkileşim içerisinde, verimlilik artışlarıyla büyümenin sürdürülebilirliği desteklenecektir. Tarımsal üretimde verim artışı ve işlenmeyen tarım arazilerinin üretime kazandırılması ile ekilebilir ve sulanabilir alanların genişletilmesi yoluyla tarımsal üretim artırılacaktır.

3.1.4. Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)

T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanan 2024-2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında vizyon “İleri Toplum, İleri Teknoloji, Sürdürülebilir, Dirençli Dünya” olarak belirlenmiştir.

İleri Toplum: Akıllı şehir vizyonu, toplumun ileriye doğru gelişimini simgelemektedir. Bu gelişim, eğitim, kültür, sosyal adalet ve ekonomik değerlere dayalı olarak şekillenecektir. İleri toplum, bireylerin ve toplumun potansiyellerini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır.

İleri Teknoloji: İleri teknoloji, günlük yaşamı kolaylaştıran, verimliliği artıran ve sorunlara çözümler sunan gelişmiş teknolojik çözümleri içermektedir. Dijitalleşme, yapay zekâ, giyilebilir teknolojiler, algılayıcılar gibi tüm alanlarda akıllı şehir uygulamaları ile yerli ve milli kabiliyetlerin, ürün ve teknolojilerin artması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilir Dünya: Sürdürülebilirlik, kaynakları dengeli bir şekilde kullanmayı ve gelecek nesiller için doğal dengeyi korumayı hedeflemektedir. Akıllı Şehirlerle sürdürülebilir dünya, ekonomik büyümenin, çevresel korumanın ve sosyal adaletin bir arada var olduğu bir geleceği işaret etmektedir.

Dirençli Dünya: Doğal afetlere, iklim değişikliğine, ekonomik dalgalanmalara ve diğer risklere karşı dirençli bir dünya inşa etmeyi amaçlamaktadır. Akıllı şehirler toplulukların ve sistemlerin değişen koşullara uyum sağlama ve çevresel, ekonomik ve sosyal şoklara dayanıklı olma kapasitesini artıracaktır.

Stratejik Amaç 1: Yerel Uyum, Kalkınma ve Refah

Stratejik Hedef 1.1: Toplumsal katılımın güçlendirilmesi ve yönetişimin tesis edilmesi

Stratejik Hedef 1.2: Akıllı şehir yatırımlarının ve teşviklerinin artırılması

Stratejik Amaç 2: Dönüşüm ve Yaşanabilirlik

Stratejik Hedef 2.1: Akıllı ulaşım sistemlerinin yaygınlaştırılması

Stratejik Hedef 2.2: Enerji verimliliği ve sürdürülebilir enerji kaynaklarının artırılması

Stratejik Amaç 3: Ekonomik Büyüme ve İstihdam

Stratejik Hedef 3.1: Yenilikçi girişimcilik ve iş fırsatlarının desteklenmesi

Stratejik Hedef 3.2: İstihdamın artırılması ve mesleki eğitimlerin güçlendirilmesi

Stratejik Amaç 4: Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma

Stratejik Hedef 4.1: Doğal kaynakların korunması ve çevresel etkilerin azaltılması

Stratejik Hedef 4.2: İklim değişikliği ile mücadele ve adaptasyon stratejilerinin uygulanması

Tablo 2: Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)

Eylemler
Şehre özgü yerel akıllı şehirler stratejisi ve yol haritası hazırlanacaktır.
Şehirlerin bilgi ve tecrübe paylaşımlarının artırılması için şehirlerarası rehberlik mekanizması oluşturulacaktır.
Yerel akıllı şehir yönetim mekanizmaları kurulacaktır.
Akıllı şehirlere yönelik toplumsal farkındalık ve kapsayıcılık artırılacaktır.
Şehirlerde sanat desteklenecek, küresel kültürel gelişime yön verilecektir.
Ulusal Akıllı Şehir Kentsel Yaşam Kalitesi Ölçme Programı oluşturulacaktır.
2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı hayata geçirilecek, izlenecek ve değerlendirilecektir.
Akıllı şehir mevzuat altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Akıllı şehir dönüşüm finansmanı çeşitlendirilecek ve etkin kullanımı sağlanacaktır.
Ulusal Akıllı Şehir Açık Veri Platformu yaygınlaştırılarak sürdürülebilirliği sağlanacaktır.
Akıllı Şehir dönüşümünün sağlanması kapsamında model akıllı şehirler inşa edilecektir.
Akıllı şehir ekosisteminin yetkinliği artırılacaktır.
Akıllı şehir yönetişimini destekleyecek metaverse ve interaktif ikiz uygulamaları geliştirilecektir.
Akıllı şehir uygulamalarıyla şehirlerin ekonomik kalkınmaları desteklenecektir.
Ulusal Nesnelerin İnterneti Platformu ve Akıllı Şehir Büyük Veri Platformu geliştirilerek kentsel yönetim ve karar alma mekanizması güçlendirilecektir.
Mekânsal Planlama Sistemlerinde semantik planlama yaklaşımı ile plan zekâsı geliştirilecektir.
Yerli ve millî akıllı şehir teknolojilerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
Akıllı Şehir dönüşümünün sağlanması kapsamında model akıllı şehirler inşa edilecektir.
Akıllı şehir uygulamalarının bilgi güvenliği teknolojik hazırlık seviyesi artırılacaktır.
Çevrenin ve doğanın sürdürülebilirliğine katkı sağlamak için bilgi ve iletişim teknolojilerinden faydalanılacaktır.
İklim değişikliği ile mücadelede akıllı şehir çözümlerinin kullanılması sağlanacaktır.
Akıllı şehir uygulamalarıyla şehirlerin afetlere karşı dirençlilik seviyelerinin artırılması sağlanacaktır.
Yeşil teknolojiler yaygınlaştırılarak yeşil dönüşüme katkı sağlanacaktır.
Akıllı şehir hizmetlerinde yapay zekâ teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
Ulusal Kent Bilgi Sistemi yaygınlaştırılacaktır.
Mekânsal Planlama Sistemlerinde semantik planlama yaklaşımı ile plan zekâsı geliştirilecektir.
Akıllı şehir yönetişimini destekleyecek metaverse ve interaktif ikiz uygulamaları geliştirilecektir.
Ulusal Akıllı Şehir Açık Veri Platformu yaygınlaştırılarak sürdürülebilirliği sağlanacaktır.
Akıllı Şehirler Alanında Girişimcilik Desteklenerek "Akıllı Şehir Teknoloji Kümelenmeleri" Oluşturulacaktır.
Akıllı şehirlere yönelik uluslararası iş birliği artırılacaktır.
Akıllı şehir ekosisteminin yetkinliği artırılacaktır.
Yerli ve millî akıllı şehir teknolojilerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Kaynak: T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 2024-2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı.

3.1.5. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028)

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan 2024-2028 BGUS'ta ise küresel eğilimler ve Türkiye'deki mevcut durum incelenerek On İkinci Kalkınma Planı'yla da uyumlu şekilde kentsel gelişme temasında “yaşam kalitesi ve dayanıklılık odağında dengeli kentsel ve mekânsal gelişmenin sağlanması” amacı benimsenmiştir. Bu amaç altında kentsel hizmetlerde kalitenin artırılması, çevre duyarlı ve akıllı şehir uygulamalarının yaygınlaştırılması, dengeli mekânsal gelişmenin sağlanmasına yönelik iç göçün yönetilmesi, doğal alan-yapay alan dengesinin kurulması ve kent-bölgelerdeki ekonomik yoğunlaşmanın çevre illere yayılması ile kentlerin afet, kriz ve iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının artırılması hedeflenmektedir.

Kentsel hizmetlerin kalitesi yükseltilecektir. Kentsel hizmetlerde çevreye duyarlı uygulamalar yaygınlaştırılacaktır. Kentsel hizmetlerde dijital dönüşüm uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. İç göçün yönetilmesine ilişkin uygulamalar gerçekleştirilecektir. Mekânsal planlarda doğal alan-yapay alan dengesi korunacaktır. İklim değişikliğinin etkilerine karşı kentsel altyapı güçlendirilecektir. Afet konusunda toplumsal farkındalık, bilgi ve beceriler geliştirilecektir. Afet riski azaltma, afete müdahale ve afet sonrası toparlanma süreçlerinde coğrafi bilgi sistemleri etkin bir şekilde kullanılacaktır.

3.1.6. Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2028)

Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2028), “İnsan”, “Savunma”, “Caydırıcılık” ve “İş Birliği” temalarındaki unsurlardan yola çıkılarak T.C. Ulaştırma ve Alt Yapı Bakanlığı tarafından hazırlanmıştır. Plan dâhilindeki hedefler arasında;

- Kamu kurum ve kuruluşları ile kritik altyapı sektörlerinde, düzenleme ve denetlemeye dayalı siber güvenlik yaklaşımının geliştirilmesi,
- Kurumsal, sektörel ve ulusal bazda; risk temelli analizlere ve acil durum planlamalarına dayalı siber güvenlik yaklaşımının benimsenmesi,
- Veri paylaşımının güvenli altyapılar üzerinden gerçekleştirilmesi,
- Kurum ve kuruluşlarda risklere ve tehditlere karşı iyi uygulamaların artırılması,
- Kurumlarda ve kuruluşlarda, kurumsal siber güvenlik kültürünün yerleştirilmesi,
- Yeni teknolojilerin güvenli kullanımının sağlanması, oluşabilecek risklere yönelik önlemle
- Yenilikçi fikirlerin, yerli ve millî ürün ve hizmetlere dönüşümünün sağlanması,
- Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenerek yerli ve millî siber güvenlik teknolojilerinin geliştirilmesi ve yurt içinde kullanımının yaygınlaştırılması yer almaktadır.

3.1.7. Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi-IV (2024-2028)

Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi-IV (UKKS-IV) 2024–2028, kırsal alanlarda yaşam kalitesini artırmak, ekonomik kalkınmayı desteklemek ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamak amacıyla T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından hazırlanmıştır. Strateji; ekonomik kalkınma ve istihdamın artırılması, altyapı ve temel hizmetlerin geliştirilmesi, doğal kaynakların korunması, eğitim ve teknolojik

kapasitenin artırılması ile yerel katılım ve yönetişimin güçlendirilmesini hedeflemektedir. Stratejik amaç ve öncelikler şöyledir:

Amaç-1: Tarımsal Üretimin Ekonomik Sürdürülebilirliğinin ve Uzun Vadeli Gıda Güvenilirliğinin Sağlanması

Öncelik 1.1 Tarım Sektöründe Verimliliğin ve Rekabetçiliğin Artırılması

Öncelik 1.2 Kırsal Alanda Ekonomik Çeşitliliği Artırmak

Öncelik 1.3 Gıda ve Yem Güvenliğine Yönelik Etkinliğin Artırılması

Amaç-2: İklim ve Çevre Değişikliğine Karşı Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Kullanımının Geliştirilmesi ve Yönetilmesi

Öncelik 2.1 Toprak ve Su Kaynaklarının Sürdürülebilirliğinin Sağlanması

Öncelik 2.2 Orman Arazilerinin Sürdürülebilir Kullanımının Sağlanması

Amaç-3: Doğal Afetlerin Kırsal Kalkınmaya Etkilerinin Azaltılması

Öncelik 3.1 Doğal Afetlere Yönelik Dirençli Yaşam Alanlarının Oluşturulması

Amaç-4: Teknolojik Dönüşüm ve Dijitalleşmenin Yaygınlaştırılması

Öncelik 4.1 Bilginin, Yeniliğin ve Dijitalleşmenin Teşvik Edilmesi

Öncelik 4.2 Tarım Ekosistemlerinde Ar-Ge çalışmalarının Teşvik Edilerek Geliştirilmesi

Amaç-5: Kırsalda Yaşanabilirliğin Sağlanması, Fiziki Altyapı ve Sosyal Sermayenin Geliştirilmesi

Öncelik 5.1 Sosyal ve Fiziki Altyapının Geliştirilerek Kırsalda Yaşanabilirliğin Sağlanması

Öncelik 5.2 Sosyal Sermayenin Geliştirilmesi

Öncelik 5.3 Yoksulluğun Azaltılarak Göç Hareketlerinin Önlenmesi

Amaç-6: Yerelde Yeni Kırsal Kalkınma Modellerinin Geliştirilmesi İçin Kamu Kurumlarının Etkinliğinin Artırılması

Öncelik 6.1 Kırsal Kalkınmada Kamunun Hizmet Sunum Etkinliğinin Arttırılması

Öncelik 6.2. Yerel ve Kırsal Kalkınmaya Yönelik Girişimlerin Güçlendirilmesi

3.1.8.Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2024-2028)

Plan; eğitim, sağlık, ekonomi, liderlik ve karar alma mekanizmalarına katılım, çevre ve iklim değişikliği olarak beş temel politika ekseninde T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından hazırlanmıştır. Çalışma konusuyla ilgili önceliklerden bazıları şöyledir:

- Hayat boyu öğrenme programı aracılığıyla kadınların sosyal ve ekonomik hayata etkin katılımlarının sağlanması,
- Kadınların işgücü piyasasına girişlerini kolaylaştırmak ve insana yakışır işlerde istihdamlarını arttırmak için mevzuatın gözden geçirilerek iyileştirici düzenlemeler yapılması,
- Kadınlara ve kız çocuklarına, ikiz dönüşüme (yeşil ve dijital dönüşüm) uyumlu işgücü piyasasında ihtiyaç duyulacak yeni beceri ve yetenekler kazandırılması,
- Sürdürülebilir kalkınma için kadınların ekonomik güçlenmelerini desteklemek amacıyla eşitlik ve kapsayıcılık temelinde kamu ve özel sektörün dönüşümünün sağlanması,

- Kadın girişimciliğinin her alanda desteklenmesi ve kadın kooperatiflerinin güçlendirilmesi amacıyla çalışmalar yapılması.

3.1.9. Yeşil Mutabakat Eylem Planı

Yeşil Mutabakat Eylem Planı, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanmıştır. Türkiye'nin sürdürülebilir ve kaynak etkin bir ekonomiye geçişine katkı sağlanmasını ve Türkiye'nin başta Avrupa Yeşil Mutabakatı ile öngörülen kapsamlı değişikliklere, Türkiye-AB Gümrük Birliği kapsamında sağlanan bütünleşmeyi koruyacak ve daha da ileriye taşıyacak şekilde uyum sağlamasını teminen, Eylem Planında, sınırda karbon düzenlemeleri, yeşil ve dögüsel bir ekonomi, yeşil finansman, temiz, ekonomik ve güvenli enerji arzı, sürdürülebilir tarım, sürdürülebilir akıllı ulaşım, iklim değişikliği ile mücadele, diplomasi ve Avrupa Yeşil Mutabakatı bilgilendirme ve bilinçlendirme faaliyetleri başlıkları altında belirlenen hedeflere ulaşılması amacıyla hayata geçirilecek eylemlere yer verilmiştir.

Artırılmış atık suların kullanımının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Organik tarım üretiminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Aydın, Denizli, İzmir ve Ağrı İllerinde kurulan Tarıma Dayalı (jeotermal sera) İhtisas Organize Sanayi Bölgelerinde jeotermal kaynaklardan faydalanılarak bitkisel üretim yapılacaktır. Yenilenebilir enerji kullanan seralar ve üretim tesisleri desteklenecektir. Tarımsal üretimde atık ve artıkların tekrar değerlendirilmesi konusunda Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir. Gıda atık ve artıklarının geri dönüşümünün sağlanmasına yönelik farkındalık yaratma ve tüketicinin bilinçlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilecektir. Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan Tarladan Sofraya ve Biyoçeşitlilik Stratejileri hakkında bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir. Elektrikli araç ve şarj altyapısının geliştirilmesine yönelik strateji geliştirme ve planlama faaliyetleri yürütülecektir. Sürdürülebilir kentsel hareketlilik bağlamında bisiklet yolları başta olmak üzere kentsel ulaşım projelerinde IPA fonları kullanılacaktır. Sürdürülebilir tarım teknikleri ile ilgili eğitimler verilecek, bu konuda AR-GE projelerinin yürütülmesi ve uygulamaların yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Arazi uygulamalarında doğa temelli yaklaşımı esas alan çalışmalar artırılacaktır.

3.1.10. İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)

İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından hazırlanan Eylem Planının kapsamı; enerji, sanayi, binalar, ulaşırma, tarım, atık ile arazi kullanımı, arazi kullanım değişikliği ve ormancılık olan yedi ana azaltım sektörü ile Adil Geçiş ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları olmak üzere 2 yatay kesen tema alanı olarak belirlenmiştir. Eylem Planı'nın temel sektörel stratejileri arasında;

- Enerji verimliliğinin tüm sektörlerde yaygınlaştırılması,
- Yenilenebilir enerji kullanımının azami seviyeye çıkarılması,
- Neredeyse sıfır enerjili binaların yaygınlaştırılması,
- Bölgesel ısıtma ve soğutma sistemlerinin kullanımının yaygınlaştırılması,
- Ulaşırma sektöründe elektrifikasyon sistemlerinin geliştirilmesi,
- Entegre ulaşırma sistemlerinin geliştirilmesi,
- Akıllı şebeke ve mikro şebeke uygulamalarına yönelik destekleyici tedbirlerin alınması

- Sıfır/düşük emisyonlu ulaştırma sistemlerine geçişin sağlanması,
- İklim değişikliği ile etkili mücadele için yutak alanların korunması ve artırılması,
- Doğa dostu tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- Hayvancılık kaynaklı metan emisyonlarının azaltılması,
- Atıkların oluşmadan önlenmesi ve azaltılması,
- Atıkların üretimde hammadde/kaynak olarak kullanımının artırılması,
- Temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması,
- Tüm sektörlerde dijitalleşmenin sağlanması,
- Sera gazı azaltımına yönelik teşvik ve destek mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Sürdürülebilir yatırım araçlarının geliştirilmesi,
- Adil geçiş ve istihdamın dönüşümü için kapasitenin geliştirilmesi yer almaktadır.

3.1.11. 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi

Millî Teknoloji Hamlesi vizyonu doğrultusunda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Belgesi, sanayi üretiminde ve teknolojiye bağımsızlığı temin etmeyi ve Türkiye'yi, yüksek teknoloji ürün üretimi ve ihracatında lider ülkelerden biri konumuna taşımayı hedeflemektedir. Savunma sanayii, mobilite sektörü, yapay zekâ, yarı iletkenler ve çip teknolojileri, uzay ekonomisi, dijital dönüşüm teknolojileri ve yenilenebilir enerji teknolojileri, ülkemizin odak yatırım alanları arasında yer almaktadır. Ayrıca, sağlık teknolojileri, tarım ve gıda, akıllı şehir teknolojileri başlıkları da inovasyon ve Ar-Ge yatırımlarında diğer öncelikli alanlar arasında bulunmaktadır. Plan dâhilinde yüksek teknoloji, yeşil dönüşüm, dijital ekonomi, küresel entegrasyon ve yapısal dönüşüm olmak üzere beş amaç belirlenmiştir.

Amaç 1: Yüksek teknolojiye ve kritik alanlarda yerli üretim kapasitesini artırmak ve dışa bağımlılığı ortadan kaldırmak,

Amaç 2: Dijital ekonomiye geçişi sağlayarak teknoloji çağının lider ülkelerinden biri olmak,

Amaç 3: Yeşil ve dögüsel ekonomiye geçişi sağlayarak sanayi kaynaklı karbon emisyonlarını azaltmak,

Amaç 4: Küresel pazarlara entegrasyonu ve rekabet gücünü artırmak,

Amaç 5: İmalat sanayiinin verimlilik, kapasite ve ölçek sorunlarını çözmek; kriz ve şoklara karşı dayanıklılığı artırmaktır.

3.1.12. TR32 Bölgesi (Aydın, Denizli, Muğla) Bölge Planı (2024-2028)

TR32 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı; “Üretim ve turizmde çok merkezli büyüyen, küresel değer zincirlerinin güçlü halkası Güney Ege” vizyonu doğrultusunda Güney Ege Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanmıştır. Bu kapsamda uluslararası rekabetçiliğin artırılması, turizm hareketliliğinin bölge geneline yayılarak artırılması, üretim ve yaşam alanlarında yeşil dönüşümün sağlanması ile sosyal

risklerin azaltılması ve kentsel hizmetlere erişimin kolaylaştırılması olmak üzere 4 stratejik öncelik belirlenmiştir.

- Rekabetçi ilçeler ve çekim merkezi ilçelere yönelik “küresel değer zincirlerine entegrasyon sağlanması” ve gelişmede öncelikli ilçeler ile rekabet potansiyeli olan ilçelere yönelik ise “geleneksel üretim süreçlerinde kurumsallaşma ve verimlilik odaklı dönüşümün sağlanması” hedefleri belirlenmiştir.
- Turizm hareketliliğinin bölge geneline yayılarak artırılması stratejik önceliği kapsamında kıyı şeridinde yoğunlaşmış turizm faaliyetlerinin iç kesimlere yayılması için gelişmede öncelikli ilçeler ve rekabet potansiyeli olan ilçelere yönelik “ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması”, mevcut hareketliliğin ve niteliğinin artırılması için ise rekabetçi ilçelere yönelik “hizmet kalitesinin yükseltilmesi” hedeflenmiştir.
- Başta Büyük Menderes Havzası’nda bulunan sanayi, maden, tarım alanlarının yarattığı baskı olmak üzere çevresel risklerin etkilerini azaltmak için rekabetçi ilçeler ve çekim merkezi ilçelere yönelik “üretim süreçlerinde yeşil dönüşümün sağlanması” ve bölge geneli için “doğal yaşam alanlarının korunması” hedefleri belirlenmiştir.
- “Sosyal risklerin etkisinin azaltılması”, “kentsel hizmetler ve fiziki altyapının güçlendirilmesi” ile “afetlere dirençliliğinin artırılması” hedefleri belirlenmiştir.
- Rekabetçi ilçelerin küresel rekabet edebilirliğinin artırılması, çekim merkezlerinde ekonomik yığılmanın sağlanması, rekabet potansiyeli olan ilçelerde ekonominin çeşitlendirilmesi, gelişmede öncelikli ilçelerde ise sermaye birikiminin sağlanması ve kentsel hizmetlere erişimin artırılması hedeflenmiştir.

3.1.13. T.C. İncirliova Belediyesi 2024-2028 Stratejik Planı

Belediyeler açısından stratejik plan çalışmaları 2000’li yılların ortalarında girmiş ve uygulamaya konulmuştur. Stratejik planın hazırlanmasına ilişkin usul ve esaslar 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı ile düzenlenmiştir. Belediyenin vizyonu; “İncirliova’nın doğal güzelliklerini ve kültürel mirasını geleceğe taşıyarak yurt içinde paylaşabilen, Atatürk’ün ilke ve devrimleri ışığında halkına hizmet eden ve çağın gelişen yeniliklerini takip eden model bir belediye olmak” şeklinde belirlenmiştir. İncirliova Belediyesi tarafından öngörülen faaliyetlerden bazıları şöyledir:

- Trafik rahatlatılacaktır. Yeni imar yolları açılacaktır. Bozulan yollar asfaltlanacaktır.
- Katı atık düzenli depolama tesisi kurulacaktır. Ara transfer istasyonları oluşturulacaktır. Sıfır Atık Projesi uygulanacaktır. Geri dönüşüm kutuları yerleştirilecektir.
- İklim değişikliği eylem planı hazırlanacaktır. Güneş Enerjisi Santrali kurulacaktır.
- Millet Kahvehaneleri açılacaktır. Kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenecektir. İncir Festivali ve deve güreşleri yapılacaktır. Spor kulüplerine destek sağlanacaktır. Altyapı sporcu sayısı artırılabilecektir.
- Hayvan bakım evleri ve rehabilitasyon alanları yapılacaktır. Sahipsiz hayvanlar için barınaklar kurulacaktır.

- Hizmet içi eğitimler düzenlenecektir. İş sağlığı ve güvenliği çalışmaları yapılacaktır. AB projeleri hazırlanacak ve uygulanacaktır. Yaşlılar için okuma köşeleri ve sosyal alanlar yapılacaktır. Güvenlik kameraları yenilenecek ve yeni parklara kurulacaktır. Çocuk parkları kameraları canlı yayın sistemine geçirilecektir.
- Depreme dayanıklı binaların denetimi yapılacaktır. Yapı denetim koordinasyonu sağlanacaktır. Yeşil alanlar artırılacaktır. Yaşam kompleksi inşa edilecektir. Arama kurtarma ekipleri kurulacaktır. Öğrencilere çevre bilinci eğitimi verilecektir. Avrupa Yeşil Mutabakatı farkındalık eğitimleri yapılacaktır.

3.2. İncirliova İlçesi

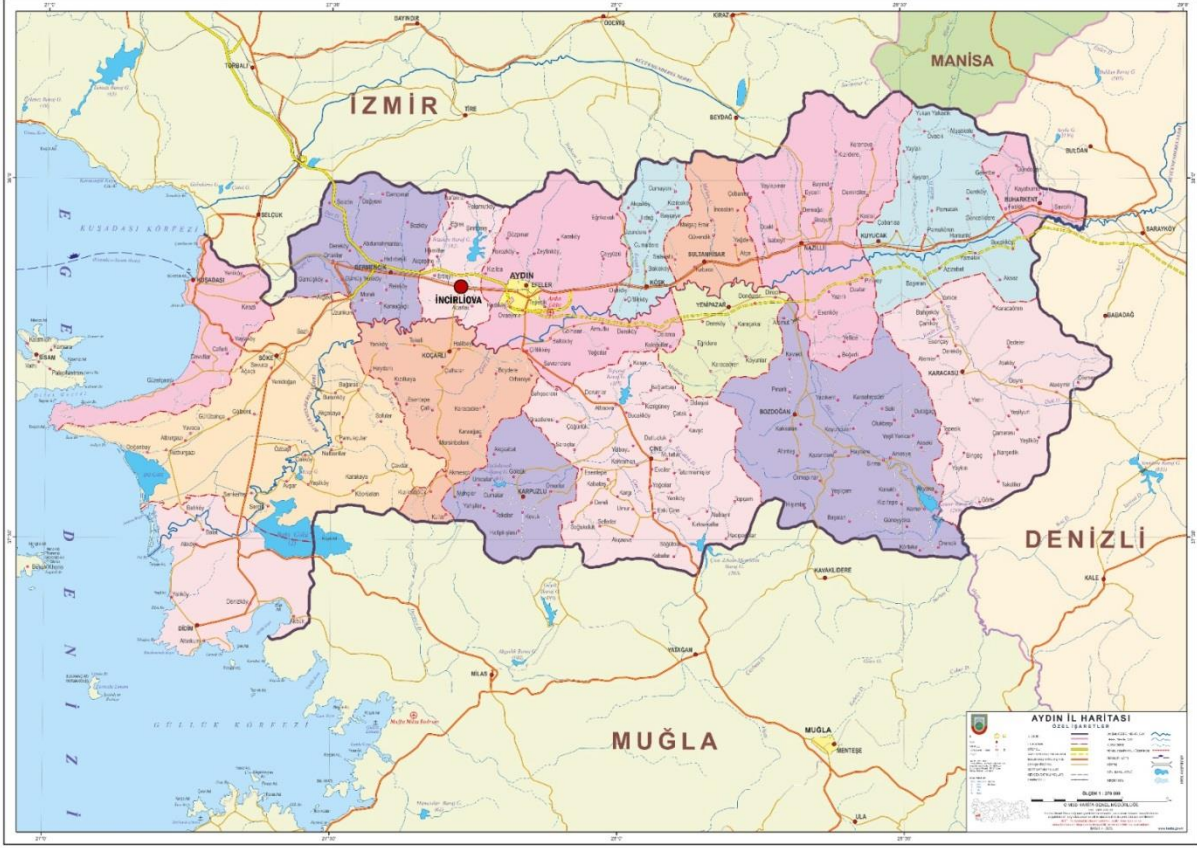
İlçe Tarihi

İncirliova, Aydın ilinin tarihî ve kültürel mirasıyla iç içe geçmiş önemli bir ilçesidir. Bölge, Hititlerden Bizans'a kadar pek çok medeniyete ev sahipliği yapmış; 1400'lü yıllarda Ahiler döneminde Madanoğlu ailesince Sarayçukuru mevkiinde kurulmuştur. Gelişimi özellikle 1853'te Aydın-İzmir demiryolu hattının inşası ve pamuk üretiminin artmasıyla hız kazanmış, bu sayede dış göç alarak 1867'de nahiye, 1898'de belediye olmuştur. Çırçır ve yağ fabrikalarının kurulması, incir ve pamuk üretiminin yaygınlaşması bölgeye ekonomik canlılık getirmiştir.

İlçenin Kurtuluş Savaşı'ndaki direnişi de oldukça dikkat çekicidir. 1919'da başlayan Yunan işgaline karşı halk, kadın erkek demeden direnmiş; Erbeyli Baskını gibi önemli karşı saldırılarla düşmana ağır kayıplar verdirmiştir. 1922'de Türk ordusunun zaferiyle özgürlüğüne kavuşan İncirliova, mübadeleyle yeni göçmenlere ev sahipliği yapmış, incir tarımı ve kooperatifçilikle gelişimini sürdürmüştür. 1937'de Atatürk'ün ilçeden geçerken beğendiği incir ağaçları nedeniyle Karapınar olan adı 1941-42 yıllarında İncirliova olarak değiştirilmiştir. İlçenin geçmişi, yerel direnişin ve ekonomik gelişmenin Anadolu'daki güçlü örneklerinden biridir.

İdari Yapı

İncirliova 4 Temmuz 1987 tarih ve 3392 sayılı kanun ile ilçe statüsüne kavuşmuştur. İncirliova ilçesinde var olan toplam mahalle sayısı 28'dir. Bu mahallelerden 6'sı kentsel alanda bulunan merkez mahalleler olup, kırsal mahallelerin sayısı ise 22'dir.

Şekil 1: Aydın İli ve İncirliova İlçesinin Konumu

* Aydın Mülki İdare İl Haritası düzenlenmiştir.

Kaynak: Harita Genel Müdürlüğü, 2025

Coğrafi Durum

İncirliova, doğuda Aydın Merkez, batıda Germencik İlçesi, kuzeyde İzmir'in Tire İlçesi, güneyde ise Büyük Menderes Nehri ve Koçarlı İlçesi ile çevrili; 185.012 dekar alana sahip hızla büyüyen bir ilçedir. İlçenin kuzeyde Aydın dağları, güneyinde alüvyal ova ve bu üniteler arasında tektonik hatlar tarafından sınırlandırılmış tepeler yer almaktadır. İlçenin kuzeydoğusunda yer alan Cevizli Dağ mevkiinde yükselti 1415 metreye kadar ulaşmaktadır. Kuzeyde yer alan dağlık sahanın güneyine doğru inildikçe yükselti azalarak dere ve çayların parçaladığı platoluk sahaya ulaşılmaktadır. Platoluk sahanın güney kesimi üzerinde ise bir takım münferit tepeler yer almaktadır. Bu tepeler doğudan batıya doğru Gökbelen (389 m), Mağara (384), Ballıkaya (406 m), Sivritepe (410 m), Sarpcı (423 m), Tavşan (354 m), Yarandere (431 m)'dir. İsimleri belirtilen tepelerin Aydın Dağları ile ortak özellikleri Saruhan-Menteşe Masif kütlesi içinde yer alan paleozoik yaşlı metamorfik kayalardan müteşekkil olmalarıdır. Neojen arazisi üzerine yerleşen bu tepelerden dik yamaçlarla güneyde yer alan etek ovasına doğru inilmektedir.

İklim ve Bitki Örtüsü

İncirliova, Akdeniz ikliminin etkisi altındadır. Yazlar sıcak ve kurak, kışlar ılık ve yağışlı geçmektedir. Yıllık ortalama sıcaklık 17,7°C'dir. 8,1°C ortalamayla ocak en soğuk, 28,2°C ortalamayla ağustos en sıcak aydır. Sıcaklıklar kıyılarda ve ovalarda zaman zaman 40° C'yi aşmaktadır. Yüksek yaylalar daha serindir (ölçülen en yüksek sıcaklık 43), en düşük -11°C olmuştur. Ortalama yağış miktarı 677,5

mm'dir. 145.1 mm'yle aralık en yağışlı, 2,2 mm'yle ağustos en kurak aydır. Batıdan, özellikle Ege Denizi'nden gelen hava akımlarının etkisindedir. Yaygın bitki örtüsü, Akdeniz ikliminin özelliklerini taşımaktadır. Ortaya çıkan maki topluluğu, bazı yerlerde hemen kıyı gerisinden başlayarak 500-600 m yükseltiye kadar çıkmaktadır. Güneye bakan yamaçlarda geniş bir yayılım gösteren maki toplulukları, daha yükseklerde yerini ormanlara bırakmaktadır. Kuzey ve güneydeki dağların yamaçlarında 500-600 m'den sonra başlayan ormanlar, alçalarda meşe ağaçlarının çoğunlukta olduğu yayvan yapraklı ağaçlardan ve yükseklerde iğne yapraklı kızılçam ve karaçamlardan oluşmaktadır.

Tarımsal Üretim

2024 yılı TÜİK verilerine göre İncirliova ilçesinde tarımsal üretim çeşitliliği ve miktar açısından önemli bir seviyeye ulaşmıştır. Meyve üretiminde yaş incir 19.276 ton ile en yüksek üretim kalemi olurken, yağlık zeytin üretimi 12.240 ton ile dikkate değer bir artış göstermiştir. Sofralık zeytin üretimi de 4.680 ton ile önceki yıllara kıyasla önemli bir artış kaydetmiştir. Çilek üretimi 3.653 ton, sofralık domates üretimi 13.500 ton ve ıspanak üretimi 1.800 ton olarak gerçekleşmiştir. Özellikle silajlık mısır üretimi 50.841 ton gibi yüksek bir seviyede gerçekleşmiştir.

Tablo 3: İncirliova Tarımsal Üretim (Ton)

Üretim Yılı	Yaş İncir	Erik	Sofralık Zeytin	Yağlık Zeytin	Mandalina	Çilek	Sofralık Domates	İspanak	Silajlık Mısır
2020	18.321	1.488	1.376	2.533	2.950	1.750	7.880	400	63.400
2021	16.506	1.487	285	6.250	1.737	1.925	12.285	980	57.120
2022	17.883	1.488	3.170	8.158	1.180	2.525	11.481	1.670	37.900
2023	19.188	1.488	1.498	3.312	2.950	3.738	11.050	1.960	51.750
2024	19.276	1.411	4.680	12.240	590	3.653	13.500	1.800	50.841

Kaynak: TÜİK, 2024

2024 yılında meyveler, içecek ve baharat bitkilerine ayrılan alan 79.322 dekar ile en geniş ekim alanı olurken, sebze üretim alanı 4.093 dekara yükselmiş, süs bitkileri alanı ise 10,5 dekada sabit kalmıştır. Tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerin üretim alanı ise 50.396 dekadır.

Tablo 4: İncirliova Tarım Alanları (Dekar)

Yılı	Meyveler, İçecek Ve Baharat Bitkileri Alanı	Nadas Alanı	Sebze Alanı	Süs Bitkileri Alanı	Tahıllar ve Diğer Bitkisel Ürünlerin Alanı
2020	79.168	17	4.699	1,3	46.651
2021	79.198	56	3.295	1,2	49.377
2022	79.421	27	3.263	1,2	50.570
2023	79.478	45	3.566	10,5	50.604
2024	79.322	149	4.093	10,5	50.396

Kaynak: TÜİK, 2024

TÜİK verilerine göre İncirliova'da (deve, inek, koyun, keçi, vb.) 22.667 adet büyükbaş ve küçükbaş hayvan ile 198.000 kümes hayvanı bulunmaktadır. 2024 yılı verilerine göre İncirliova'da yerli ve diğer yapağı üretimi 21,558 ton ile son beş yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Yeni tip arı kovası sayısı 2020'deki 14.280 seviyesinden 2024'te 9.841'e düşmüş, doğal bal üretimi de aynı dönemde 214,1 tondan 94,676 tona gerilemiştir.

Ulaşım

İlçe, Denizli-Aydın-İzmir (D550) karayolu, Aydın-İzmir (E87) otoyolu, Aydın Tire yolu ve bölge için büyük bir öneme sahip olan demiryolu ağı üzerinde yer almaktadır. İncirliova ilçesi, önemli kara ve demir yolu ulaşım ağları üzerinde yer almasının dışında 11 km ile Aydın il merkezine en yakın ilçe konumundadır. Aydın ilini batı-doğu doğrultusunda kat eden demiryolu üzerinde Söke, Germencik, İncirliova, Aydın Merkez, Köşk, Sultanhisar, Nazilli, Kuyucak ve Buharkent ilçeleri bulunmaktadır. İl merkezi her geçen gün İncirliova'ya doğru büyümektedir. Deniz seviyesinden yüksekliği 45 metre olan İncirliova ilçe merkezinin Ege denizine uzaklığı ise 40 km'dir. İncirliova'da havaalanı bulunmadığı için, İncirliova'da havayolu ile ulaşım sadece Bodrum, Dalaman ve İzmir'deki havalimanlarıyla mümkündür. Bu havalimanlarından otobüs seferleri, taksi veya tur işletmeciliği yapan acentelerden özel hava alanı transfer hizmeti ile İncirliova'ya ulaşılabilir. İlçede İncirliova Birlik kooperatifi bugün 80'in üzerinde araç ve 100'ün üzerinde personeli ile ulaşım hizmeti vermektedir.

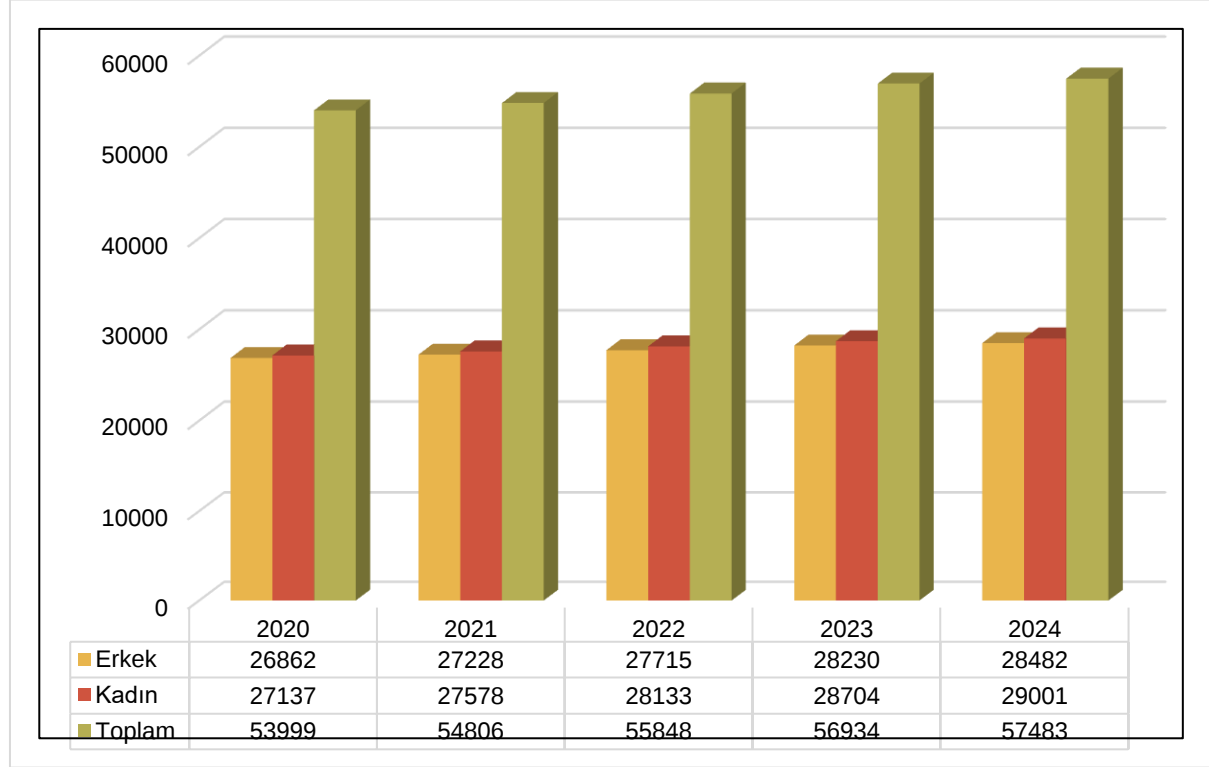
Kültür-Turizm

İncirliova, zengin tarihî geçmişi, geleneksel yaşam biçimi ve tarımsal üretime dayalı kültürel yapısıyla Aydın'ın önemli ilçelerinden biridir. Hititlerden Bizans'a, Osmanlı'dan Cumhuriyet'e uzanan tarihî süreç içerisinde birçok medeniyete ev sahipliği yapmış olan ilçe, arkeolojik potansiyeliyle de dikkat çekmektedir. Karabağ, Erbeyli ve Ömerbeyli köylerinde bulunan ve henüz sistematik kazılara konu olmamış antik kalıntılar, ilçenin tarih öncesi ve klasik dönemler açısından önemini ortaya koymaktadır. Ayrıca, ilçede yer alan tarihi taş köprüler, hem mimari estetik hem de ulaşım tarihi açısından değer taşır. Bu köprüler, özellikle kırsal alandaki tarihi ulaşım güzergâhlarının izini sürmek isteyen gezginler için ilgi çekici duraklardır.

İncirliova, kültürel etkinlikler bakımından da zengin bir profile sahiptir. Her yıl düzenlenen İncir Festivali, ilçenin tarım kültürünü ve sosyal yaşamını kutlayan en önemli etkinliklerden biridir. Festival kapsamında yerel ürünlerin sergilendiği pazarlar, halk dansları gösterileri, müzik konserleri ve kültürel yarışmalar düzenlenmektedir. Bunun yanında, geleneksel deve güreşleri, ilçenin folklorik kimliğinin en özgün örneklerinden biridir. Ege Bölgesi'nin birçok yerinde yaygın olan bu kültür, İncirliova'da da büyük bir coşkuyla sürdürülmekte; kış aylarında düzenlenen güreşler, hem yerli halkın hem de ziyaretçilerin yoğun ilgisini çekmektedir. Kurtuluş Savaşı döneminde yaşanan Erbeyli Baskını ve İncirliova'nın direniş tarihini sembolize eden Atatürk Anıtı, ilçenin milli mücadeledeki yerini görünür kılmaktadır. İncirliova'nın kırsal dokusu, incir ve pamuk bahçeleri, yerel mimari örnekleri, köy yaşantısı, el sanatları ve sözlü kültür öğeleri, kültürel turizm ve agro-turizm açısından ciddi bir potansiyel taşımaktadır.

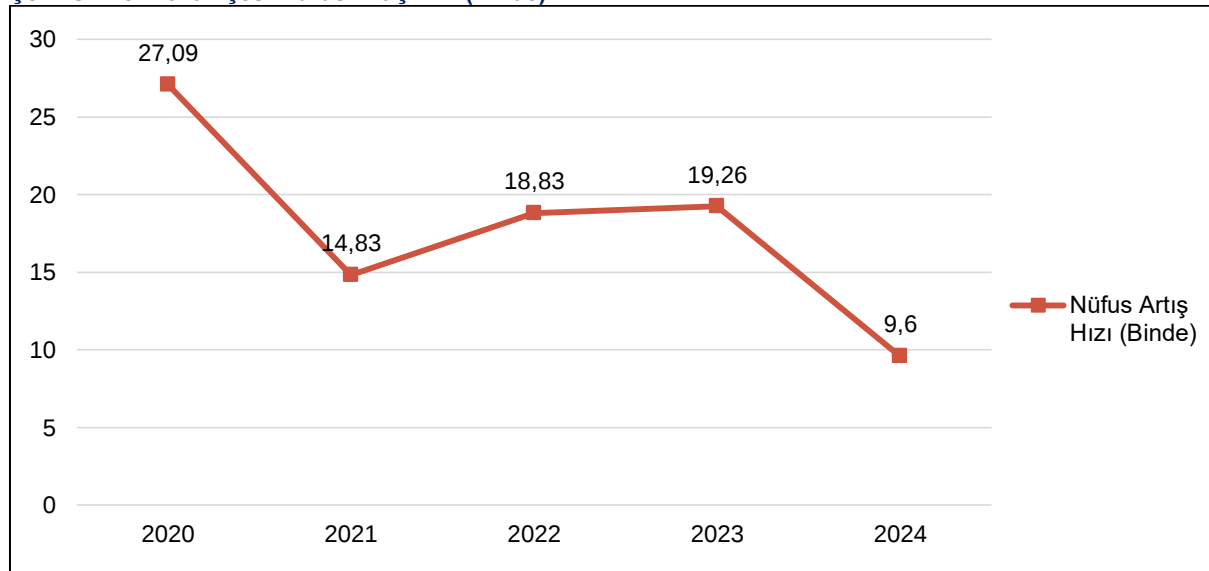
Nüfus

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre Aydın İncirliova ilçesi nüfusu 2024 yılında 57.483'dir. Bu nüfus, 28.482 (%49,55) erkek ve 29.001 (%50,45) kadından oluşmaktadır.

Şekil 2: İncirliova İlçesi Nüfusu Yıllara Göre Değişimi

Kaynak: TÜİK, 2024.

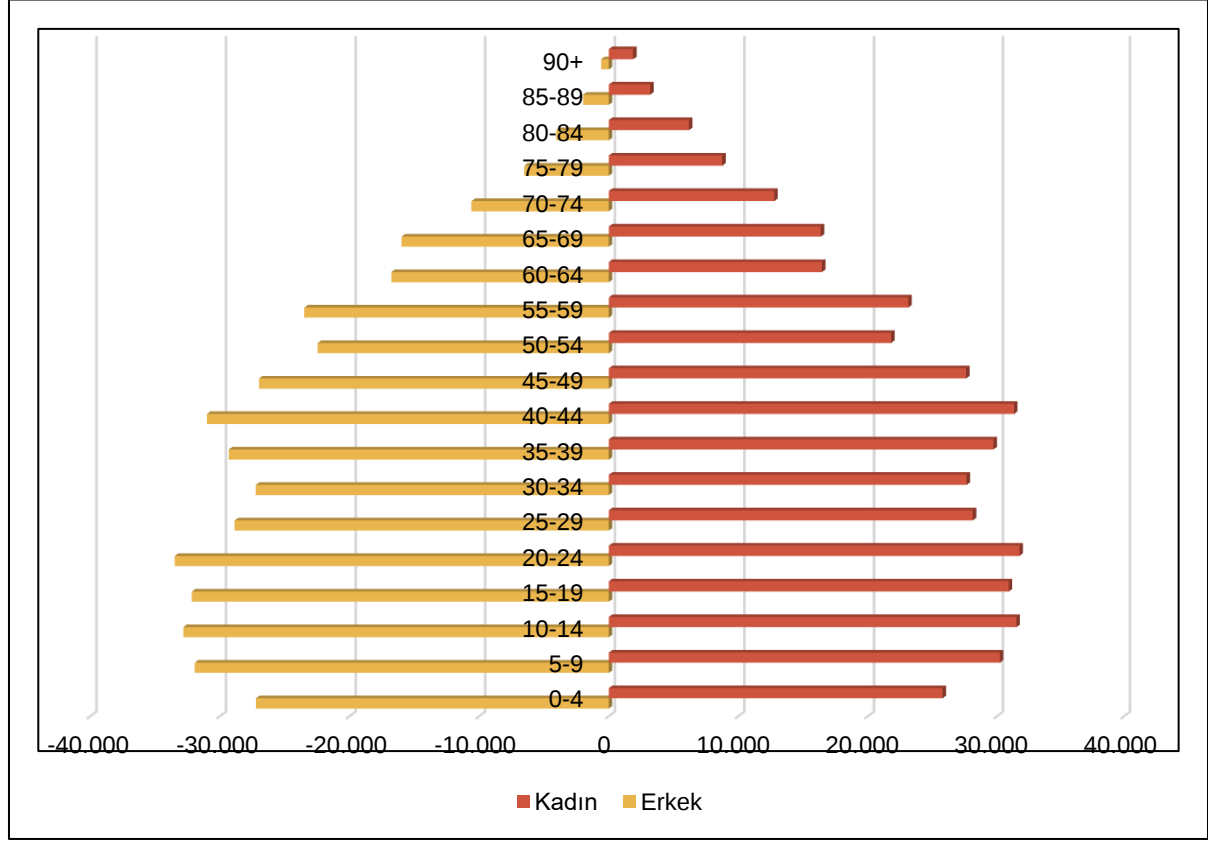
İlçe nüfusu son beş yılda sürekli artış göstermiştir. Kadın ve erkek nüfusu da ilçe nüfusu gibi son beş yılda sürekli artış göstermiştir.

Şekil 3: İncirliova İlçesi Nüfus Artış Hızı (Binde)

Kaynak: TÜİK, 2024.

İncirliova ilçesinin son beş yıla ait nüfus artış hızı dalgalı bir seyir izlemekte olup, 2024 yılında azalmıştır.

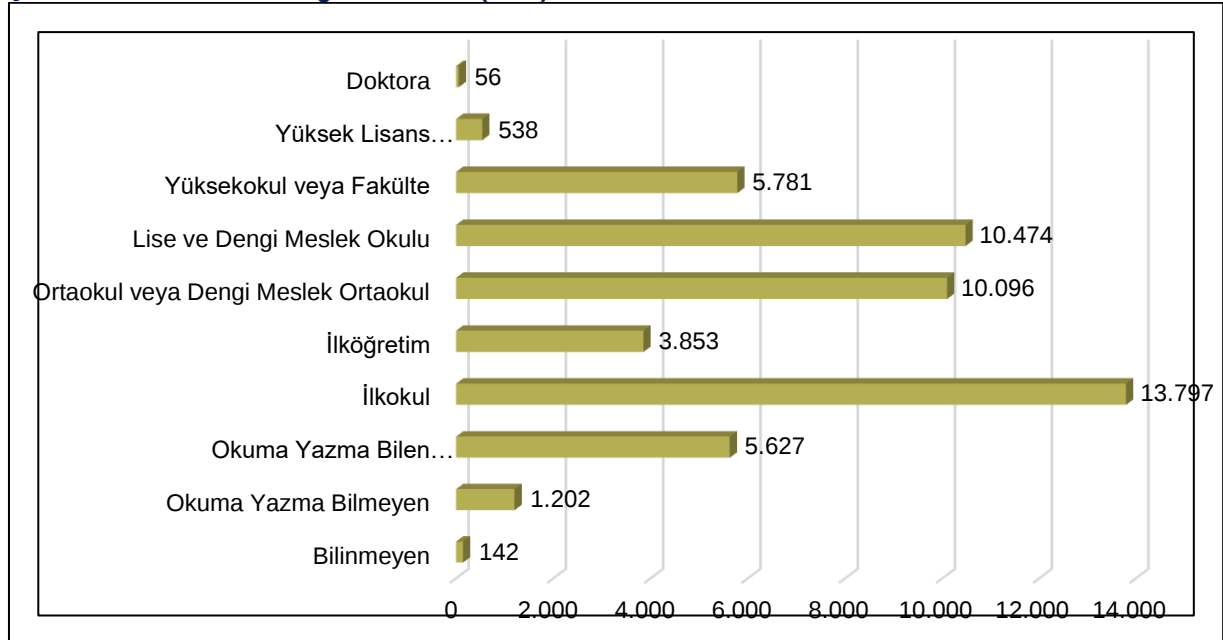
Şekil 4: İncirliova İlçesi 2024 Yılı Nüfus (Yaş) Piramidi



Kaynak: TÜİK, 2024.

Nüfus piramidine göre İncirliova ilçesinde genç nüfusun fazla olduğu görülmektedir. Yetişkin nüfusun da genç nüfusa yakın olduğu görülmektedir. İlçe nüfusunda en fazla nüfusa sahip yaş aralıkları sırasıyla 20-24 yaş, 10-14 yaş ve 40-44 yaşdır. Nüfus piramidine göre İncirliova ilçe nüfusu, cinsiyet ve yaş gurubuna göre dengeli bir dağılıma sahiptir.

Şekil 5: İncirliova Nüfusu Eğitim Durumu (2023)



Kaynak: TÜİK, 2023.

İncirliova ilçesinde eğitim düzeyine bakıldığında, nüfusun yaklaşık %29'unun ilkokul mezunu olduğu görülmektedir. Bunu %22 ile lise ve dengi meslek lisesi mezunları, %21,2 ile ortaokul mezunları izlemektedir. Üniversite mezunlarının oranı %12,2 iken, yüksek lisans mezunu oranı %1,1, doktora mezunu oranı ise yalnızca %0,1 düzeyindedir. Ayrıca, nüfusun %11,8'i yalnızca okuma yazma bilmekte olup herhangi bir diploması bulunmamaktadır; Verilere göre İncirliova'da temel ve ortaöğretim düzeylerinin ağırlıklı olduğunu, yükseköğretime geçiş oranlarının ise görece düşük kaldığını ortaya koymaktadır.

Tablo 5: Aydın ili Göç Bilgileri

Yıllar	Aldığı Göç	Verdiği Göç	Net göç	Net Göç Hızı
2020	35.455	30.996	4.459	3,99
2021	46.485	37.246	9.239	8,18
2022	45.705	36.499	9.206	8,05
2023	52.916	41.605	11.311	9,78
2024	40.849	35.832	5.017	4,31

Kaynak: TÜİK, 2024.

Aydın ili 2020-2024 yılları arasında sürekli olarak net göç almıştır. 2020 yılında 4.459 kişi olan net göç, 2023 yılında 11.311 kişiye ulaşarak en yüksek seviyesine çıkmıştır. 2024 yılında ise net göç 5.017 kişiye düşmüş, buna paralel olarak net göç hızı da 9,78'den 4,31'e gerilemiştir.

3.3. Akıllı Şehirler

Günümüzde şehirler, artan nüfus, kaynakların sınırlılığı, iklim değişikliği, ekonomik rekabet ve vatandaş beklentilerinin çeşitlenmesi gibi birçok zorlukla karşı karşıya kalmaktadır. Bu karmaşık sorunlarla baş edebilmek, şehir yönetimlerini daha esnek, veri odaklı ve yenilikçi çözümler üretmeye yönlendirmektedir. İşte bu noktada, Akıllı Şehir kavramı, şehirlerin daha sürdürülebilir, yaşanabilir ve kapsayıcı bir geleceğe yönelmesini sağlayan stratejik bir çerçeve olarak öne çıkmaktadır. 1960'ta dünya nüfusunun %34'ü kentlerde yaşarken, 2050'de bu oranın %70'e çıkması öngörülmektedir. Bu gelişmeler karşısında, kaynakların verimli kullanılması ve sürdürülebilir şehirlerin inşası için bilgi ve iletişim teknolojilerinden yararlanan akıllı kentler ön plana çıkmaktadır. 1990'lardan itibaren yeşil kent, dijital kent gibi çeşitli yaklaşımlar ortaya çıkmış olsa da, akıllı kent kavramı bu yaklaşımları bütüncül bir şekilde birleştirerek; yaşam kalitesini artırmayı, kent yönetimini etkinleştirmeyi, katılımı güçlendirmeyi ve sürdürülebilirliği sağlamayı hedefleyen yenilikçi bir sistem olarak tanımlanmaktadır.

Akıllı şehirler, fiziksel, dijital ve sosyal sistemlerin bir arada planlandığı ve entegre bir şekilde yönetildiği kentsel modellerdir. Bu yaklaşım; yeni nesil bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT), büyük veri analitiği, yapay zekâ, nesnelerin interneti (IoT) gibi araçların kent planlamasına ve hizmet sunumuna entegre edilmesiyle mümkün hale gelmektedir. Amaç sadece teknolojik altyapı kurmak değil, aynı zamanda şehirde yaşayanların yaşam kalitesini artırmak, kamu hizmetlerini daha etkili ve erişilebilir hale getirmek, kaynakları daha verimli kullanmak ve katılımcı bir yönetim yapısı oluşturmaktır.

Akıllı şehirler, sorunlara parça parça çözümler üretmek yerine, şehirleri bir bütün olarak ele alır. Yatayda birlikte çalışabilir sistemler ve dikeyde bütüncül veri entegrasyonu sayesinde şehir içindeki

tüm bileşenler birbirini besler. Bu da hem kamu kurumları arasında koordinasyonu artırır hem de özel sektör, sivil toplum ve vatandaşları kapsayan katılımcı bir ekosistem kurmaktadır.

Akıllı şehir olma yolculuğu statik bir hedef değil; sürekli gelişen, teknolojiyle evrilen ve yerel dinamiklere uyum sağlayan bir dönüşüm sürecidir. Ortaya çıkan dönüşüm, stratejik planlama ve yönetim kapasitesinin güçlendirilmesini, veri temelli karar alma mekanizmalarının geliştirilmesini, finansal sürdürülebilirliğin sağlanmasını, altyapı, hizmet ve insan kaynağı gibi alanlarda dönüşüm kapasitesinin artırılmasını içermektedir. Bu süreç, güvenli bilgi paylaşımından enerji verimliliğine, ulaşımın akıllı hale getirilmesinden afet yönetimine kadar pek çok alanı kapsamaktadır. Akıllı çevre, akıllı sağlık, akıllı ulaşım, akıllı eğitim, akıllı altyapı ve daha birçok alanda geliştirilen uygulamalar, şehirlerin hem bugünkü hem de gelecekteki ihtiyaçlarına cevap vermeyi hedeflemektedir.

Akıllı Şehirler; veriyi, teknolojiyi ve insanı merkezine alan; kentleri sadece yaşanacak yerler değil, değer üretilecek, yenilik geliştirilecek ve sürdürülebilir bir gelecek inşa edilecek dinamik yaşam alanlarına dönüştürmeyi amaçlayan yeni nesil şehircilik anlayışıdır.

Akıllı şehir kavramı kurumsal ve akademik çalışmalar kapsamında birçok farklı şekilde tanımlanmıştır. Akademik çalışmalara ilişkin bazı tanımlar aşağıda verilmiştir.

Tablo 6: Akıllı Şehir Tanımları

Yazar	Akıllı Şehir Tanımı
Hall vd., 2000	Güvenli, çevre dostu yeşil ve verimli hale getirilen, kaynaklarını en iyi şekilde kullanan, güç, su, ulaşım vb. tüm altyapı sistemleri ve yapılarını, izleyebilen ve gerektiğinde kendi kendini tamir edebilen geleceğin kentsel merkezleridir.
Giffinger, vd., 2007	Ekonomi, insanlar, yönetim, hareketlilik, çevre ve yaşam konularında ileriye dönük iyi performans gösteren, bağımsız ve bilinçli vatandaşların varlıklarının ve faaliyetlerinin akıllı bileşimi üzerine inşa edilmiş kentlerdir.
(Hollands, 2008	Akıllı, birbiriyle bağlantılı ve verimli bir kent için kentsel yönetim, eğitim, sağlık, kamu güvenliği, emlak, ulaşım ve kamu hizmetleri gibi kritik altyapı bileşenlerini ve hizmetlerini akıllı bilişim teknolojileri ile birlikte kullanan kentlerdir.
Harrison vd., 2010	Fiziksel altyapısını, bilgi teknolojileri (BT) altyapısını, sosyal altyapısını ve iş altyapısını birleştirerek, kentin kolektif zekâsını güçlendiren kentlerdir.
Washburn ve Sindhu, 2010	Akıllı, birbirine bağlı ve verimli kent yönetimi, eğitim, sağlık, kamu güvenliği, emlak, ulaşım ve kamu hizmetlerini gibi şehrin kritik altyapılarının tüm koşullarını izleyen ve birleştiren, kaynaklarını daha iyi organize edebilen, güvenli kentlerdir.
Caragliu vd., 2011	Ekonomiyi, vatandaşların katılımını ve hükümet verimliliğini geliştirerek sosyal ve kentsel büyümeyi desteklemek için bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısını uygulayan kentlerdir.
Cohen, 2012	Kaynakların akıllı ve verimli kullanıldığı, maliyet ve enerji tasarrufu, hizmet sunumu ve yaşam kalitesinin geliştirildiği, çevresel ayak izinin ve karbon salınımının düşük olduğu kentlerdir.
Clarke, 2013	İletişim ağlarının, kablosuz sensor teknolojisinin ve akıllı yönetim sistemlerinin gücünü kullanarak mevcut ve gelecekteki zorlukları çözmekte ve yeni hizmetler yaratmakta olan kentlerdir.

UCLG, 2013	Ekonomi, insanlar, yönetim, hareketlilik, çevre ve yaşam kalitesi gibi kentlerin gelişimini etkileyen 6 kilit alanı bir araya getiren ve yeni teknolojilerin kullanımı, yeniliklerin ve yönetim bilgilerinin geliştirilmesi yoluyla daha yaşanabilir, işlevsel, rekabetçi ve modern olmaya çalışan kentlerdir.
Çelikyay, 2013	Akıllı kent, diğer gelişmiş kentlerden farklı olarak bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT/ ICT) ile sosyal ve çevresel varlıkları öne çıkararak rekabeti yüksek kent stratejisine geçen kentlerdir.
Batty, 2013	Bilgi ve iletişim teknolojileri ile birlikte bilgi transferi altyapısı, şehrin gelişimi, mekânsal planlama, mobil sistemleri, eğitim, sosyal denge, yaşam kalitesi ve sürdürülebilirlik ile ilgilenen kentlerdir.
Angelidou, 2015	Bilgi ve iletişim teknolojilerinden yararlanan, sosyo-ekonomik düzeyde refah, etkinlik ve rekabet gücü yüksek tüm kentsel yerleşimlerdir.
Abella vd., 2015	Başta aşırı nüfus olmak üzere, ulaşım, kirlilik, sürdürülebilirlik, güvenlik, sağlık ve iş dünyası gibi kentlerdeki en büyük problemlerle baş etmenin bir konseptidir.
Singh, 2015	Vatandaşların hayatını iyileştirmek için geleneksel politikaların ve stratejilerin ötesine geçmekte ve teknolojiyi toplumsal yaşamla bütünleştirip ve yaşam kalitesine çözümler sunan kentlerdir.
Mangır, 2016	Ekonomik gelişmeyi hızlandırmak, sonuçlarını çevresel sürdürülebilirliğe entegre etmek ve teknolojinin sosyal ve insan boyutlarını kapsamak için bilgi ve teknolojik ağ kullanan yerleşmelerdir.
Güvendik, 2016	Hızlı kentleşme sorunlarıyla yüzleşen kentlerin, çekim merkezi haline gelmesi ve temiz, güvenli ve sürdürülebilir şekilde büyümesini sağlayan, aynı zamanda teknoloji temelli hizmetlerin kenti yönetenler ve kent sakinleri tarafından kullanılarak daha yaşanabilir bir yer olarak kalması sağlanan yerlerdir.
Ercoşkun, 2016	Kentlinin yararına olacak şekilde, bilgi ve iletişim teknolojilerinin (BİT) kullanımıyla, klasik ağ ve hizmetlerin daha etkin hale getirildiği yerlerdir.
Kabakçı, 2016	Modern altyapısı sayesinde enerji verimliliğinin artırıldığı, hizmetlere kolay erişilebilen, doğal kaynaklarının etkin şekilde yönetildiği, yaşam kalitesinin yüksek olduğu, yeniliklere açık, sürdürülebilir kentlerdir.
Akdamar, 2017	Kent operasyonlarını daha iyi anlamak, kontrol etmek ve sınırlı kaynakların kullanımını optimize etmek için günümüzde birbirine bağlı tüm bilgileri en iyi şekilde kullanan kentlerdir.

Kaynak: Erdoğan, G. (2019). Akıllı Kent Göstergeleri ve Stratejileri.

Akademik çalışmalardaki akıllı şehir kavramı tanımları incelendiğinde genellikle yönetim, bilişim teknolojileri, yaşam kalitesi ve sürdürülebilirlik kavramlarının ön plana çıktığı görülmektedir. Bazı kurumsal tanımlar ise aşağıda verilmiştir:

İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI, The British Standards Institution)(PAS 180, 2014): Akıllı Şehir; Ekosistem varlıklarına sürdürülebilir, müreffeh ve kapsayıcı bir gelecek sunmak için fiziksel, dijital ve insani sistemlerin yapılandırılmış bir çevre ile etkin entegrasyonudur.

Avrupa Parlamentosu (2014): Akıllı Şehir, çok paydaşlı, belediye odaklı ortaklık temelinde BİT tabanlı çözümler ile kamu sorunlarını çözme yaklaşımını benimseyen şehirdir.

Uluslararası Standardizasyon Örgütü (ISO, International Organization for Standardization) (2014): Şehrin planlamasını, yönetimini, inşasını, akıllı hizmetleri kolaylaştıracak Nesnelerin İnterneti, Bulut Bilişim, Büyük Veri ve entegre Coğrafi Bilgi Sistemleri gibi yeni nesil bilgi iletişim teknolojilerinin uygulandığı yeni bir kavram ve yeni bir modeldir.

Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU, 2014): Akıllı ve sürdürülebilir şehir, mevcut ve gelecek nesillerin ekonomik, sosyal, çevresel ve kültürel ihtiyaçlarını gözetirken; yaşam kalitesini, şehircilik hizmet sunumunun verimliliğini ve rekabet gücünü artırmak için bilgi ve iletişim teknolojilerini ve diğer araçları kullanan yenilikçi bir şehirdir.

Çevre Şehircilik ve iklim Değişikliği Bakanlığı'nın akıllı şehir kavramını; "paydaşlar arası iş birliği ile hayata geçirilen, yeni teknolojileri ve yenilikçi yaklaşımları kullanan, veri ve uzmanlığa dayalı olarak gerekçelendirilen ve gelecekteki problem ve ihtiyaçları öngörerek hayata değer katan çözümler üreten daha yaşanabilir ve sürdürülebilir şehirler" olarak tanımlanmıştır.

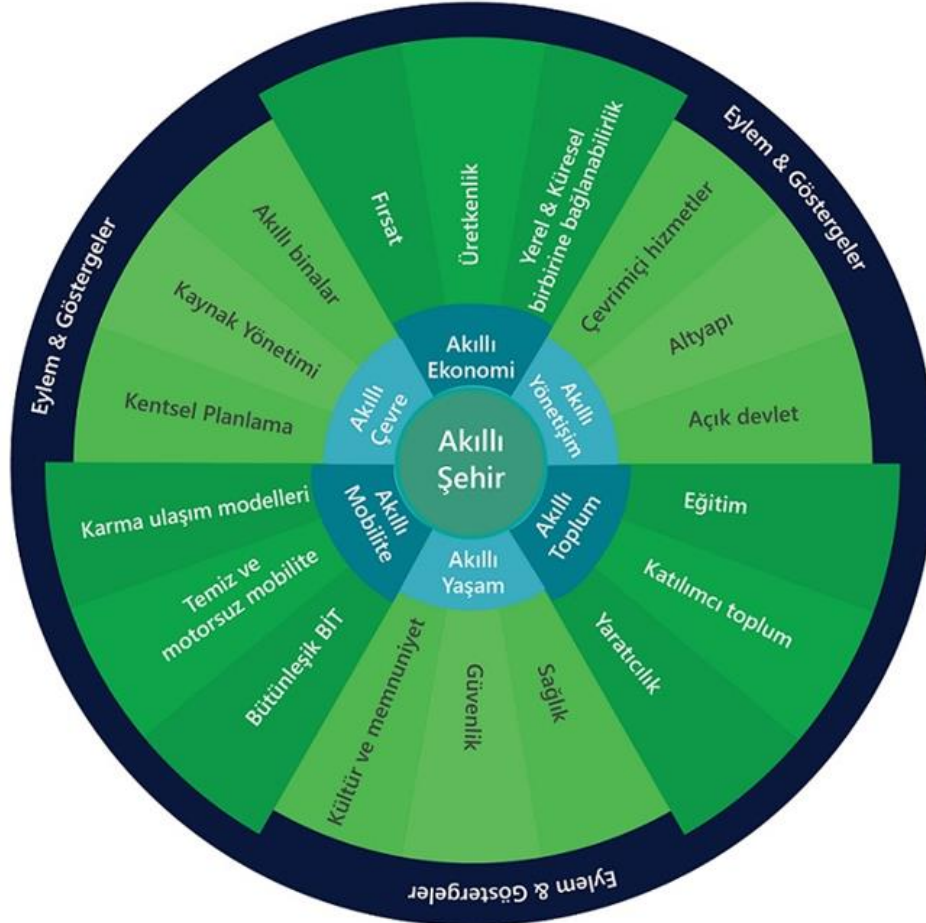
Akıllı şehir kavramı birden fazla bileşen kapsamında değerlendirilmiş olup bileşeler kurum ve kişilere göre çeşitlilik göstermiştir. Giffinger (2007) akıllı şehir kavramını altı bileşen ile sistematik hale getirmiş ve her bileşeni de farklı kavramlar ile açıklamıştır. Cohen (2012) de Giffinger gibi altı bileşen ile akıllı şehir sistemini oluşturmuş ve her bileşeni kavramlar ile açıklayacak "Akıllı Şehir Çarkı"nı oluşturmuştur.

Tablo 7: Akıllı Şehir Ana ve Alt Bileşenleri

Bileşenler	Bileşenler
AKILLI EKONOMİ-Rekabet Gücü	AKILLI İNSAN- Sosyal ve İnsani Boyut
• Yenilikçi Ruh • Girişimcilik • Şehir imajı • Üretkenlik • İş gücü piyasası • Uluslararası uyum	• Eğitim • Hayat boyu öğrenme düzeyi • Sosyal ve etnik çeşitlilik • Açık akıl
AKILLI YÖNETİŞİM- Katılımcılık	AKILLI HAREKET- Ulaşım, BİT
• Politik farkındalık • Kamusal ve özel hizmetler • Verimli ve şeffaf yönetim	• Yerel erişebilirlik • Uluslararası erişebilirlik • BİT altyapısı • Sürdürülebilir taşıma sistemleri
AKILLI ÇEVRE-Doğal Kaynaklar	AKILLI YAŞAM-Yaşam Kalitesi
• Hava kalitesi • Ekolojik farkındalık • Sürdürülebilir kaynak yönetimi	• Kültürel olanaklar, eğitim imkanları • Sağlık şartları • Kişisel güvenlik • Konut kalitesi • Eğitim donanımları • Turistik faaliyetler/imkanlar • Sosyal dayanışma

Kaynak: Smart cities - Ranking of European medium-sized cities kaynağından çevrilmiştir.

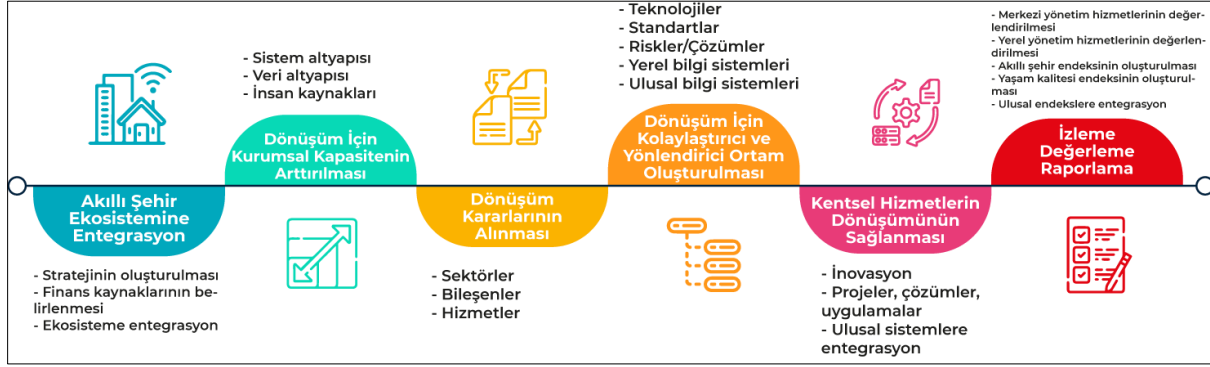
Şekil 6: Cohen Akıllı Şehir Çarkı



Kaynak: Cohen Akıllı Şehir Çarkı, <http://www.fatihaltayli.com.tr/wp-content/uploads/2019/11/Slayt8-4.png>

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanan Akıllı Şehir Dönüşüm Yol Haritası altı temel aşamada özetlemektedir. İlk adım olan akıllı şehir ekosistemine entegrasyon, strateji belirleme, finansman kaynaklarının tespiti ve paydaşların sürece dahil edilmesini içermektedir. Ardından, kurumsal kapasitenin artırılması süreci gelmekte; bu aşamada sistem ve veri altyapısı ile insan kaynağı güçlendirilmektedir. Üçüncü aşamada, dönüşüm kararları alınarak sektörler, bileşenler ve hizmet alanları belirlenmektedir. Dördüncü adımda, kolaylaştırıcı ve yönlendirici ortam oluşturularak teknoloji, standartlar, risk yönetimi ve bilgi sistemleri devreye alınmaktadır. Beşinci adım, kentsel hizmetlerin dönüşümüdür ve bu süreçte inovasyon, projeler ve entegrasyon çalışmaları ön plandadır. Son aşamada ise, izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri ile merkezi ve yerel hizmetlerin performansı ölçülmekte; akıllı şehir ve yaşam kalitesi endeksleri oluşturularak gelişim sürekli izlenmektedir.

Şekil 7: Akıllı Şehir Dönüşümü Yol Haritası

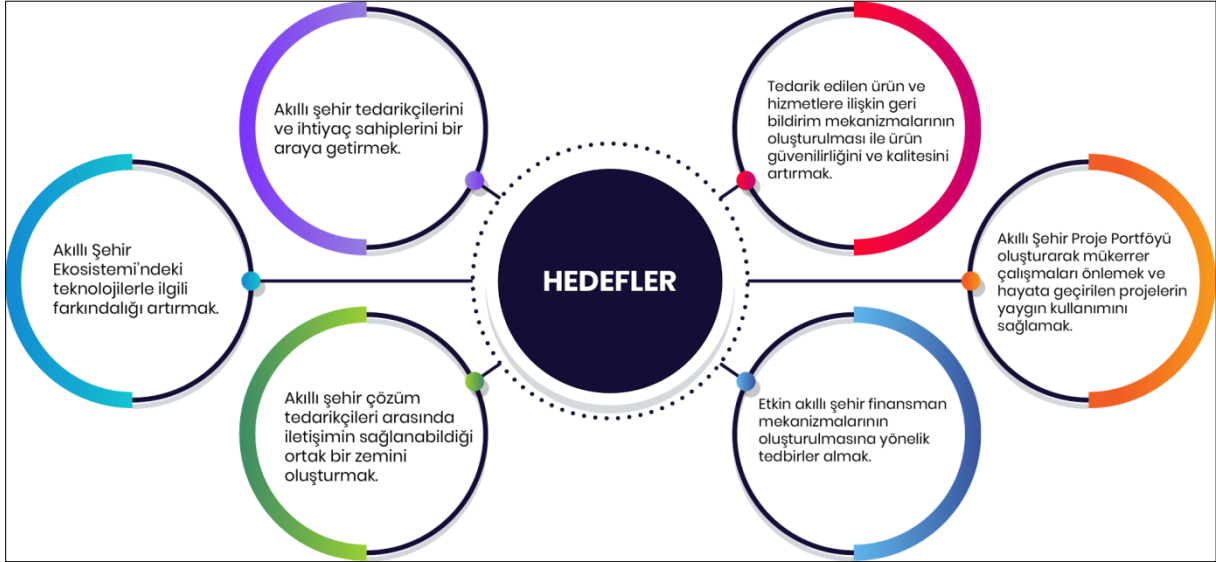


Kaynak: T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 2025

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından geliştirilen Akıllı Şehir Olgunluk Modeli, şehirlerin akıllı şehir dönüşümündeki mevcut durumlarını değerlendirmek, gelişim düzeylerini belirlemek ve yol haritalarını oluşturmak amacıyla tasarlanmıştır. Bu model sayesinde şehirlerin hangi alanlarda güçlü olduğu, hangi alanlarda gelişmeye ihtiyaç duyduğu sistematik biçimde ortaya konulabilmektedir. Böylece yerel yönetimlere stratejik karar alma süreçlerinde yön gösterilmesi ve kaynakların daha etkin kullanımı sağlanması hedeflenmektedir.

Akıllı Şehir Olgunluk Modeli, şehirlerin akıllı şehir uygulamalarını benimseme ve uygulama derecelerini belirleyen çeşitli olgunluk seviyeleri ile çalışmaktadır. Bu seviyeler başlangıç, gelişen, olgun, öncü ve örnek şehir gibi kademelere ayrılmaktadır. Değerlendirme, şehirlerin strateji geliştirme, veri yönetimi, teknolojik altyapı, hizmet sunumu, yönetim yapısı ve sürdürülebilirlik gibi temel boyutlardaki performanslarına göre yapılmaktadır. Her bir seviye, şehirlerin akıllı kent vizyonuna ne ölçüde yaklaştığını gösterir ve gelişim süreci boyunca ilerlemelerini izlemeye imkân tanımaktadır. Model, yalnızca teknik bir analiz aracı değil, aynı zamanda şehirlerarası karşılaştırma ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması açısından da önemlidir. Modelin sunduğu sistematik yapı sayesinde yerel yönetimler, bilgi iletişim teknolojileri ile desteklenen daha yaşanabilir, sürdürülebilir ve yenilikçi kentler oluşturmak üzere somut adımlar atabilmektedir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından geliştirilen Akıllı Şehir Ekosistemi, şehirlerin dijital dönüşüm sürecini çok paydaşlı ve entegre bir yapı içerisinde ele alan, sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir sistem yaklaşımıdır. Bu ekosistem, akıllı şehir vizyonunun sadece teknoloji temelli değil; aynı zamanda yönetim, hizmet sunumu, veri yönetimi, insan kaynağı ve finansal sürdürülebilirlik gibi unsurların birlikte işlendiği bir yapı olarak tanımlanmaktadır. Ekosistem; merkezi yönetim birimleri, yerel yönetimler, özel sektör, akademi, sivil toplum kuruluşları ve vatandaşlar gibi çok çeşitli aktörleri kapsar. Amaç, tüm bu paydaşların birlikte çalışabileceği, açık veri paylaşımı ve ortak altyapılarla desteklenen, birlikte çalışabilir dijital sistemler kurarak şehirlerin daha dirençli, yaşanabilir ve verimli hale gelmesini sağlamaktır.

Şekil 8: Akıllı Şehirler Ekosistem Platformu

Kaynak: T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 2025

Akıllı şehir ekosistemi, aynı zamanda dönüşümün, stratejinin oluşturulması, kurumsal kapasitenin artırılması, teknolojik ve yönetsel altyapının güçlendirilmesi, hizmetlerin dijitalleştirilmesi ve en sonunda bu süreçlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi aşamalarını da tanımlamaktadır. Ortaya konan bu yapı, şehirlerin kendi yol haritalarını belirleyebilmeleri, ölçülebilir hedefler koymaları ve uygulamalarını sürekli geliştirebilmeleri için kapsamlı bir çerçeve sunmaktadır. Bakanlığın sunduğu bu ekosistem yaklaşımı, Türkiye’de şehircilik uygulamalarının dijitalleşmesi ve sürdürülebilirlik ekseninde dönüşmesi açısından temel bir referans niteliğindedir.

3.3.1 Dünyada Akıllı Şehir Çalışmaları

Dünya genelinde artan kentleşme, çevresel baskılar, kaynak kıtlığı ve sosyal eşitsizlikler karşısında akıllı şehir uygulamaları, yeni nesil kentsel yönetişimin temel bileşenlerinden biri haline gelmiştir. Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler, teknoloji temelli çözümlerle kentlerini daha sürdürülebilir, yaşanabilir ve dirençli hale getirmeyi hedeflemektedir. Yapay zekâ, nesnelerin interneti (IoT), büyük veri, blokzincir ve dijital ikiz gibi teknolojiler artık yalnızca altyapıyı değil, aynı zamanda sosyal hizmetleri, kriz yönetimini ve katılımıcılığı da dönüştürmektedir. Bu bağlamda kıtalar düzeyinde gelişmeler farklı öncelikler çerçevesinde şekillenmektedir.

Asya kıtasında, özellikle Çin, Güney Kore, Japonya ve Singapur gibi ülkeler, akıllı şehir teknolojilerinde küresel öncülüğü sürdürmektedir. Çin’in “Smart China” stratejisi kapsamında yüzlerce kentte yapay zekâ tabanlı trafik yönetimi, sosyal kredi sistemleri ve kent güvenlik izleme sistemleri yaygınlaştırılmıştır. Singapur ise “Smart Nation” girişimiyle dijital yönetim, e-sağlık ve kent analitiği alanlarında örnek teşkil etmektedir. Güney Kore’nin Seul kentinde ise vatandaş katılımını artırmaya yönelik “m-Government” uygulamaları ve dijital ikiz altyapısı öne çıkmaktadır. Asya’da devlet destekli üst ölçekli dijitalleşme programları, teknolojinin kent yönetiminde sistematik bir biçimde kullanılmasına imkân tanımaktadır.

Avrupa’da ise akıllı şehir çalışmaları daha çok iklim dostu şehircilik, enerji dönüşümü ve dijital demokratikleşme ekseninde ilerlemektedir. Avrupa Birliği’nin Horizon Europe ve Green Deal çerçevesindeki destekleriyle Barselona, Amsterdam, Kopenhag ve Helsinki gibi kentler, yenilenebilir enerji yönetimi, karbon nötr binalar, dijital katılımcılık ve çevik belediyecilik alanlarında öncü olmuştur. Avrupa kentleri, teknoloji uygulamalarının yalnızca verimlilik değil aynı zamanda sosyal kapsayıcılık ve insan merkezli tasarım ilkeleriyle bütünleşmesine odaklanmaktadır. “Living Lab” ve “Citizen Science” yaklaşımlarıyla kentliler karar süreçlerine doğrudan katılmaktadır.

Amerika kıtasında, ABD ve Kanada gibi gelişmiş ülkeler, akıllı şehir yatırımlarını özel sektör ve start-up ekosistemiyle birlikte geliştirmektedir. New York, San Francisco, Boston ve Toronto gibi şehirlerde açık veri platformları, trafik optimizasyon sistemleri, akıllı atık yönetimi ve dijital afet hazırlığı sistemleri dikkat çekmektedir. Ayrıca, Google’ın iştiraki olan Sidewalk Labs’in Toronto’daki akıllı mahalle denemesi gibi örnekler, veri yönetimi ve mahremiyet tartışmalarını da beraberinde getirmiştir. Latin Amerika’da ise Kolombiya’nın Medellin kenti, veri odaklı suç önleme ve ulaşım planlamasıyla öne çıkan dönüşüm modellerinden biridir.

Afrika kıtasında, akıllı şehir projeleri daha çok altyapı açığını kapatma, hizmet erişimini artırma ve şehirleşme baskısını yönetme ekseninde gelişmektedir. Nairobi (Kenya) ve Kigali (Ruanda) gibi kentlerde mobil ödeme sistemleri, dijital kimlikler ve şehir içi mobilite çözümleri ön plandadır. Nijerya’nın “Eko Atlantic” ve Mısır’ın “Yeni Başkent” projeleri ise üst ölçekli akıllı kent planlamalarının kıtadaki ilk örnekleri arasında yer almaktadır. Afrika’da akıllı şehircilik, çoğu zaman mobil teknoloji temelli çözümlerle hızlı dijital geçişi hedeflemektedir.

Dünya üzerinde bazı örneklerde sıfırdan akıllı şehirler olarak inşa edilmeye başlanan şehirlerde vardır. Songdo (Güney Kore), Masdar (Birleşik Arap Emirlikleri), Lusail (Katar) ve Lavasa (Hindistan) bu şehirlere örnek olarak sayılabilir. Küresel akıllı şehir uygulamaları farklı bölgesel ihtiyaçlara göre şekillenmekte; ancak ortak eğilimler olarak veri temelli karar alma, yapay zekâ destekli yönetim, dijital altyapı ve sürdürülebilirlik ilkeleri öne çıkmaktadır. Teknoloji yalnızca altyapıyı değil, aynı zamanda yönetim biçimlerini ve vatandaş-belediye ilişkilerini dönüştürmektedir. Bu dönüşüm, Türkiye’nin de dâhil olduğu birçok ülke için yeni politika alanları ve işbirliği fırsatları yaratmaktadır.

Barcelona (İspanya): Katılımcı Yönetişim ve Açık Veri Ekosistemi

Barcelona, dünya genelinde akıllı şehircilik konusunda öncü kentlerden biridir. Şehir, sadece teknolojik çözümler değil, aynı zamanda dijital demokrasi ve katılımcı yönetim ilkeleriyle dikkat çekmektedir. "Decidim" adlı açık kaynaklı katılım platformu sayesinde vatandaşlar, belediye bütçelerine katkı sunmakta, karar alma süreçlerinde doğrudan söz sahibi olmaktadır. Barcelona ayrıca "CityOS" adlı entegre dijital altyapısıyla tüm kentsel hizmetleri tek merkezden yönetmekte ve açık veri portalları aracılığıyla kamu verilerini sivil toplum ve girişimcilerle paylaşarak veri tabanlı çözümlerin çoğalmasını teşvik etmektedir. Bu yaklaşım, teknolojiyi bir araç olarak görüp sosyal faydaya yönlendirmesi bakımından Türkiye’deki kentler için önemli bir örnek oluşturmaktadır.

Singapur: Entegre Şehir Planlama ve Gerçek Zamanlı Veri Yönetimi

Singapur, akıllı şehir teknolojilerini planlama, güvenlik, enerji ve sağlık gibi alanlarda entegre biçimde kullanan kompakt bir şehir devletidir. “Virtual Singapore” adlı dijital ikiz (digital twin) projesiyle tüm şehir üç boyutlu olarak modellenmiş ve karar vericiler için çok katmanlı analiz imkanı sunulmuştur. Trafik akışından hava kalitesine, yapılaşma yoğunluğundan afet riskine kadar birçok veri gerçek zamanlı olarak takip edilebilmektedir. Ayrıca “Smart Nation” ulusal stratejisiyle, vatandaşların yaşam kalitesini artırmaya yönelik sağlık takibi, dijital kimlik ve uzaktan eğitim gibi uygulamalar bütünsel biçimde geliştirilmiştir. Singapur’un merkezi planlama kapasitesi ile dijital teknolojiyi bütünleştirmesi, Türkiye gibi büyükşehir odaklı ama yerel çeşitliliği olan ülkeler için merkezi-yerel iş birliği açısından güçlü dersler içermektedir.

Amsterdam (Hollanda): Döngüsel Ekonomi ve Vatandaş Odaklı Girişimler

Amsterdam, akıllı şehir vizyonunu çevresel sürdürülebilirlik ve toplumsal katılım çerçevesinde inşa etmektedir. “Amsterdam Smart City” platformu, belediye, özel sektör, üniversiteler ve vatandaşlar arasında açık bir işbirliği mekanizması sunmakta ve yüzlerce pilot projenin geliştirilmesine olanak tanımaktadır. Şehirdeki dijital altyapı, enerji verimliliği, atık yönetimi ve sürdürülebilir mobilité gibi alanlarda döngüsel ekonomiyi destekleyecek biçimde tasarlanmıştır. Örneğin, “Energy Atlas” ile binaların enerji tüketimleri haritalanmakta ve kullanıcılar kendi tüketimlerini komşuları ile karşılaştırabilmektedir.

Seul (Güney Kore): Teknoloji ile Sosyal Politikaların Bütünleştirilmesi

Seul, teknolojiyi sadece altyapısal bir gelişme olarak değil, aynı zamanda sosyal politikalarda bir araç olarak da değerlendirmektedir. “Smart Seoul” stratejisi kapsamında 5G altyapısı ile desteklenen uzaktan sağlık hizmetleri, yaşlılara yönelik dijital destek hatları, eğitimde VR uygulamaları ve kamusal Wi-Fi ağları sayesinde toplumsal kapsayıcılık güçlendirilmiştir. Ayrıca, şehir genelinde 50 binden fazla IoT sensörü ile trafik, hava kalitesi, atık yönetimi gibi veriler anlık toplanmakta ve yapay zeka destekli platformlarda işlenmektedir. Seul Belediyesi’nin “mVoting” gibi mobil oylama sistemleriyle vatandaş görüşlerini karar süreçlerine dahil etmesi, demokratikleşme ile dijitalleşmeyi bir arada ele alan güçlü bir modeldir.

Copenhagen (Danimarka): İklim Nötr Şehir Hedefi ve Sensör Tabanlı Karar Destek Sistemleri

Kopenhag, 2025 yılına kadar dünyanın ilk karbon nötr başkenti olmayı hedefleyen iddialı bir iklime dirençli şehir stratejisi geliştirmiştir. Şehir, sensör destekli altyapılarla hava kalitesi, bisiklet yolları kullanımı, enerji tüketimi gibi alanlarda çok boyutlu veri toplamakta ve bu veriler karar süreçlerine doğrudan entegre edilmektedir. Örneğin “City Data Exchange” platformu üzerinden kamu ve özel sektör arasında veri paylaşımı yapılmakta, enerji ve ulaşım sistemleri optimize edilmektedir. Kopenhag modeli, Türkiye’de iklim eylem planlarının daha bütüncül hale getirilmesi ve veri temelli yerel enerji politikalarının geliştirilmesi için önemli bir referans niteliğindedir.

Toronto (Kanada): Dijital Haklar ve Kentte Veri Sahipliği Tartışmaları

Toronto, Sidewalk Labs projesiyle (Google'ın akıllı şehir girişimi) dünya gündeminde büyük bir tartışma başlatmıştır. Bu projede önerilen dijital altyapı ve veri toplama sistemleri, vatandaşların dijital hakları ve mahremiyet endişeleri nedeniyle büyük tepki almış, nihayetinde proje iptal edilmiştir. Ancak bu süreç, akıllı şehirlerin sadece teknolojik değil, etik, sosyal ve hukuki boyutlarının da önemini ortaya koymuştur. Toronto Belediyesi, bu deneyimin ardından dijital kent hakları bildirgesi hazırlayarak verinin kamu mülkiyetinde olması ve şeffaflık ilkelerine dayalı bir yönetim çerçevesi geliştirmiştir. Bu yaklaşım, Türkiye'de hızla dijitalleşen kamu hizmetleri ve kişisel veri güvenliği tartışmaları bağlamında çok kıymetli bir örnek teşkil etmektedir.

Tallinn (Estonya): Dijital Devlet ve Blokzincir Tabanlı Altyapı

Tallinn, Estonya'nın dijitalleşme vizyonunun merkezinde yer alan ve "e-Devlet" altyapısıyla öne çıkan bir kenttir. Vatandaşlar doğumdan ölüme kadar tüm kamu hizmetlerine dijital kimlik kartı ile erişebilirken, seçimler dâhil olmak üzere birçok süreç tamamen çevrimiçi yürütülebilmektedir. Şehir yönetimi, tapu kayıtları, sağlık verileri, şirket işlemleri gibi kritik kamu verilerini blockchain (blokzincir) altyapısıyla güvence altına almıştır. Tallinn'in başarısı, düşük nüfusa rağmen güçlü dijital okuryazarlık, merkezi koordinasyon ve veri güvenliği öncelikleriyle sağlanmıştır. Türkiye'de e-devlet altyapısının yaygınlaşması ve yerel düzeyde dijital kamu hizmetlerinin sadeleştirilmesi açısından Tallinn'in "vatandaş merkez alan dijitalleşme" anlayışı örnek alınabilir.

Helsinki (Finlandiya): Açık Veri ve Şeffaf Algoritmalar Politikası

Helsinki, vatandaşlarıyla teknoloji arasındaki güven ilişkisini açık veri politikaları ve algoritmik şeffaflık ilkeleriyle kurmaya çalışan öncü şehirlerden biridir. Şehir yönetimi, kamuya ait tüm algoritmaların (örneğin trafik yönlendirme, sosyal yardım değerlendirme sistemleri) nasıl çalıştığını açıklamakla yükümlüdür. Ayrıca Helsinki'de belediyeye ait tüm açık veri kaynakları ve uygulamalar geliştiricilere sunularak dijital yenilikçiliğin önünü açmaktadır. Finlandiya'nın kamu hizmetlerini teknolojiyle yeniden tasarlarken temel hak ve eşitlik ilkesini gözetmesi, Türkiye'de özellikle sosyal yardım, kent hizmetleri ve yapay zeka temelli karar alma sistemlerinin gelişimi için önemli bir etik çerçeve oluşturabilir.

Zürich (İsviçre): Akıllı Ulaşım ve Veri Temelli Karbon Yönetimi

Zürich, ulaşım altyapısında sensör destekli veri toplamayı ve karbon salımını optimize etmeyi önceliklendiren bir şehirdir. Toplu taşıma sistemleri tamamen entegre ve yapay zeka destekli olup, gerçek zamanlı verilerle yoğunluk analizleri yapılmaktadır. Şehir, aynı zamanda karbon ayak izini azaltma hedefiyle hanelere ve işletmelere yönelik enerji verimliliği teşvikleri sunmakta, binaların dijital enerji karneleri üzerinden yönlendirme yapmaktadır. Zürich'in yaklaşımı, Türkiye'de özellikle büyükşehirlerdeki ulaşım-kaosuna çözüm bulmak ve karbon nötr kent hedeflerine ilerlemek için kritik bir model sunmaktadır.

Dubai (BAE): Akıllı Güvenlik Sistemleri ve Yapay Zekâ Uygulamaları

Dubai, yapay zekâyı kent yönetiminin merkezine yerleştirmiş ve “Dubai Smart City” vizyonu çerçevesinde güvenlik, sağlık ve kamu hizmetlerini yapay zekâ destekli sistemlerle dijitalleştirmiştir. Şehirde 100.000’den fazla kamera, suç önleme ve acil durumlara müdahale amacıyla yapay zeka tabanlı analizlerle entegre edilmiştir. Ayrıca “Dubai Paperless Strategy” ile kamu kurumlarının tüm belge ve işlem süreçleri dijital ortama taşınmıştır.

Yokohama (Japonya): Afet Yönetimi ve Akıllı Enerji Sistemleri

Yokohama, özellikle deprem riski yüksek bölgelerde yer alması nedeniyle afet odaklı akıllı şehir stratejileriyle öne çıkmaktadır. Şehir, enerji üretimi ve dağıtımından yerel kaynakları ön plana alan “Yokohama Smart City Project (YSCP)” ile enerji bağımsızlığını hedeflemekte ve binaların enerji performansını gerçek zamanlı izlemektedir. Aynı zamanda afet durumlarında çalışabilecek mikro şebeke (microgrid) sistemleri kurulmuştur. Türkiye’de, özellikle deprem riski yüksek şehirler (İstanbul, İzmir, Bursa gibi) için akıllı enerji altyapısı ve afet dayanıklılığı entegrasyonu bakımından Yokohama modeli önemli bir örnek teşkil etmektedir.

Medellín (Kolombiya): Sosyal Kapsayıcılık ve Teknoloji Destekli Dönüşüm

Bir zamanlar suç oranlarıyla anılan Medellín, akıllı şehir stratejisini sosyal eşitsizlikleri azaltmak üzerine kurarak dikkat çekici bir dönüşüm yaşamıştır. Şehir, teleferik sistemleriyle gecekondu bölgelerini kent merkezine bağlayarak ulaşım hakkını genişletmiş, dijital kütüphaneler ve teknoloji merkezleriyle eğitim eşitsizliğini azaltmıştır. “Medellín Innovation District” gibi girişimlerle dijital girişimcilik teşvik edilmekte, sosyal kalkınma ile dijitalleşme paralel yürütülmektedir. Bu örnek, Türkiye’de düşük gelirli mahalleler ve dışlanan gruplar için teknoloji temelli sosyal politikaların geliştirilebileceğini göstermesi açısından çok değerlidir.

Songdo (Güney Kore): Sıfırdan Kurulan Tam Entegre Akıllı Şehir

Songdo, tamamen sıfırdan inşa edilmiş ilk tam entegre akıllı şehirlerden biridir. Tüm binalarda sensör sistemleri yer almakta, atık toplama sistemleri borularla merkezi istasyonlara otomatik olarak yönlendirilmekte, ulaşım, sağlık, eğitim hizmetleri merkezi dijital platformlardan koordine edilmektedir. Ancak bu şehir aynı zamanda “yaşam alanı değil, teknoloji vitrini” olmakla eleştirilmiştir. Songdo örneği, Türkiye’de planlanan yeni yerleşim alanlarının (örneğin yeni sanayi bölgeleri, yeni kent projeleri) baştan akıllı şehir prensipleriyle planlanabileceğini ancak insan odaklılık ilkesinin ihmal edilmemesi gerektiğini hatırlatmaktadır.

Reykjavik (İzlanda): Akıllı Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Kaynaklar

Reykjavik, jeotermal enerji kaynaklarını akıllı altyapılarla birleştirerek enerji ihtiyacının %100’e yakını yenilenebilir kaynaklardan sağlayan nadir başkentlerden biridir. Şehirdeki tüm enerji sistemleri, dijital olarak izlenmekte ve optimize edilmektedir. Aynı zamanda iklim değişikliğiyle mücadelede “green tech” girişimleri belediyeler tarafından aktif olarak desteklenmektedir. Türkiye’de özellikle jeotermal

potansiyeli yüksek olan iller (Denizli, Aydın, Afyon gibi) için İzlanda'nın enerji bağımsızlığı yaklaşımı stratejik bir örnek olabilir.

Boston (ABD): Veriyle Politika Geliştirme ve Yurttaş Deneyimi Ölçümü

Boston, şehir politikalarını sadece yönetmekle kalmayıp, yurttaş deneyimini sürekli ölçen ve buna göre hizmet tasarımı yapan ilk şehirlerden biridir. "CityScore" adlı sistemle, kent performansı onlarca göstergede günlük olarak ölçülmekte ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Ayrıca "311" adlı dijital geri bildirim sistemiyle vatandaşlar kentle ilgili sorunları anında iletebilmekte ve geri dönüşleri takip edebilmektedir.

3.3.2. Türkiye'de Akıllı Şehir Çalışmaları

Türkiye'de kentleşme süreci, yalnızca nüfus artışı ve mekânsal yoğunlukla değil, aynı zamanda dijitalleşmenin etkisiyle derinleşen bir dönüşümle ilerlemektedir. Artık kentlerin karşı karşıya kaldığı sorunlar yalnızca altyapı, güvenlik ya da ulaşım sınırlı kalmamakta; iklim değişikliğiyle mücadele, enerji verimliliği, veri yönetimi ve dijital kapsayıcılık gibi çok boyutlu hedefleri de kapsamaktadır. Bu bağlamda, Akıllı Şehir yaklaşımları Türkiye'de giderek daha fazla belediyenin stratejik önceliği haline gelmiştir. Özellikle yapay zekâ destekli karar sistemleri, elektrikli araç şarj altyapısı, açık veri portalları, akıllı tarım uygulamaları ve dijital katılım platformları, son yıllarda yaygınlaşarak kentlerin sürdürülebilirlik ve verimlilik düzeyini artıran araçlara dönüşmüştür.

Türkiye'de ilk olarak büyükşehir belediyeleri öncülüğünde gelişen bu dijital dönüşüm süreci, artık ilçeler düzeyinde de yaygınlaşmaktadır. İstanbul, Ankara, Kocaeli, Konya ve Bursa gibi kentler kendi bünyelerinde kurdukları Akıllı Şehir Daire Başkanlıkları veya Dijital Dönüşüm Müdürlükleri ile uygulamaları sistematik hale getirmiş; eş zamanlı olarak Gaziantep, Kayseri, Antalya ve Balıkesir gibi şehirler de bu sürece dâhil olmuştur. Güncel istatistiklere göre akıllı şehir projeleri artık yalnızca ulaşım ya da altyapı odaklı değil; karbon ayak izi izleme, dijital sosyal yardımlar, yapay zekâ ile risk analizi gibi yeni nesil başlıkları da kapsamaktadır.

Türkiye'de akıllı şehir çalışmaları, ulusal dijital dönüşüm stratejileri ve yerel yönetimlerin özgün projeleriyle birlikte çeşitlilik göstermektedir. İllerin kendi sosyo-ekonomik yapıları, öncelikli ihtiyaçları ve coğrafi özellikleri, uygulanan akıllı şehir çözümlerine doğrudan yansımaktadır. Ancak genel olarak gözlemlenen ortak eğilimler arasında veri yönetimi, sürdürülebilir ulaşım, enerji verimliliği, çevre izleme, katılımcı yönetim ve güvenlik sistemleri yer almaktadır. Türkiye'nin bu alandaki gelişimi, Avrupa Birliği'nin "Akıllı Şehirler ve Topluluklar" stratejilerine paralel ilerlemekte, yerel düzeyde çözüm odaklı, pratik ve ölçülebilir çıktılarla desteklenmektedir. Bu bölümde, Türkiye'deki çeşitli iller ve ilçeler düzeyinde öne çıkan başarılı uygulamalar örnekler üzerinden analiz edilmektedir.

İstanbul: Veri Tabanlı Yönetim ve Akıllı Ulaşım Sistemleri

İstanbul, Türkiye'nin en büyük metropolü olarak akıllı şehir uygulamalarında öncü konumdadır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB), AKOM (Afet Koordinasyon Merkezi) ve Cep Trafik gibi dijital altyapılarla şehir yönetimini veri odaklı hale getirmiştir. Trafik yönetiminde kullanılan akıllı sinyalizasyon sistemleri, yoğunluğu sensörlerle analiz ederek ışık sürelerini otomatik ayarlamaktadır. Ayrıca İBB'nin "İstanbul Senin" mobil uygulaması, toplu taşıma entegrasyonu, çevresel bildirimler, anlık hava durumu ve trafik verileriyle vatandaşlara bütünsel bir şehir deneyimi sunmaktadır. "İBB Veri Laboratuvarı" ise açık veri politikalarıyla hem akademik dünyaya hem de girişimcilere destek sağlamaktadır.

Konya: Akıllı Tarım ve Coğrafi Bilgi Sistemleri Uygulamaları

Konya, Türkiye'nin yüzölçümü en büyük illerinden biri olarak özellikle akıllı tarım teknolojileri ve coğrafi bilgi sistemleri (CBS) uygulamalarıyla dikkat çekmektedir. Konya Büyükşehir Belediyesi, tarımsal verimliliği artırmak amacıyla IoT tabanlı toprak sensörleri ve sulama sistemleri kurmuştur. Bunun yanında Konya Akıllı Şehir Strateji Belgesi kapsamında, şehir genelinde dijital haritalandırma, yeşil alan analizi ve bina yoğunluğu tespitleri gibi CBS uygulamaları geliştirilmektedir. Şehir ayrıca, Konya Akıllı Bisiklet Sistemi (KONBİS) ile karbon salımını azaltma yönünde de önemli bir adım atmıştır.

Kocaeli: Entegre Akıllı Ulaşım ve Endüstriyel Dönüşüm

Kocaeli, sanayi altyapısıyla birlikte dijital dönüşüm süreçlerini başarılı bir şekilde entegre eden illerden biridir. Kocaeli Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOM) ile toplu taşıma sistemleri anlık takip edilmekte, yolcu yoğunluğu analiz edilerek sefer sıklıkları optimize edilmektedir. Ayrıca Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, "Akıllı Dönüşüm Ofisi" ile sanayi bölgelerinde enerji verimliliği, atık yönetimi ve dijital altyapı yatırımlarını desteklemektedir. Bu sayede hem çevreye duyarlı hem de sanayi 4.0'a uyumlu bir kent modeli geliştirilmiştir.

Kayseri: Entegre Kentsel Güvenlik ve Enerji Yönetimi

Kayseri'de akıllı şehir yaklaşımı, özellikle kent güvenliği ve enerji yönetimi alanlarında etkili biçimde uygulanmaktadır. Şehirde yaygınlaştırılan "Akıllı Aydınlatma Sistemleri" sayesinde elektrik tüketimi azaltılırken, merkezi bir sistem üzerinden tüm aydınlatma altyapısı izlenebilmektedir. Aynı zamanda MOBESE sistemlerinin yapay zeka ile entegre çalışarak şüpheli hareketleri analiz etmesi, güvenlik birimlerinin daha etkin çalışmasına katkı sağlamaktadır. Kayseri Ulaşım A.Ş. tarafından geliştirilen dijital kart sistemleri, otobüslerde doluluk oranı bilgisi gibi verileri sunarak toplu taşımada kullanıcı deneyimini artırmaktadır. Kayseri, kamu-özel iş birlikleriyle Ar-Ge temelli akıllı şehir projelerinde üniversitelerle güçlü bir işbirliği örneği sunmaktadır.

Eskişehir: Katılımcı Yönetim ve Akıllı Enerji Uygulamaları

Eskişehir, genç nüfusu ve üniversite potansiyeli sayesinde katılımcı şehircilik konusunda güçlü bir örnek teşkil etmektedir. Açık veri portalları ve kent konseyi uygulamaları ile vatandaşlar karar

süreçlerine dahil edilmektedir. Şehir, ayrıca akıllı enerji yönetim sistemleri ile bina bazlı enerji tüketim analizlerini gerçekleştirmekte ve gereksiz enerji harcamalarının önüne geçmektedir. Eskişehir'in elektrikli otobüs filosu, sürdürülebilir ulaşım açısından diğer illere örnek olacak niteliktedir.

Gaziantep: Sosyal Dayanışma ve Afet Yönetiminde Akıllı Teknolojiler

Gaziantep, özellikle göçle gelen nüfus yoğunluğu ve afet risklerine karşı akıllı teknolojileri sosyal dayanışma ve kriz yönetimiyle entegre kullanmaktadır. Büyükşehir Belediyesi, dijital sosyal yardım sistemleri ile ihtiyaç sahibi vatandaşlara yönelik hizmetlerini daha etkin ve şeffaf biçimde sunmaktadır. Ayrıca deprem erken uyarı sistemleri, yapı envanteri dijital haritalama çalışmaları ve afet senaryo simülasyonları ile kentteki risk yönetimi altyapısı güçlendirilmektedir. Gaziantep'in "Yeşil Şehir Aksiyonu Planı" doğrultusunda akıllı enerji dönüşümüne yönelik pilot uygulamaları da hayata geçirilmiştir.

Antalya: Akıllı Turizm ve Çevre İzleme Sistemleri

Antalya, Türkiye'nin turizm başkenti olarak akıllı turizm uygulamalarıyla öne çıkmaktadır. Şehirdeki oteller, müzeler ve tarihi alanlar, sensörler ve mobil uygulamalarla ziyaretçilere anlık bilgi sunmakta, dijital rehberlik sağlamaktadır. Ayrıca çevre izleme sistemleri ile sahil şeridi boyunca su kalitesi, hava kirliliği ve deniz seviyesi gibi çevresel göstergeler sürekli izlenmektedir. Bu uygulamalar sayesinde hem ziyaretçi deneyimi iyileştirilmiş hem de doğal kaynakların sürdürülebilirliği gözetilmiştir.

Bursa: Endüstri 4.0 Entegrasyonu ve Akıllı Otomotiv Uygulamaları

Bursa, otomotiv sektöründeki yoğunluğu sayesinde akıllı üretim ve şehir-sanayi entegrasyonu açısından önemli bir merkezdir. Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi (BUTEKOM) gibi kurumlar sayesinde yerel sanayiye akıllı üretim çözümleri sunulmaktadır. Şehirdeki akıllı kavşaklar, trafik sıkışıklığını azaltmakta, aynı zamanda lojistik sektörünün verimliliğini artırmaktadır. Bursa Büyükşehir Belediyesi, elektrikli ulaşım projelerine yatırım yaparak karbon ayak izini azaltma yönünde adımlar atmaktadır.

Balıkesir: Kırsal Alanlarda Akıllı Hizmet Dağıtımı

Balıkesir, kırsal yoğunluklu yapısına rağmen akıllı şehir teknolojilerini yerel ihtiyaçlara uyarlayan örneklerden biridir. Belediye, mobil sağlık tarama araçları, uzaktan eğitim merkezleri ve kırsal internet altyapıları ile dijital eşitsizliği azaltmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca su kaynaklarının izlenmesi, kırsal atık yönetimi ve tarımsal desteklerin dijital ortamda takibi gibi uygulamalar sayesinde kırsalda yaşayan vatandaşların hayat kalitesi artırılmıştır.

Ankara: Merkezi Yönetim ile Entegrasyon ve Veri Odaklı Kentsel Yönetişim

Başkent Ankara, akıllı şehir uygulamalarında kamu kurumları ile entegrasyonun sağlandığı özel bir örnek olarak öne çıkmaktadır. Ankara Büyükşehir Belediyesi, "Başkent Mobil" uygulaması ile ulaşım, su, altyapı ve sosyal hizmetler gibi birçok belediye hizmetini tek platformda toplamıştır. Ayrıca belediye, açık veri portalı ile verilerini şeffaf biçimde kamuya sunmakta, bu da akademik ve özel sektör

analizleri için önemli bir kaynak oluşturmaktadır. Trafik yoğunluk analizlerinden atık toplama rotalarının optimizasyonuna kadar birçok süreç veriye dayalı yönetilmektedir. Ankara aynı zamanda 5G altyapısına geçişte öncü şehirlerden biridir.

Türkiye’de ilçeler düzeyinde gerçekleştirilen akıllı şehir uygulamaları, büyükşehirler kadar kapsamlı olmasa da yerel ölçekte özgün, yenilikçi ve ihtiyaç odaklı çözümlerle dikkat çeken bazı iyi uygulama örnekleri mevcuttur.

Tepebaşı (Eskişehir): İklim Duyarlı ve Katılımcı Akıllı İlçe Modeli

Tepebaşı Belediyesi, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında enerji verimliliği, karbon yönetimi ve atık izleme konularında akıllı çözümler üretmektedir. Dijital enerji izleme platformları, atık ayrıştırma takibi ve bisiklet altyapısının yaygınlaştırılması bu kapsamda yürütülmektedir. İlçede ayrıca “Akıllı Yaşam Evleri” gibi yenilikçi sosyal destek merkezleri dijital altyapıyla desteklenmektedir. Tepebaşı modeli, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği teknolojiyle entegre eden az sayıdaki ilçe örneğindendir.

Beyoğlu (İstanbul): Akıllı Turizm, Güvenlik ve Kent Takibi

Beyoğlu Belediyesi, İstanbul’un en turistik ve yoğun ilçelerinden biri olması nedeniyle kentsel yoğunluk, güvenlik ve turist rehberliği gibi alanlara odaklanan dijitalleşme projeleri geliştirmiştir. İlçede kurulan akıllı kamera sistemleri, anlık yoğunluk analizleri yapmakta ve güvenlik risklerini izlemektedir. Ayrıca “Akıllı Beyoğlu” uygulamasıyla vatandaşlar otopark durumu, etkinlikler, altyapı arızaları ve ulaşım güzergâhlarına anlık erişebilmektedir.

Seferihisar (İzmir): Sakin Şehir ile Akıllı Kırsal Dönüşüm

Türkiye’nin ilk “Cittaslow” (Sakin Şehir) unvanını alan Seferihisar, akıllı şehir uygulamalarını teknolojik altyapıdan çok sürdürülebilirlik, yerel kalkınma ve çevre dostu teknolojilere entegre ederek geliştirmiştir. İlçede güneş enerjili tarımsal sulama sistemleri, yerel ürünlerin dijital pazarlaması için e-ticaret altyapıları ve köylere sensör tabanlı sulama uygulamaları gibi akıllı kırsal kalkınma odaklı çözümler hayata geçirilmiştir.

Kartepe (Kocaeli): Akıllı Ulaşım ve Karbon Emisyon Takibi

Kartepe Belediyesi, sanayi, turizm ve doğa dengesini korumak amacıyla akıllı ulaşım çözümleri geliştirmiştir. Araç yoğunluk haritaları, bisiklet paylaşım sistemleri ve otopark doluluk sistemleriyle ulaşım kaynaklı karbon salınımı azaltılmaya çalışılmıştır. İlçe ayrıca, “Yeşil Alan Haritası” gibi araçlarla çevresel planlama yapmaktadır.

Nilüfer (Bursa): Açık Veri, E-Kültür ve Katılımcı Planlama

Nilüfer Belediyesi, kentsel planlama, kültürel etkinlik yönetimi ve açık veri konularında öncü ilçelerden biridir. “Nilüfer Kent Konseyi Dijital Platformu” sayesinde mahalle düzeyinde vatandaş görüşleri toplanmakta ve karar alma süreçlerinde kullanılmaktadır. İlçenin açık veri portalı, plan kararları, bütçe,

emlak vergileri gibi alanlarda şeffaflık sağlamaktadır. Ayrıca kültür-sanat etkinlikleri dijital platformlarla yaygınlaştırılmakta, sanal sergiler sunulmaktadır.

Meram (Konya): Akıllı Altyapı ve İklim Odaklı Kentsel Dönüşüm

Meram Belediyesi, Konya'nın tarihi ve iklimsel yapısını dikkate alarak altyapı izleme, yeşil bina ve akıllı sulama gibi alanlarda dijital sistemler kurmuştur. Akıllı park sistemleriyle bitki ve çim alanların sulama planları sensörlerle optimize edilmekte, enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Ayrıca dijital arşiv sistemiyle belediye hizmetlerinde e-belge ve uzaktan erişim imkânı sağlanmıştır.

Şahinbey (Gaziantep): Akıllı Sosyal Yardım ve Mobil Hizmetler

Şahinbey Belediyesi, sosyal hizmetlerde dijitalleşme konusunda güçlü uygulamalara sahiptir. Belediyeye başvuru yapan ihtiyaç sahibi vatandaşlar, dijital sistemlerle veri analizine tabi tutulmakta ve yardım kararları hızlıca verilmektedir. Aynı zamanda "Mobil Belediyecilik" uygulamaları sayesinde engelli, yaşlı ve kadınlara yönelik hizmetler evden çıkmadan ulaşılabilir hale getirilmiştir.

3.3.3. Belediyelerde Akıllı Şehir Yapılanmaları

Akıllı şehir, dijital teknolojiler ve verileri kullanarak şehirdeki gelişmeleri iyileştirmeyi amaçlayan bir yaklaşımdır. Bu şehirler, entegre ulaşım, enerji ve atık sistemleriyle akıllı altyapı, veri odaklı yönetim ve e-devlet uygulamaları, sürdürülebilir kalkınma, yüksek hızlı internet ve IoT cihazları ile bağlantılıdır. Ayrıca, vatandaşların katılımını teşvik eden platformlar ile toplumun karar alma süreçlerine aktif olarak dâhil edilmesi sağlanmaktadır.

2 Haziran 2024 tarih ve 32564 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yönetmelik çerçevesinde Büyükşehirlerde Akıllı Şehir Dairesi Başkanlığı, il ve ilçelerde Akıllı Şehir Müdürlüğü kurulması Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından tavsiye edilmektedir.

Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'nın 6. maddesinin 1. fıkrası ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 48. maddesi gereği, belediyeler daha genel yasalarla çalışmadığı sürece kendi iç örgütlenmelerini serbestçe düzenleyebilme yetkisine sahiptir. Bu bağlamda, Türkiye'de büyükşehir belediyelerinin idari yapılanması incelendiğinde, akıllı şehir uygulamalarının genellikle Bilgi İşlem Daire Başkanlıkları ve bu başkanlıklara bağlı şube müdürlükleri tarafından yürütüldüğü görülmektedir.

Bazı belediyeler bu uygulamaları farklı bir örgütlenme modeli çerçevesinde ele almaktadır. Bursa Büyükşehir Belediyesi'nde Akıllı Şehircilik ve İnovasyon Dairesi Başkanlığı kurulmuşken, Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nde bu faaliyetler Akıllı Şehircilik ve Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı çatısı altında yürütülmektedir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi ise İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri Anonim Şirketi adlı iştirak şirketi aracılığıyla çalışmalarını sürdürmekte, ayrıca Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde Akıllı Şehir Şube Müdürlüğü bulunmaktadır. İzmir Büyükşehir Belediyesi'nde İzmir İnovasyon ve Teknoloji A.Ş. çatısı altında Yapay Zekâ ve Akıllı Şehirler Müdürlüğü faaliyet göstermektedir.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi'nde Ekonomik Gelişim Ar-Ge ve İnovasyon Dairesi Başkanlığı bünyesinde Yapay Zekâ Eğitim ve Araştırma Şube Müdürlüğü ile Akıllı Şehir, Ar-Ge ve İnovasyon Şube Müdürlüğü bulunmaktadır. Benzer şekilde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı bünyesinde de akıllı şehir uygulamalarının yürütüldüğü görülmektedir. Örneğin, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nde Akıllı Şehir Yönetimi Şube Müdürlüğü, Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nde ise Sürdürülebilir Akıllı Şehirler Şube Müdürlüğü bulunmaktadır. Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi'nde Akıllı Şehir Şube Müdürlüğü Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı bünyesinde yer almaktadır.

Büyükşehir belediyelerinin yanı sıra il ve ilçe belediyeleri de akıllı şehir çalışmaları için örgütlenmektedir. Bu belediyelerden Afyonkarahisar Belediyesi, Sivas Belediyesi ve Adana Seyhan Belediyesi, doğrudan Akıllı Şehir Müdürlüğü adı altında bir yapılanma oluşturmuştur.

3.3.4. İncirliova'da Akıllı Şehir Çalışmaları

Küresel Belediye Başkanları Sözleşmesi

İncirliova Belediyesi, Küresel Belediye Başkanları İklim ve Enerji Pakti'ni imzalamıştır. Sözleşme, kentlerin iklim değişikliğiyle mücadelesini destekleyen uluslararası bir girişimdir. Belediye başkanlarının gönüllü olarak taraf olduğu bu sözleşme, yerel düzeyde sera gazı emisyonlarını azaltma, iklim değişikliğine uyum sağlama ve temiz enerji kullanımını artırma taahhüdünü içermektedir. Sözleşmeye taraf olan şehirler, düzenli olarak izleme ve raporlama yaparak şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda ilerleme kaydetmektedir.

Uluslararası Tarım Şehirleri Birliği (Agricities)

İncirliova Belediyesi, Dünyada tarımın yaygın olarak yapıldığı yerlerde mevcut olan tecrübe ve bilgi birikimini dikkate alarak, etkileşim, dayanışma ve yardımlaşma yaklaşımı ile bilgi, görgü ve karşılıklı deneyimlerden yararlanmak, ekonomik ve teknik alanlarda işbirliğini geliştirmek amacıyla kurulan Uluslararası Tarım Şehirleri Birliği (Agricities) üyesidir.

Doğal Şehirler Birliği

İncirliova Belediyesi, Doğal Şehirler Birliği üyesidir. Türkiye'de yerel yönetimlerin doğayla uyumlu şehircilik anlayışını benimsemelerini teşvik eden birlik, üye belediyelerle birlikte, ekolojik dengeyi gözeterek şehir planlama, tarım, turizm ve enerji gibi alanlarda ortak çalışmalarda bulunmaktadır. Birliğin amacı, doğa ile uyum içinde yaşayan, kimliğini koruyan ve gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmayı hedefleyen şehirlerin sayısını artırmaktır.

E-Belediye Hizmetleri

İncirliova Belediyesi'nin akıllı şehir uygulamalarının en başında "E-Belediye" hizmet alanı gelmektedir. E-belediye çatısı altında; ödeme işlemleri, sorgulama işlemleri, interaktif işlemler ve online işlemler alt kolları ile birlikte yer almaktadır. İncirliova Belediyesi web sitesinde e-belediye hizmetlerine ek olarak

kent rehberi, bilgi edinme, istek-şikâyet gibi hizmetler de sunulmaktadır. Sunulan bu hizmetler ile vatandaşın daha hızlı işlem gerçekleştirebilmesi, mevcut durum hakkında bilgi edinebilmesi, yönetişimde aktif olarak yer alabilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu e-belediyecilik ve diğer hizmetler akıllı şehirlerin dönüşümü için yeterli olmayacaktır fakat bu sistemler ile vatandaşta akıllı şehir bilincinin oluşturulması, yeni projelere hazırlık yapılması, fikir ve görüşlerin alınması gibi imkânlar sağlamaktadır.

Güneş Enerji Santralleri

İncirliova Belediyesi tarafından hazırlanan ve Güney Ege Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen Güneş Enerjisi Elektrik Üretimi Projesi kapsamında güneş enerjisini elektriğe dönüştürecek panelleri Acarlar Mahallesi'ndeki kapalı pazar yerinin çatısına, Park İncirliova Sosyal Tesisi ile ilçedeki bazı park ve bahçelere konulmuştur. İncirliova'nın başta park ve bahçeleri olmak üzere okul, muhtarlık binası ve düğün salonları gibi alanlara 55 adet aydınlatma direği dikilerek güneşten alınan enerji ile aydınlatma sağlanmış; bazı büyük parklara toplamda 13 kW'lık altı adet güneş ağacı konularak o parkların enerjisi de bu güneş ağaçlarından üretilmiştir.

3.4 Saha Çalışmaları

İncirliova Belediyesinin Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritası projesi kapsamında yapılan saha çalışmaları danışmanlık, paydaş analizi, anket çalışmaları ve eğitimlerin verilmesi olmak üzere dört başlık altında gerçekleştirilmiştir.

3.4.1. Danışmanlık ve Eğitim Çalışmaları

İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritası projesi kapsamında öncelikle başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. 12.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen başlangıç toplantısı İncirliova Belediyesi yöneticilerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda katılımcıların akıllı şehirler konusunda fikir, görüş ve düşünceleri alınmıştır. Proje kapsamında hem yüz yüze hem de çevrimiçi danışmanlık ve eğitim çalışmasının gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Danışmanlık çalışmaları çerçevesinde Akıllı Şehir Proje Fikirleri formu oluşturulmuş ve belediye birimleri ile paylaşılmıştır. Birimlerden gelen proje önerileri; doğa, yeşil dönüşüm ve çevre projeleri, dijital kent projeleri, sosyal yaşam projeleri, eğitim, kültür ve tarih projeleri, gastronomi ve tarım projeleri gibi gruplara ayrılmış ve önceliklendirme yapılmıştır. Söz konusu danışmanlık ve eğitim çalışmaları yazılı olarak kayıt altına alınmış, yol haritası oluşturulurken katılımcıların fikir ve görüşlerine yer verilmiştir.

Danışmanlık çalışmaları çerçevesinde paydaş analizi ve SWOT analizi gerçekleştirilmiştir. Belediyenin stratejik planı, üst politika belgeleri detaylı şekilde analiz edilmiştir. Bu çerçevede İncirliova Akıllı Şehir Vizyonu oluşturulmuş, Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritasının odak alanları belirlenmiştir.

Yerel yönetimlerde kurumsal sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi, akıllı şehir projeleri için finansmana erişim yolları ve kurumlar arası iş birliği mekanizmaları konusunda danışmanlık gerçekleştirilmiş, destek alınabilecek programlar ve kaynakların bilgileri paylaşılmıştır. Danışmanlık çalışmalarına dâhil olan birimler şu şekildedir:

- Afet İşleri Müdürlüğü
- Destek Hizmetleri Müdürlüğü
- Emlak İşleri Müdürlüğü
- Fen İşleri Müdürlüğü
- İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
- İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
- Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Mali Hizmetler Müdürlüğü
- Temizlik İşleri Müdürlüğü
- Veteriner İşleri Müdürlüğü
- Yazı İşleri Müdürlüğü
- Zabıta Müdürlüğü

Belediye personeline yönelik kurumsal kapasite geliştirme eğitimleri 28-29 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. İki gün süren eğitim programı kapsamında, belediye personeli hem teorik bilgiyle hem de Türkiye’den ve dünyadan iyi uygulama örnekleriyle donatılmıştır.

28 Nisan 2025 tarihinde düzenlenen “Temel Akıllı Şehir Eğitimi”nde, akıllı şehir kavramı ve bileşenleri hakkında temel bilgiler verilerek; akıllı ulaşım, akıllı kentleşme, akıllı tarım, yenilenebilir enerji çözümleri, çevre yönetimi gibi alanlarda kullanılan sistemler tanıtılmıştır. Eğitimin önemli bir bölümünü Türkiye ve dünyadaki iyi uygulama örneklerinin incelenmesi oluşturmuştur.

29 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen “Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası Eğitimi”nde ise, İncirliova Belediyesi’nin akıllı şehir vizyonuna yönelik stratejik yön belirleme çalışmaları yapılmıştır. Eğitimde; akıllı şehir bileşenleri, belediye birimleri özelinde önceliklerin tespiti, birimler arası iş birliğini artırmaya yönelik yöntemler ve 2024-2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı’na uygun hedeflerin belirlenmesi konuları ele alınmıştır. Ayrıca; yeşil dönüşüm, dijital dönüşüm, sosyal dönüşüm, dirençli ve adil kentler ile kentsel hareketlilik temaları doğrultusunda yasal düzenlemeler ve entegrasyon stratejileri tartışılmıştır. Eğitimde, strateji ve yol haritasının izlenmesi, değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesine yönelik yöntemler aktarılmıştır.

3.4.2. Paydaş Analizi ve Paydaş Haritası

Paydaş analizi, kurumun hizmetlerinden veya projelerinden etkilenecek kişi ve kuruluşları belirleme, değerlendirme ve önceliklendirme sürecidir. Paydaş analizi etkilenen tüm tarafların tanınmasını ve gereğince dikkate alınmasını sağlamaya, ilgili kişi ve kurumları, onlar için önemli olan sorunları,

beklentilerini ve ihtiyaçlarını daha iyi anlamaya katkı sağlamaktadır. Paydaş analizi, çalışmalarını kesintiye uğratabilecek potansiyel riskleri, sorunları veya yanlış anlamaları ortaya çıkarmak ve sosyal kabulü güvence altına almak ve sonuçları iyileştirmek için endişeleri proaktif olarak ele almaya yardımcı olmaktadır.

Tüm paydaşlar aynı miktarda dikkat gerektirmez. Dikkatli bir analiz, kurumu destekleyen ve karşı çıkan paydaşları, projeler hakkında ne kadar güçlü hissettiklerini ve projelerin sonucunu ne kadar etkileyebileceklerini belirlemeye yardımcı olacaktır. Bu değerli bilgiler, kurumun kiminle ve ne ölçüde ilişki kurması gerektiğini belirlemeye katkı sağlayacaktır. Kapsamlı bir paydaş değerlendirmesi, hangi iletişim ve mesajlaşma türlerinin en başarılı olacağına karar vermeye yardımcı olacaktır. Bu, olumsuz algıları en aza indirmeye, olumlu etkileri artırmaya ve çatışmaları tırmandırmadan önce çözmeye yardımcı olacaktır.

İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası çerçevesinde belirlenen paydaş işbirliği konuları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Dijital Altyapı ve Entegrasyon (*Bilişim altyapısı, e-belediye, akıllı şehir ekosistemi, CBS, Ulusal Kent Bilgi Sistemi, Açık Veri Platformu*)

Yapay Zekâ ve Akıllı Uygulamalar (*Yapay zekâ destekli hizmetler, akıllı şehir mimarisi, teknik destek*)

Katılımcı Yönetişim ve Kurumsal Kapasite (*Katılımcı yönetişim, hizmet içi eğitimler, kurumsal gelişim, yönetişim modelleri*)

Afet ve Risk Yönetimi (*Dirençli altyapı, arama kurtarma ekipleri, afet eğitimi ve ekipmanları*)

Veri Paylaşımı ve Ortak Analiz (*Kurumlar arası veri paylaşımı, ortak analizler, açık veri kullanımı*)

Vatandaş Katılımı ve Geri Bildirim Mekanizmaları (*Memnuniyet anketleri, geri bildirim sistemleri, dijital iletişim stratejileri*)

Farkındalık ve Eğitim Kampanyaları (*Bilinçlendirme çalışmaları, çevre ve iklim duyarlılığı, Yeşil Mutabakat farkındalığı*)

Sıfır Atık ve Geri Dönüşüm Sistemleri (*Sıfır atık projeleri, geri dönüşüm altyapısı, kamu spotları*)

Yeşil Dönüşüm ve Enerji Verimliliği (*GES projeleri, yeşil bina uygulamaları, LED dönüşümleri, enerji yönetimi*)

Su Yönetimi ve Doğal Kaynak Kullanımı (*Yağmur suyu hasadı, çevre koruma planları, kaynak yönetimi*)

Akıllı Ulaşım ve Altyapı Çözümleri (Akıllı ulaşım sistemleri, otopark çözümleri, sürdürülebilir ulaşım)

Akıllı Tarım ve Kırsal Kalkınma (Dijital tarım, akıllı sulama, organik ve alternatif tarım, tarım envanteri, kooperatifçilik)

Akıllı Turizm ve Kültürel Tanıtım (Sürdürülebilir turizm, dijital tanıtım, turizm rotaları, festival planlamaları)

Gençlik, Eğitim ve İstihdam (Staj, kariyer iş birlikleri, e-spor projeleri, genç istihdamı, dijital eğitim)

Güvenlik Teknolojileri ve Kent İzleme (Akıllı kameralar, park güvenliği sistemleri, kent güvenliği altyapısı)

Sosyal Hizmetler ve Yaşam Kalitesi (Sosyal alanlar, yaşlı bakımı, çocuk ve gençlere yönelik dijital hizmetler, hayvan rehabilitasyonu)

Tablo 8: Paydaş Haritası

No	Paydaş Adı	Katılımcı ve Sürdürülebilir Yönetişim	Tarımda Dijitalleşme ve Katma Değerli Üretim	Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm	Yaşam Kalitesi ve Hizmetlere Katılım	Kaynak Yönetimi, Yeşil ve Dijital Dönüşüm	Sürdürülebilir Ulaşım ve Akıllı Altyapı
1	Aydın Valiliği	√	√	√	√	√	√
2	Adnan Menderes Üniversitesi	√	√	√	√	√	√
3	Güney Ege Kalkınma Ajansı	√	√	√	√	√	√
4	Aydın Büyükşehir Belediyesi	√	√	√	√	√	√
5	Aydın ASKİ	√	√	√	√	√	√
6	Aydın Ticaret Odası	-	√	√	√	√	-
7	Aydın Sanayi Odası	√	-	√	√	√	-
8	Aydın Ticaret Borsası	√	√	√	√	√	-
9	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü	√	√	√	√	√	√
10	Ticaret İl Müdürlüğü	√	√	√	√	√	-
11	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	√	√	√	√	√	√
12	DSİ 21. Bölge Müdürlüğü	√	√	√	√	√	√
	İl Bank İzmir Bölge Müdürlüğü	√	√	√	√	√	√
12	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	√	√	√	√	√	-
13	Kaymakamlıklar	√	√	√	√	√	√
14	İlçe Belediyeleri	√	√	√	√	√	√
15	İncirliova Ziraat Odası	√	√	√	√	√	-
16	Meslek Odaları Temsilcilikleri	√	√	√	√	√	√
17	Bakanlıkların İl ve İlçe Teşkilatları	√	√	√	√	√	√
18	Ulusal/Yerel Basın	√	√	√	√	√	√
19	OSB'ler	√	√	-	√	√	-
20	Birlikler	√	√	√	√	√	√
21	STK'lar	√	√	√	√	√	√
22	Kooperatifler	√	√	√	√	√	-
23	Özel Sektör	√	√	√	√	√	√
24	Ulusal Kurum ve Kuruluşlar	√	√	√	√	√	√
25	Uluslararası Kuruluşlar	√	√	√	√	√	√
26	Bankalar	√	√	√	√	√	-
27	Belgelendirme Kuruluşları	√	√	√	√	√	-

Tablo 9: Paydaşların İşbirliği Yapabileceği Konulardan Bazıları

O Z	İşbirliği Konusu	Kurum																					
		Aydın Valiliği	Tarım ve Orman Müdürlükleri	A. Adnan Menderes Üniversitesi	GEKA	Yerel Yönetimler	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü	Aydın Ticaret Borsası	Ziraat Odaları	Bakanlıkların İl ve İlçe Teşkilatları	Aydın Büyükşehir Belediyesi	Aydın Ticaret Odası	Aydın Sanayi Odası	Ticaret İl Müdürlüğü	Meslek Odaları Temsilcilikleri	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Aydın ASKİ	Diğer Birlikler	Sivil Toplum Kuruluşları	Kooperatifler	Özel Sektör	Uluslararası Kuruluşlar
1	Dijital Altyapı ve Entegrasyon	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	Yapay Zekâ ve Akıllı Uygulamalar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	Katılımcı Yönetişim ve Kurumsal Kapasite	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	Afet ve Risk Yönetimi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5	Veri Paylaşımı ve Ortak Analiz	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	Vatandaş Katılımı ve Geri Bildirim Mekanizmaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	Eğitim ve Farkındalık	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	Sıfır Atık ve Geri Dönüşüm Sistemleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9	Yeşil Dönüşüm ve Enerji Verimliliği	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
10	Su Yönetimi ve Doğal Kaynak Kullanımı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11	Akıllı Ulaşım ve Altyapı Çözümleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
12	Akıllı Tarım ve Kırsal Kalkınma	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
13	Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
14	Gençlik ve İstihdam	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
15	Güvenlik Teknolojileri ve Kent İzleme	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
16	Sosyal Hizmetler ve Yaşam Kalitesi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

3.4.3. Anket Çalışmaları

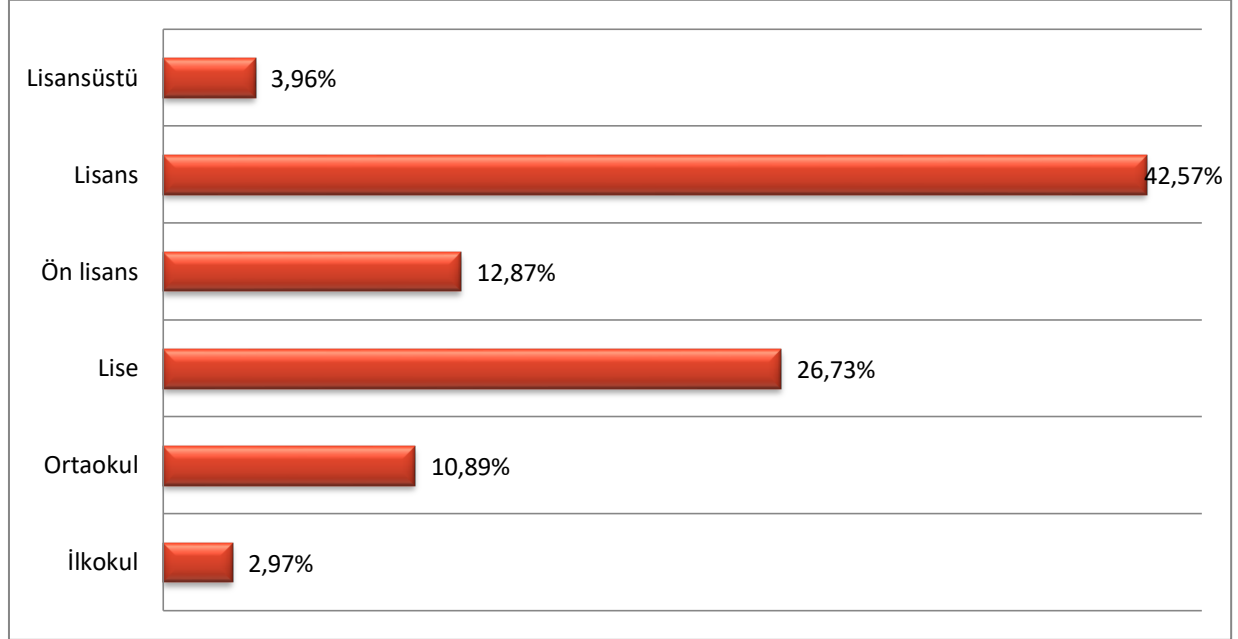
İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritası projesi kapsamında İncirliova halkının akıllı şehirler konusundaki görüşlerini ve belediyeden taleplerini öğrenmek; kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin, meslek odalarının görüşlerini öğrenmek; İncirliova Belediyesi çalışanlarının görüşlerini öğrenmek adına anket çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Anket formlarında çoktan seçmeli ve açık uçlu sorulara yer verilmiştir. Yapılan anket çalışmaları vatandaş, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri, belediye personeli vb. olmak üzere geniş katılımcı yelpazesi ile gerçekleştirilmiştir.

VATANDAŞ ANKETİ

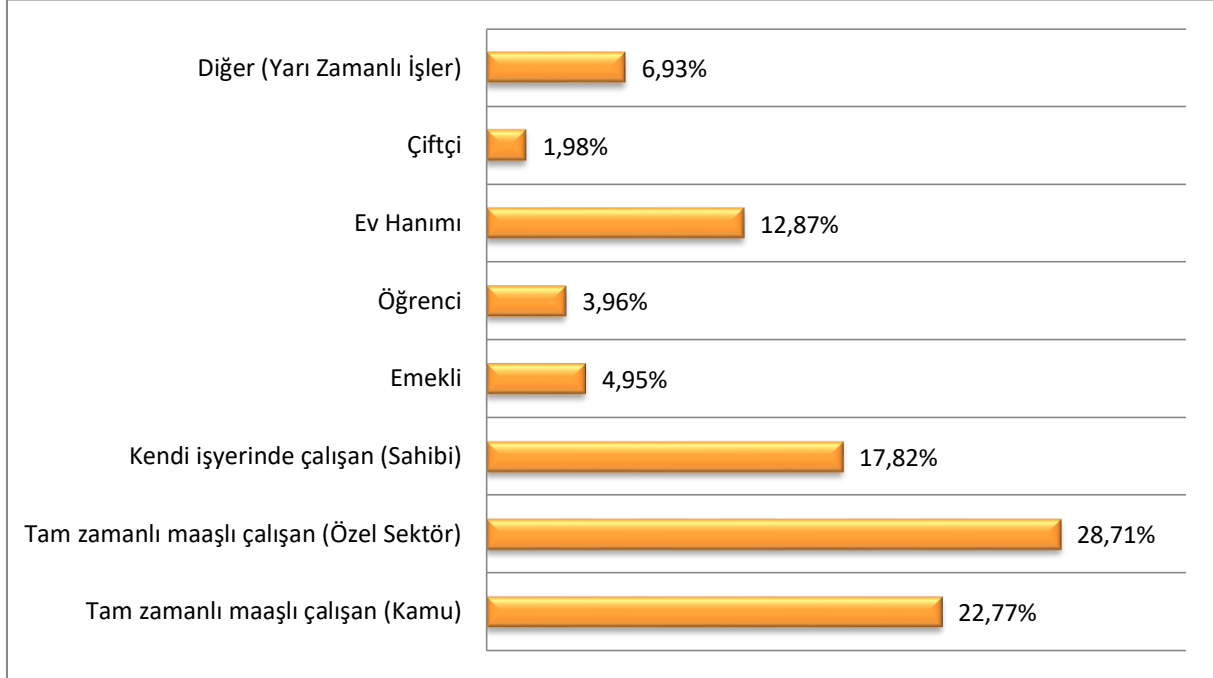
Vatandaşlar belediyelerin hizmetlerinden doğrudan etkilenen kitledir. Bu kapsamda vatandaşların akıllı şehirler konusundaki fikir ve görüşlerini almak, İncirliova ilçesindeki mevcut durumu analiz etmek, vatandaş taleplerinin belirlenmek, ihtiyaç alanlarına göre hizmetleri belirlenmek için katılımcı bir çerçeve ile çevrimiçi ortamda anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Anket çalışmasına 101 vatandaş katılım sağlamıştır.

Anketi cevaplayan vatandaşların %59'u erkek, %41'i kadındır. Erkekler çoğunluğu oluşturmaktadır. Katılımcıların %84'ü evli, %16'sı bekârdır. Katılımcıların çoğunluğu (%58,42) 35–49 yaş aralığındadır. Bunu %29,70 ile 25–34 yaş grubu takip etmektedir. 15–24 yaş aralığı %3,96, 50–64 yaş grubu %6,93 oranındadır.

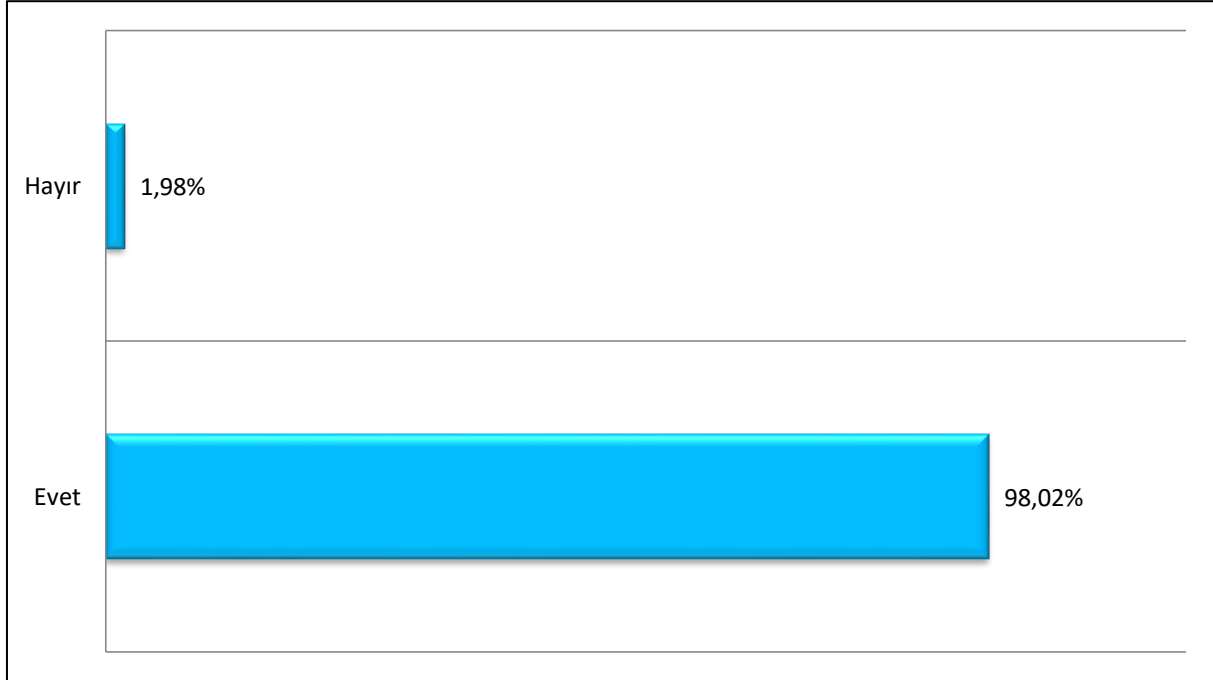
Şekil 9: Katılımcıların Eğitim Durumu



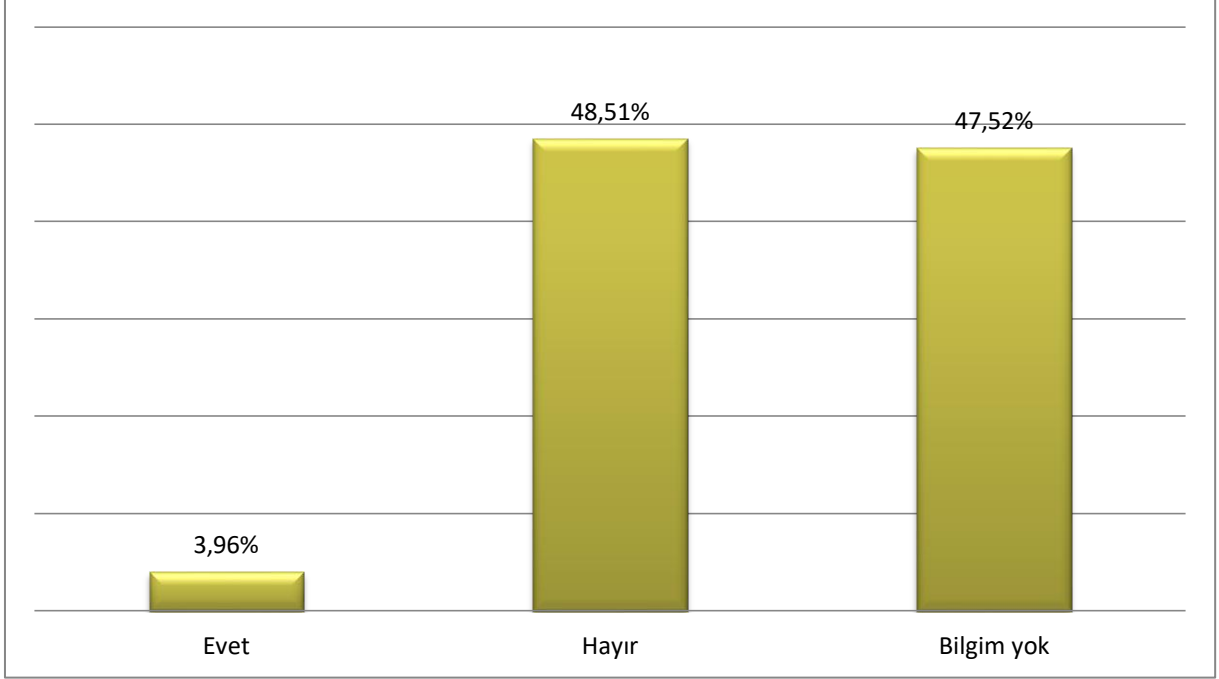
Anketi cevaplayan vatandaşların %42,57'si lisans, %26,73'u lise mezunudur.

Şekil 10: Katılımcıların Çalışma Durumu

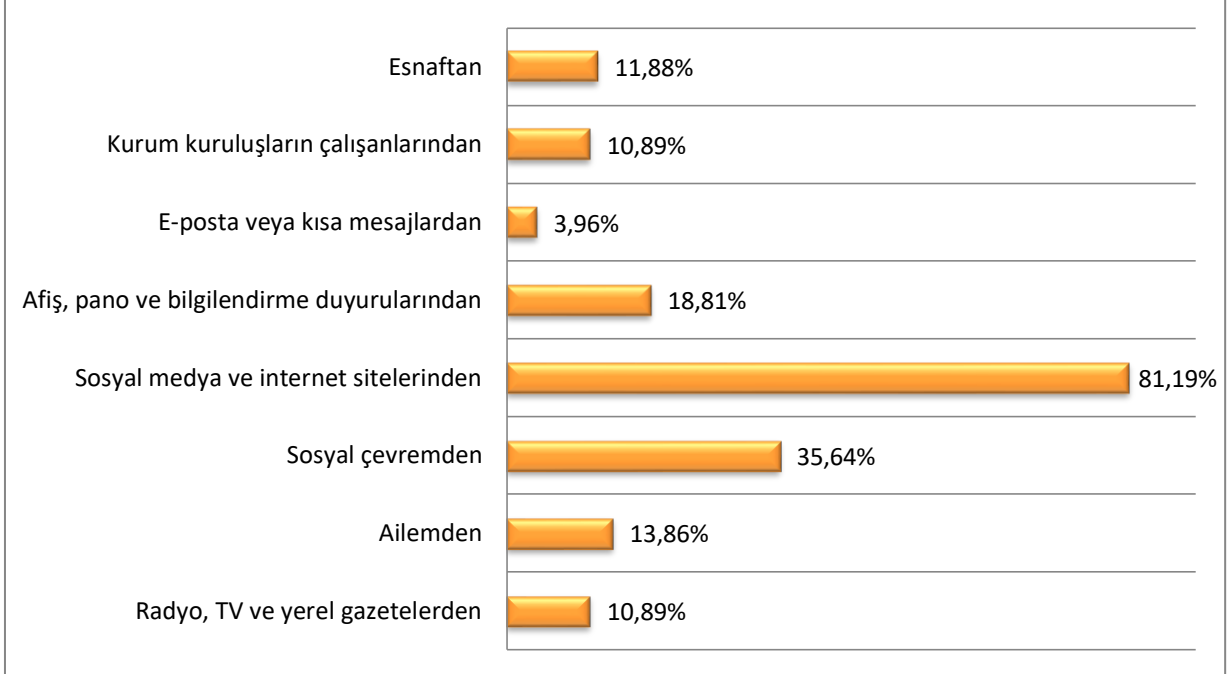
Katılımcıların %28,71'li özel sektörde, %22,77'si kamu kurumlarında çalışmaktadır.

Şekil 11: Katılımcıların Sosyal Medya Hesabının Olması Durumu

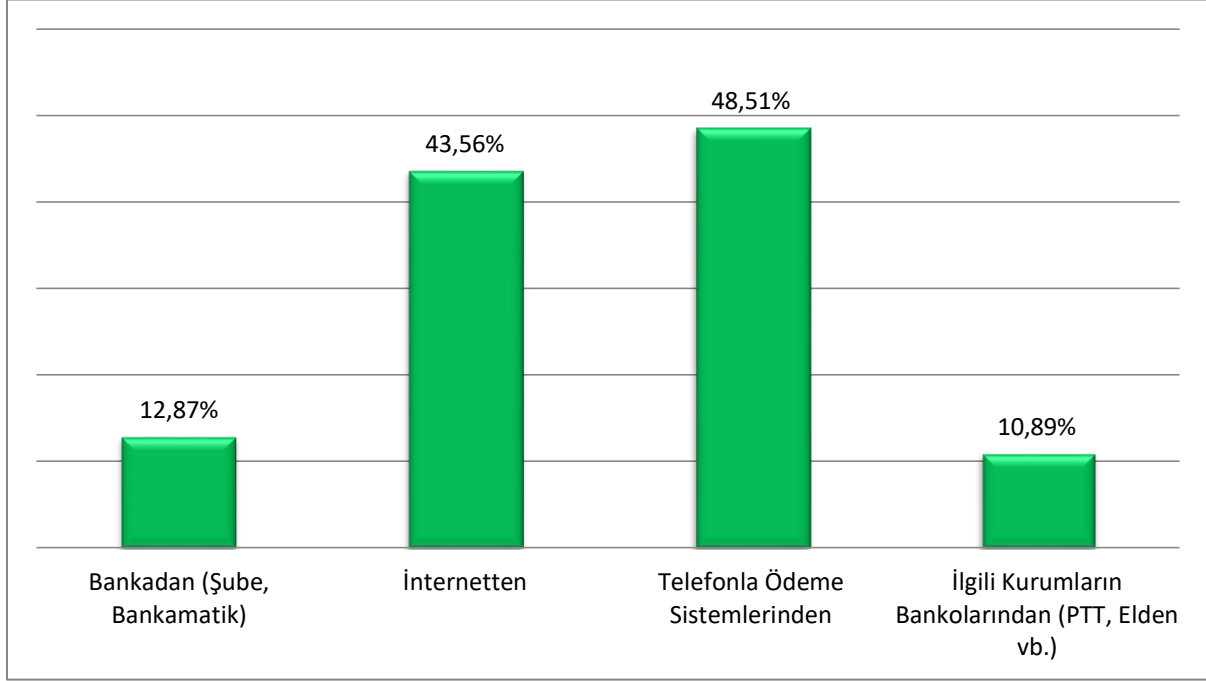
Anketi cevaplayan katılımcıların tamamının akıllı cep telefonu bulunmaktadır. Yine katılımcıların tamamına yakını sosyal medya hesapları (Bip, Facebook, X, Telegram Instagram, WhatsApp, LinkedIn vb.) kullanmaktadır.

Şekil 12: İncirliova'da Halka Açık İnternet Erişimi Farkındalık Durumu

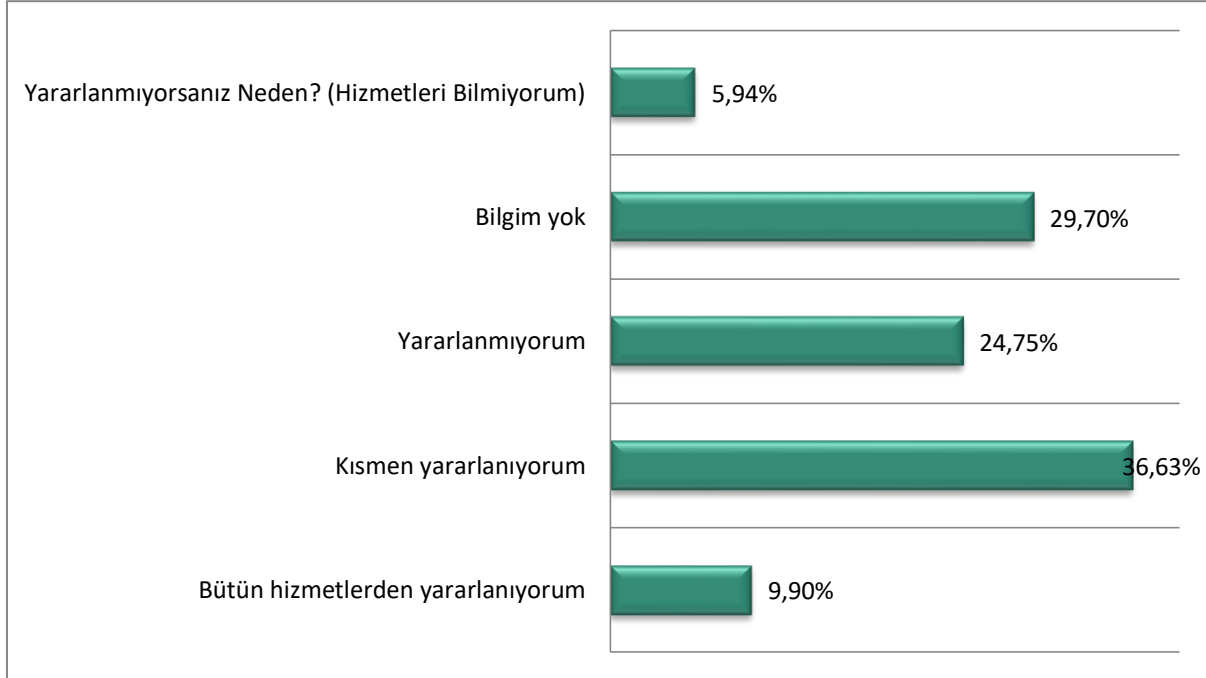
Vatandaşların ilçedeki halka açık internet erişimi konusunda farkındalığı zayıftır. Katılımcıların %47,52'si bu konuda bir bilgisi olmadığını ifade etmektedir.

Şekil 13: Katılımcıların İncirliova İle İlgili Gelişmeleri Takip Etme Alanları

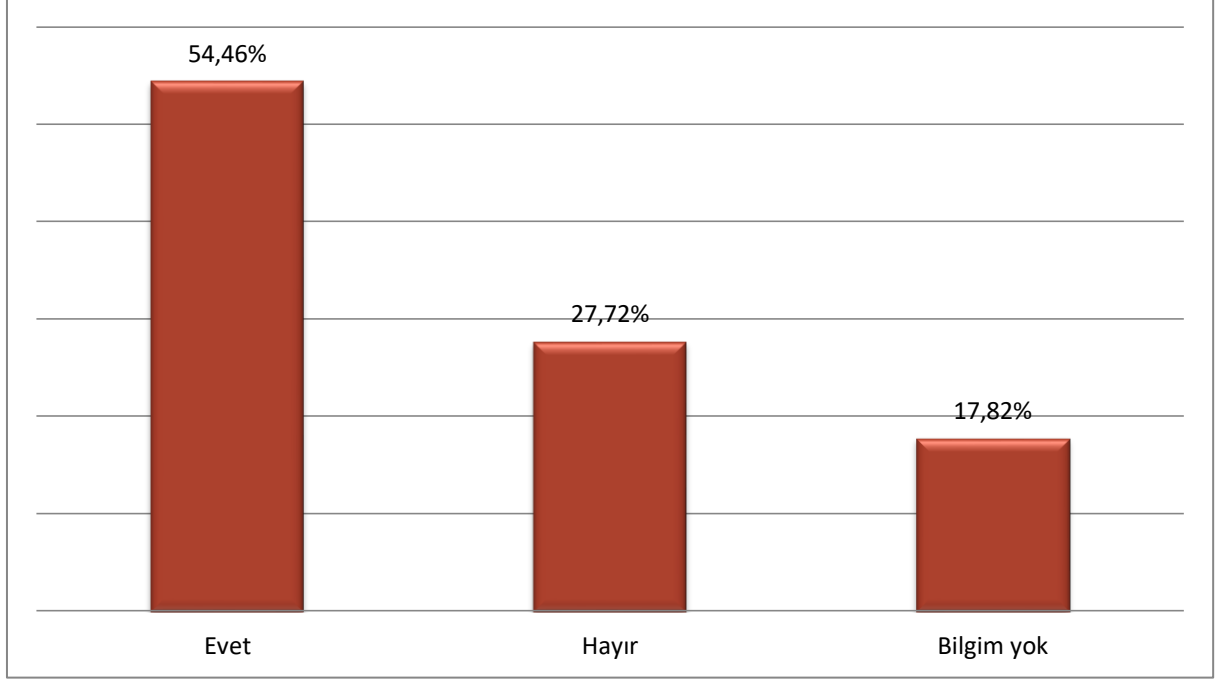
İncirliova'daki gelişmelerden haberdar olma yolları incelendiğinde, katılımcıların büyük çoğunluğunun sosyal medya ve internet siteleri (%81,19) aracılığıyla bilgi edindiği görülmektedir. Bunu sosyal çevre (%35,64), afiş ve panolar (%18,81) ile aile (%13,86) takip etmektedir. Radyo, televizyon, yerel gazeteler ve diğer geleneksel iletişim kanalları ise daha düşük oranlarda tercih edilmektedir. Bu durum, dijital mecraların ilçede birincil bilgi kaynağı haline geldiğini göstermektedir.

Şekil 14: Katılımcıların Fatura, Vergi vb. Ödeme Seçenekleri

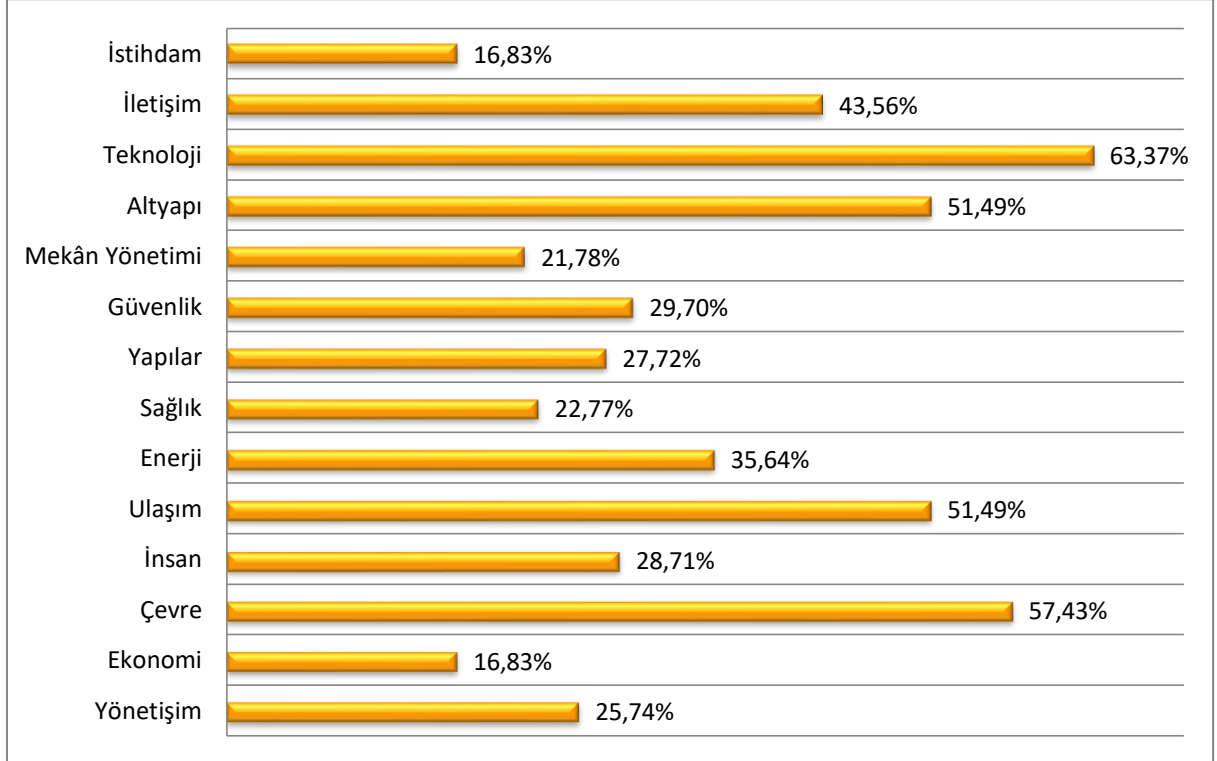
Katılımcılar fatura ve vergi ödemelerinde internette ve telefonla ödeme yöntemlerini tercih etmektedir.

Şekil 15: Katılımcıların Kurum ve Kuruluşların Elektronik Hizmetlerinden Yararlanma Durumu

Katılımcılar, İncirliova'daki kurum ve kuruluşların elektronik hizmetlerinden kısmen yararlanmaktadır. Yararlanmayanlar ise kurumların hangi hizmetleri verdiğini bilmediklerini söylemektedir.

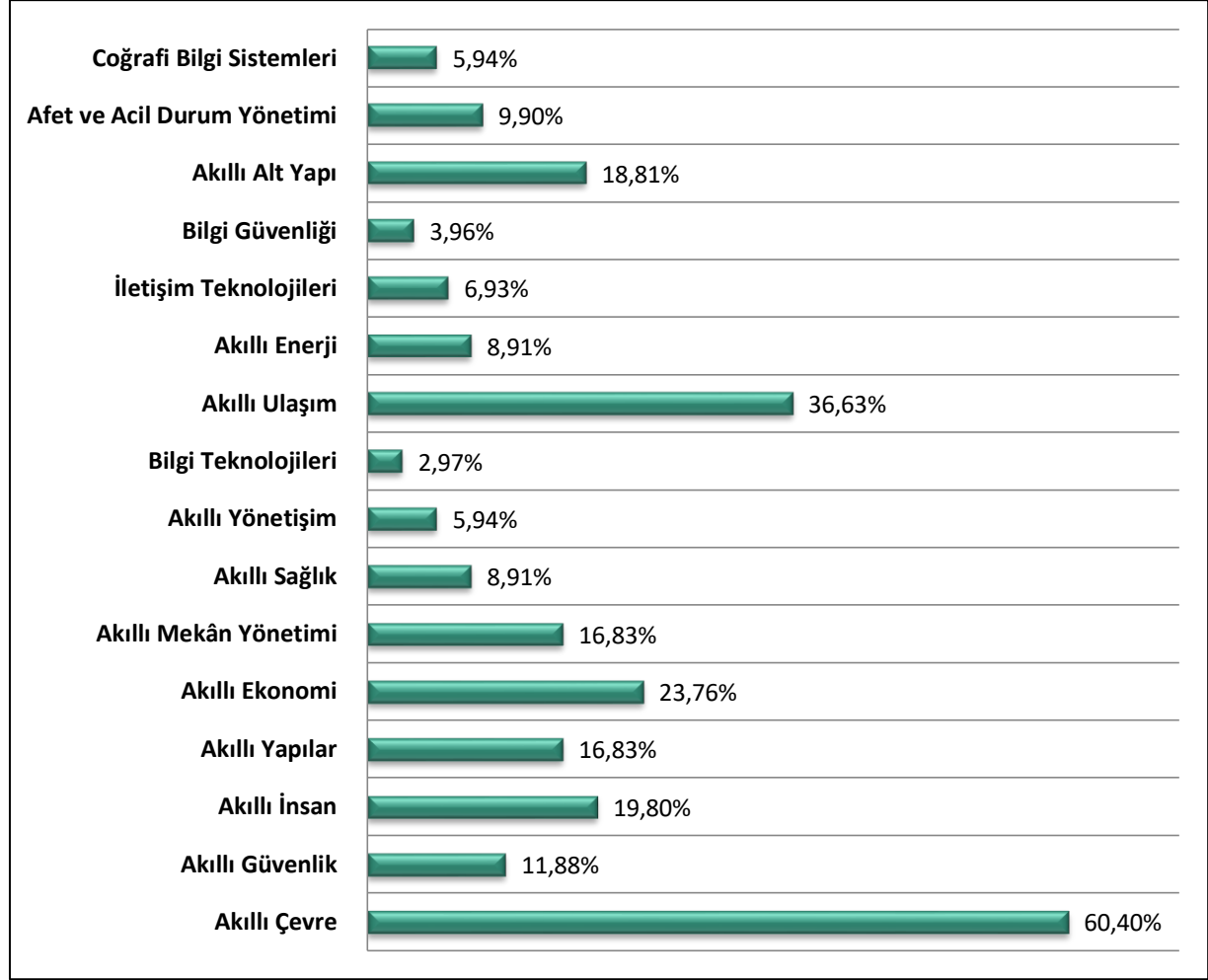
Şekil 16: Katılımcıların Akıllı Şehir Kavramını Daha Önce Duyma Durumu

Katılımcıların %54,46'sı akıllı şehir kavramını daha önce duymuştur.

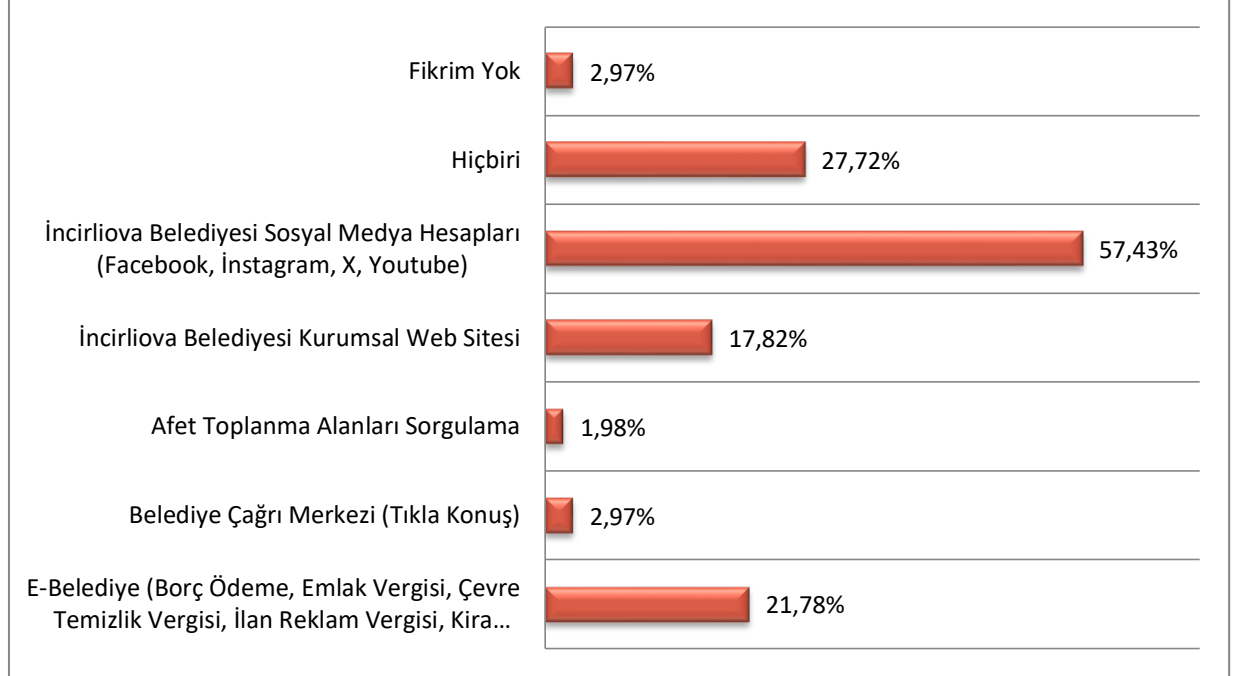
Şekil 17: Akıllı Şehir Kavramının Çağrıştırdıkları

Katılımcıların “Akıllı Şehir” denince akıllarına ilk gelen kavramlara bakıldığında en yüksek oranla teknoloji (%63,37) öne çıkmaktadır. Bunu çevre (%57,43), ulaşım (%51,49) ve altyapı (%51,49) izlemektedir. Bu sonuçlar, İncirliova halkının akıllı şehir kavramını öncelikle teknolojik gelişmeler, çevresel sürdürülebilirlik ve ulaşım-altyapı gibi günlük yaşamı doğrudan etkileyen konularla ilişkilendirdiğini ortaya koymaktadır.

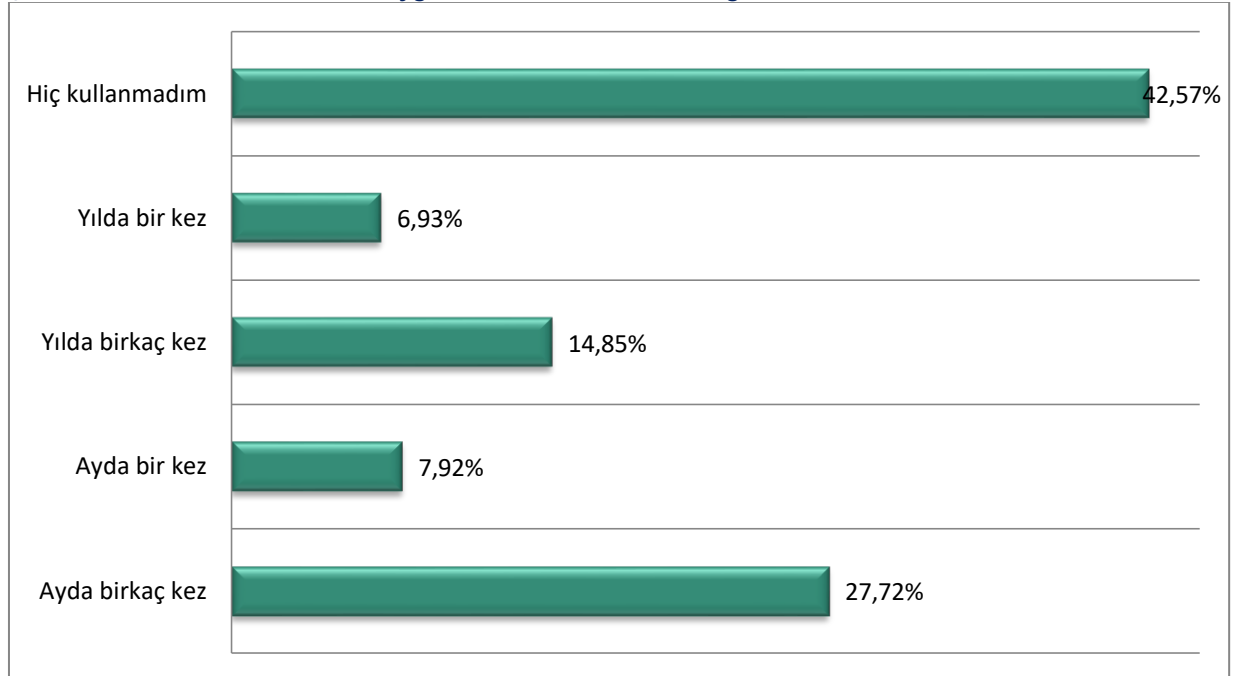
Şekil 18: İncirliova Akıllı Şehirler Projesi İçin Öncelikli Konular Değerlendirmesi



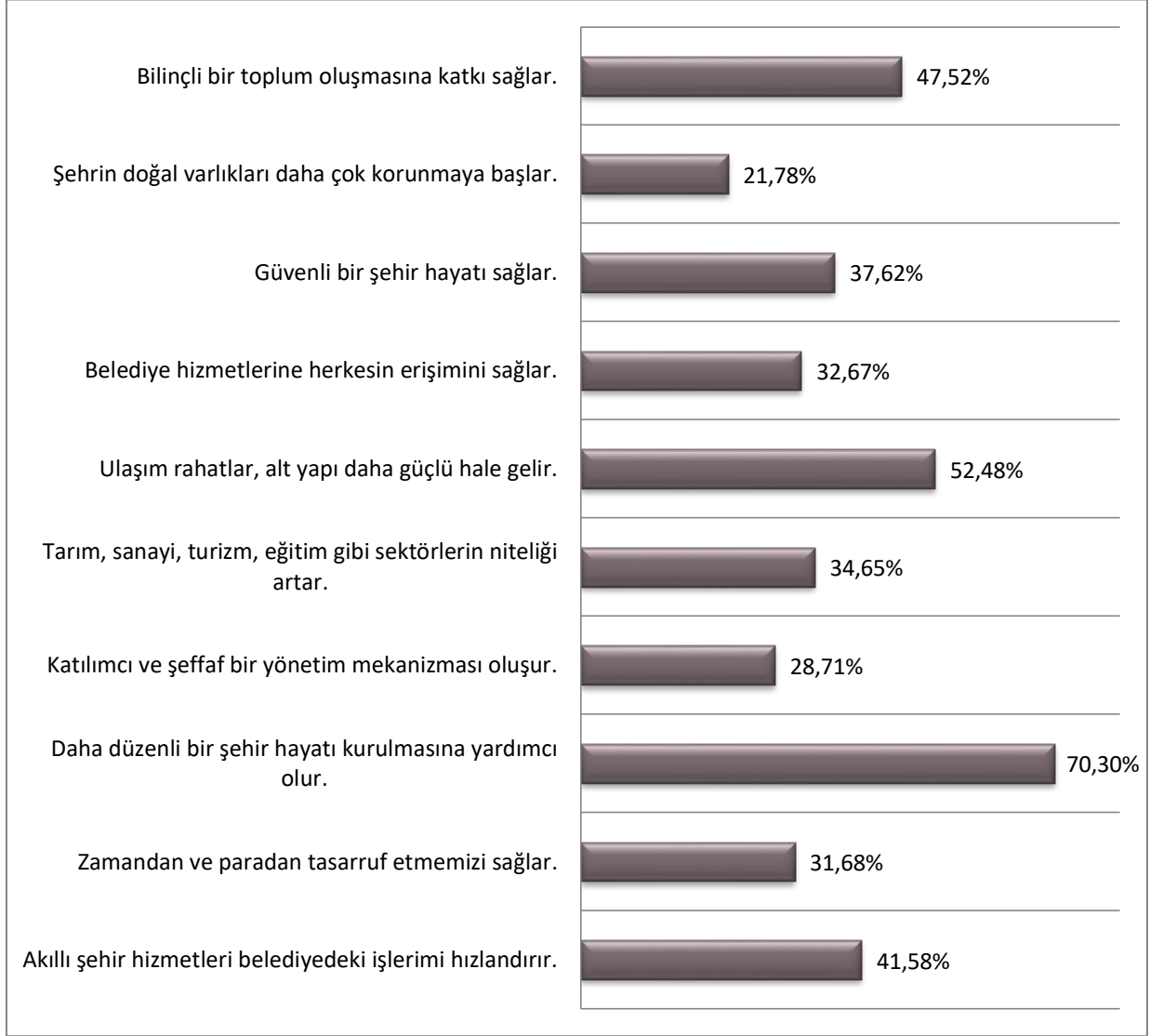
Katılımcıların görüşlerine göre, Akıllı Şehir İncirliova çalışmasında öncelik verilmesi gereken üç konu Akıllı Çevre (%60,40), Akıllı Ulaşım (%36,63) ve Akıllı Ekonomi (%23,76) olarak sıralanmaktadır. Çevresel sürdürülebilirlik, atık yönetimi, yenilenebilir enerji ve doğa koruma gibi konulara duyulan ilgi yüksektir. Ulaşım altyapısının geliştirilmesi, bisiklet yolları, akıllı kavşaklar ve elektrikli araç şarj istasyonları gibi uygulamaların öncelikli beklentiler arasındadır. Girişimcilik, dijital ekonomi ve yerel kalkınmayı destekleyecek teknolojik çözümler önemlidir. Çevresel duyarlılık, hareketlilik ve ekonomik gelişmenin halkın öncelikleri arasında üst sıralarda yer almaktadır.

Şekil 19: Katılımcıların İncirliova Belediyesi Uygulamalarını Kullanma Durumu

Katılımcıların çoğunluğu (%57,43'ü) İncirliova Belediyesinin sosyal medya hesaplarını aktif olarak kullanmakta ve takip etmektedir.

Şekil 20: Katılımcıların İncirliova Uygulamalarını Kullanma Sıklığı

İncirliova Belediyesi'nin en yaygın kullanılan uygulaması sosyal medya hesapları (%57,4) olarak görülmektedir. Kurumsal web sitesi (%17,8) ve e-belediye hizmetleri (%21,8) daha sınırlı düzeyde kullanılırken, çağrı merkezi, afet toplanma alanları sorgulama gibi uygulamaların kullanımı oldukça düşük seviyededir. Ayrıca, katılımcıların %27,7'si hiçbir belediye uygulamasını kullanmadığını belirtmiştir.

Şekil 21: Akıllı Şehir Uygulamalarının İncirliova Şehir Hayatına Beklenen Etkisi

Katılımcıların görüşlerine göre İncirliova'da akıllı şehir uygulamaları en çok “daha düzenli bir şehir hayatı” (%70,3) sağlamasıyla öne çıkıyor. Bunu ulaşım ve altyapı iyileştirmesi (%52,5) ve bilinçli toplum oluşumuna katkı (%47,5) takip ediyor. Ayrıca, uygulamaların belediye hizmetlerini hızlandırması (%41,6) ve güvenliği artırması (%37,6) da önemli beklentiler arasındadır.

Şekil 22: Vatandaşın İncirliova Akıllı Şehir Projesinden Öncelikli Beklentileri

Anket sonuçlarına göre İncirliova'da vatandaşlar, akıllı şehir uygulamalarına büyük oranda olumlu yaklaşmaktadır. En yüksek katılım oranları, deprem ve afet hazırlığı (%79,8), güvenlik sistemleri (%79) ve çocuklara yönelik eğitsel uygulamalar (%78) gibi yaşamsal konularda görülmüştür. Tüm önerilerde "kesinlikle katılıyorum" ve "katılıyorum" yanıtları çok yüksek oranlara ulaşmış, olumsuz görüşler yok

denecek kadar az kalmıştır. Bu sonuçlar, akıllı şehir uygulamaları için toplumsal kabulün güçlü olduğunu ve somut adımların desteklendiğini göstermektedir.

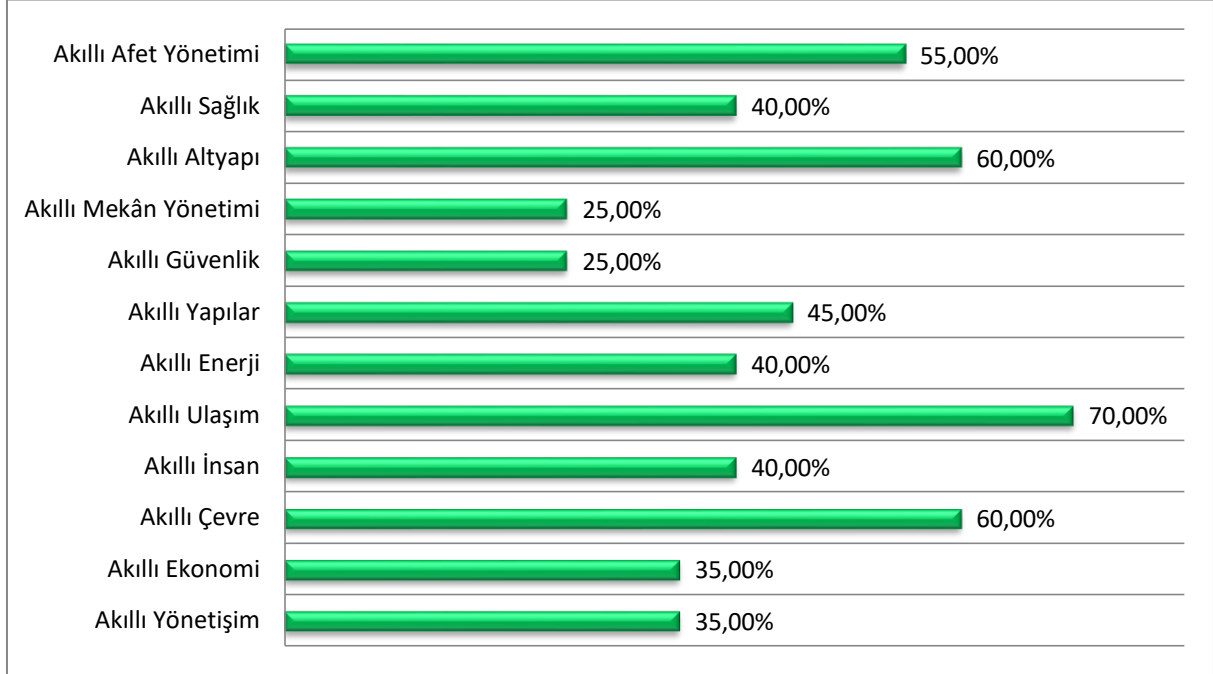
Çalışma çerçevesinde vatandaşlara açık uçlu sorularla ilçede öncelikli sorunlar sorulmuştur. İncirliova'da halkın dile getirdiği sorunların başında altyapı eksiklikleri ve fiziksel çevrenin yetersizliği gelmektedir. Bozuk yollar, düzensiz kaldırımlar, sık yaşanan altyapı arızaları ve kanalizasyon sorunları vatandaşların günlük yaşamını olumsuz etkilemektedir. Yeni imara açılan alanlarda, doğalgaz ve internet altyapısının yetersizliği gibi teknik eksiklikler, şehrin düzenli gelişimini sekteye uğratmaktadır.

İkinci önemli sorun alanı trafik, otopark ve kaldırım işgali gibi ulaşım ve kamusal alan kullanımıyla ilgili şikâyetlerdir. Yeni inşa edilen binaların çoğunda kapalı otoparkların olmaması, sokak aralarındaki yoğun araç parkı ve kaldırım işgalleri hem yayaların güvenliğini hem de trafik akışını olumsuz etkilemektedir. Esnafın dükkân önlerini masa, sandalye, duba ve flamalarla işgal etmesi; kaldırım üstünde direk, pano gibi fiziksel engellerin bulunması bebek arabasıyla veya engelli bireyler için hareketi ciddi şekilde zorlaştırmaktadır. Tüm bu durumlar, yayalara ayrılmış alanların etkin kullanılamaması sonucunu doğurmakta; halk, kamusal alanların etkin şekilde denetlenmesini ve yayaların önceliklendirilmesini talep etmektedir.

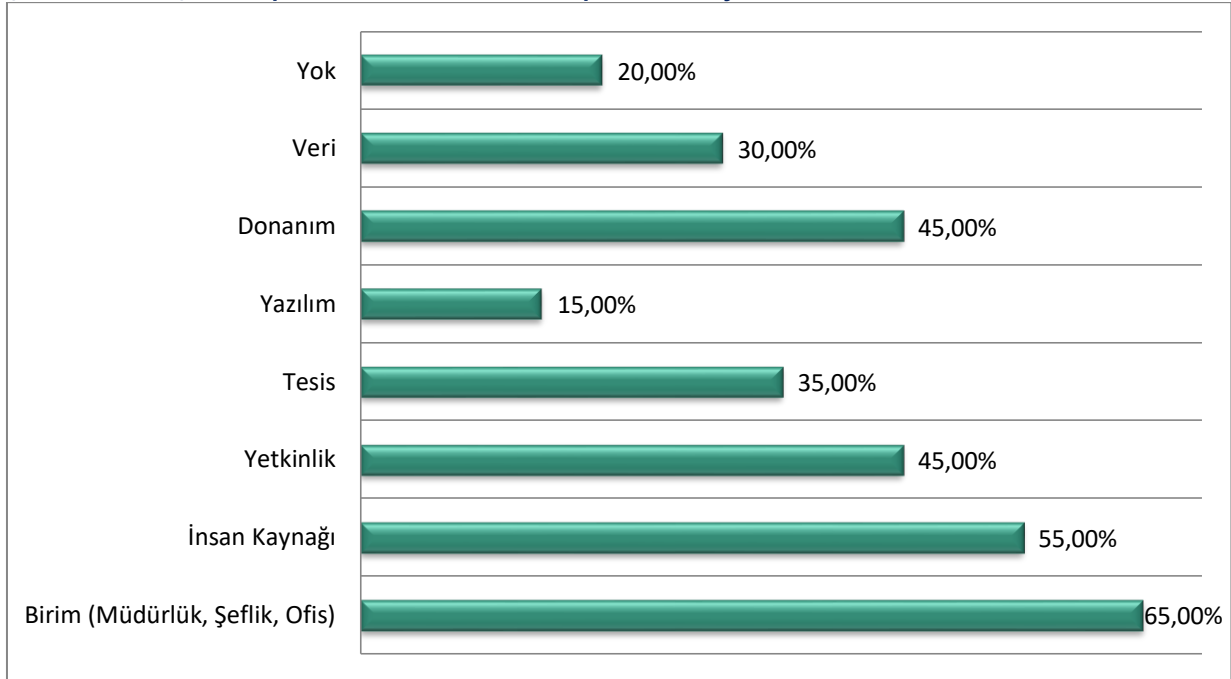
Üçüncü temel sorun grubu ise sosyal yaşamın ve ekonomik imkânların yetersizliğidir. İlçede gençler için sosyal etkinlik alanlarının, aileler için park, yeşil alan ve piknik alanlarının yetersizliği sıkça dile getirilmiştir. Aynı zamanda işsizlik, yüksek yaşam maliyeti ve kira fiyatları da ekonomik refahı olumsuz etkileyen faktörler olarak öne çıkmaktadır. Özellikle kadınlar, çocuklar ve gençler için meslek edindirme kursları, kreş, etüt merkezi, kütüphane gibi kamusal hizmetlerin artırılması istenmektedir. Başboş sokak hayvanlarının oluşturduğu güvenlik kaygısı, sosyal tesislerin eksikliği ve kentsel dönüşüm ihtiyaçları da sosyal yaşamın daha kaliteli hale getirilmesi konusunda atılması gereken adımları işaret etmektedir.

PAYDAŞ KURUMLAR ANKETİ

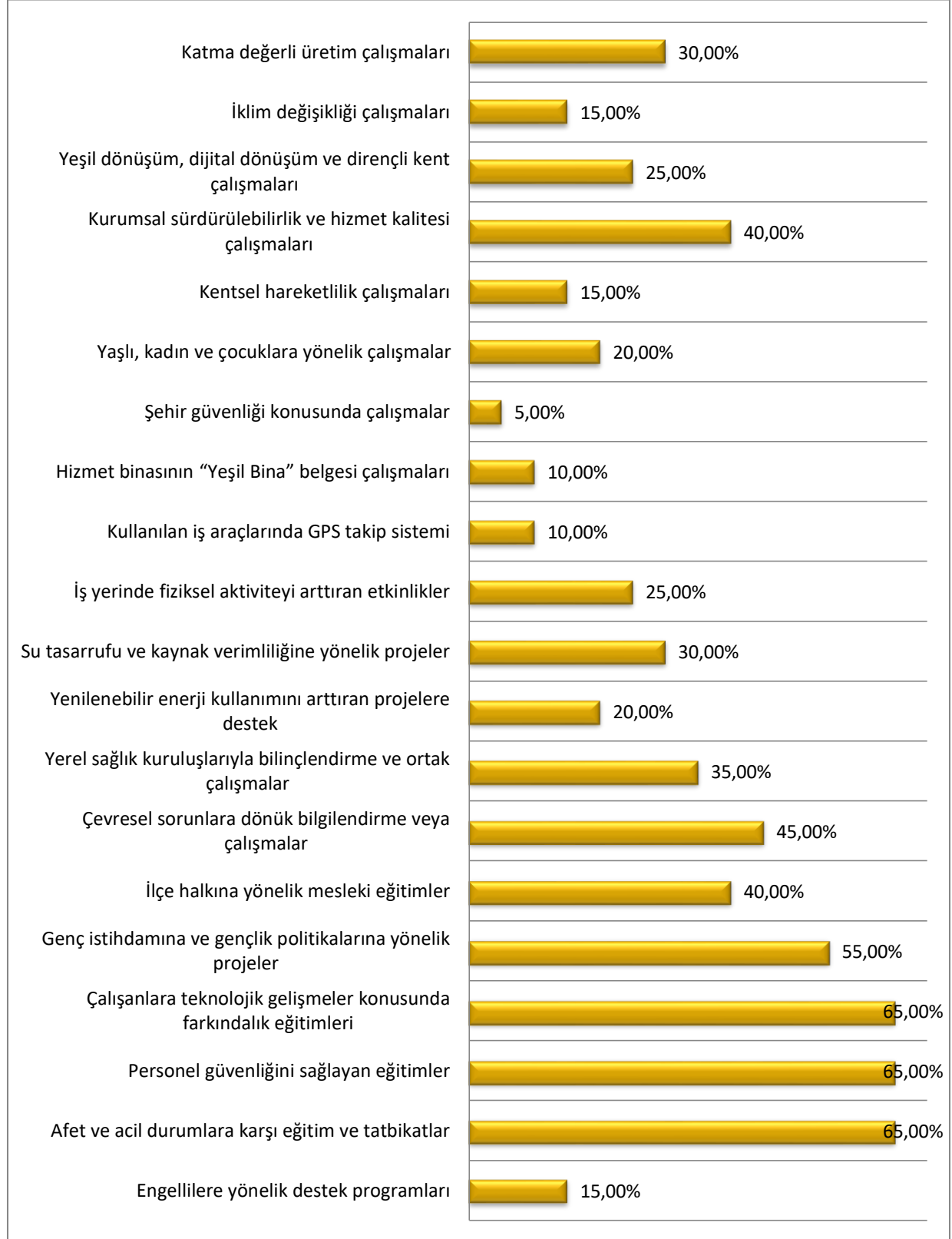
İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritası projesi kapsamında paydaşlarla anket çalışması yapılmıştır. Çalışmaya 20 paydaş tarafından katılım sağlanmıştır. Katılımcılardan bazıları; İncirliova Kaymakamlığı, İncirliova İlçe Tarım Müdürlüğü, DSİ 21. Bölge Müdürlüğü, Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, İlbank İzmir Bölge Müdürlüğü, Aydın Ticaret Odası, Aydın Ticaret Borsası, İncirliova Esnaf ve Sanatkarlar Odası, STK'lar, özel sektör temsilcileri, basın kuruluşları ve kooperatiflerdir.

Şekil 23: İncirliova Akıllı Şehir Uygulamalarında Öncelikler

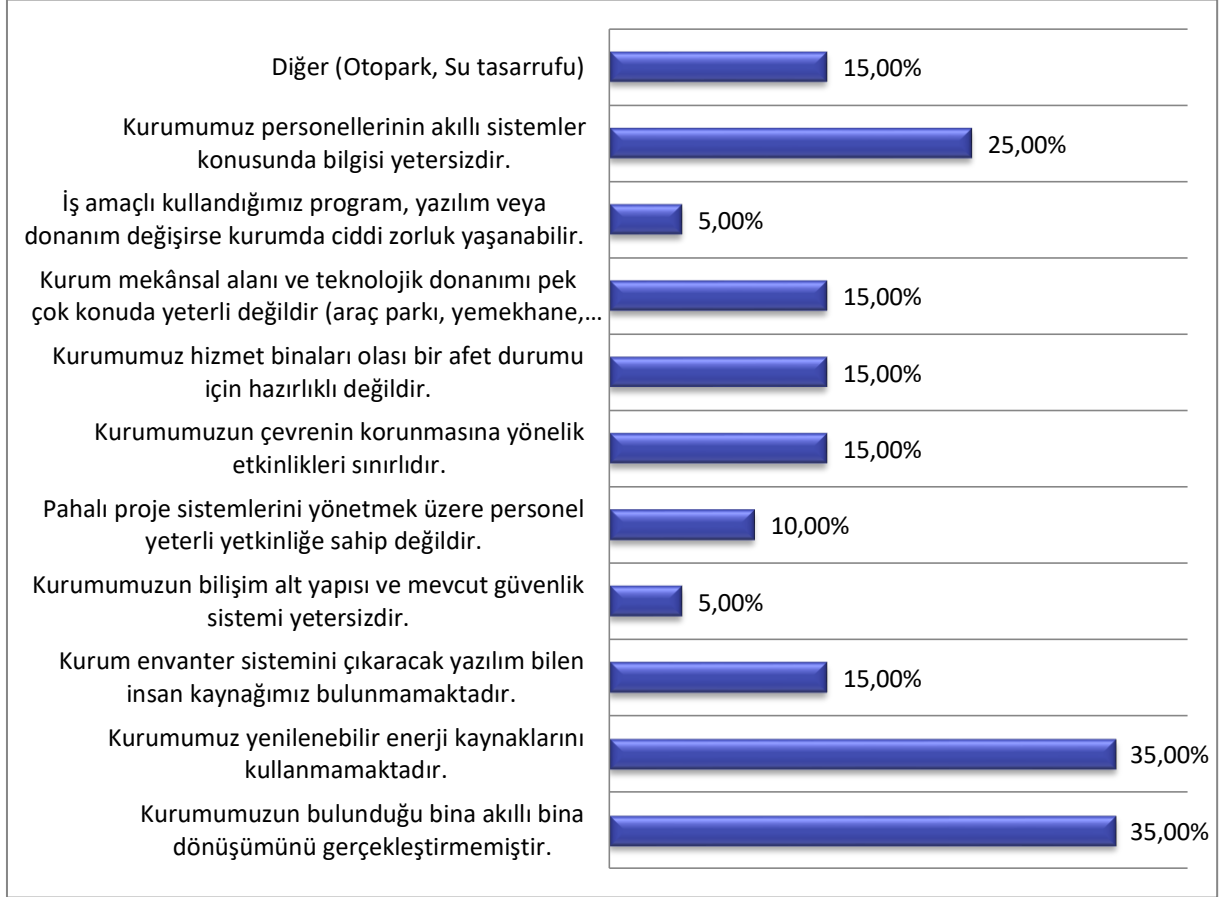
Paydaşlar açısından İncirliova'da çalışılması gereken öncelikli konular, akıllı ulaşım (%70), akıllı çevre (%60), akıllı alt yapı (%60) ve akıllı afet yönetimi (%55) olarak ifade edilmektedir.

Şekil 24: Akıllı Şehir Kapsamında Kurumlarda Sahip Olunan Kaynaklar

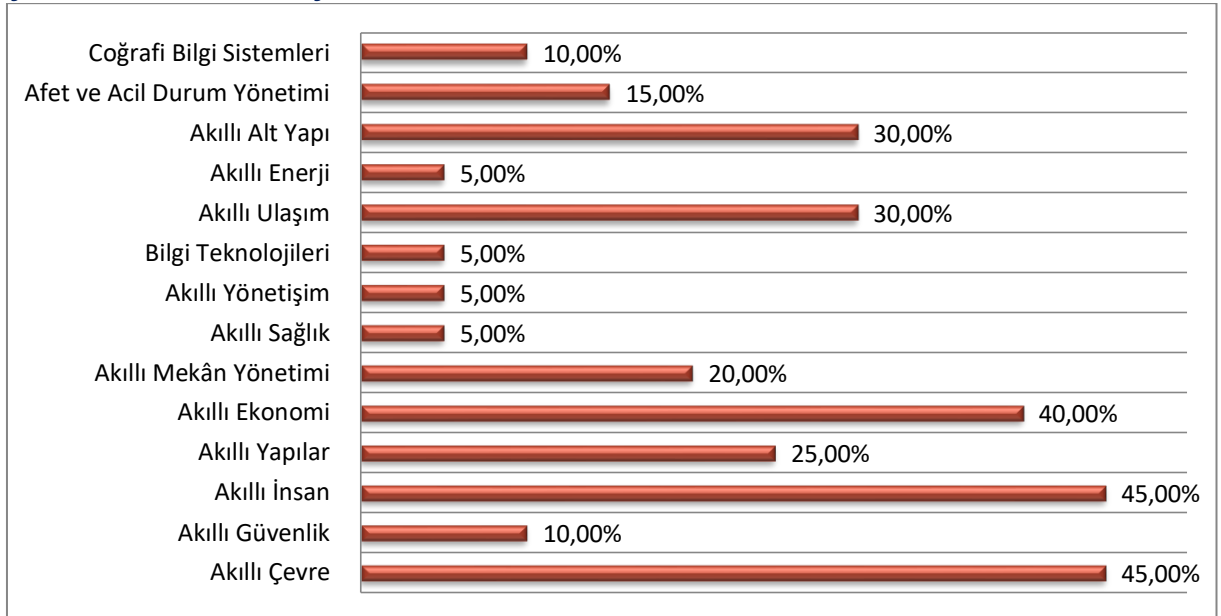
Paydaşların akıllı şehir çalışmaları konusunda kendi kurumlarında mevcut olduğu kaynaklarda birim (%65) ve insan kaynağı (%55) öne çıkmaktadır.

Şekil 25: Kurumlarda Gerçekleştirilen Proje Çalışmaları

Paydaş kurumların çoğunluğunda; çalışanlara teknolojik gelişmeler konusunda farkındalık eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, afet ve acil durum tatbikatları ve gençlik politikalarına yönelik projeler gerçekleştirilmektedir.

Şekil 26: Kurumlarda Karşılaşılan Problemler

Paydaşlar, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılmaması, akıllı bina dönüşümünün gerçekleşmemesi, personellerin akıllı sistemler konusunda bilgilerinin yetersiz olması gibi hususların kurumlarda öncelikli çözülmesi gereken konular olarak belirtmektedir.

Şekil 27: Kurumların Akıllı Şehir Öncelikleri

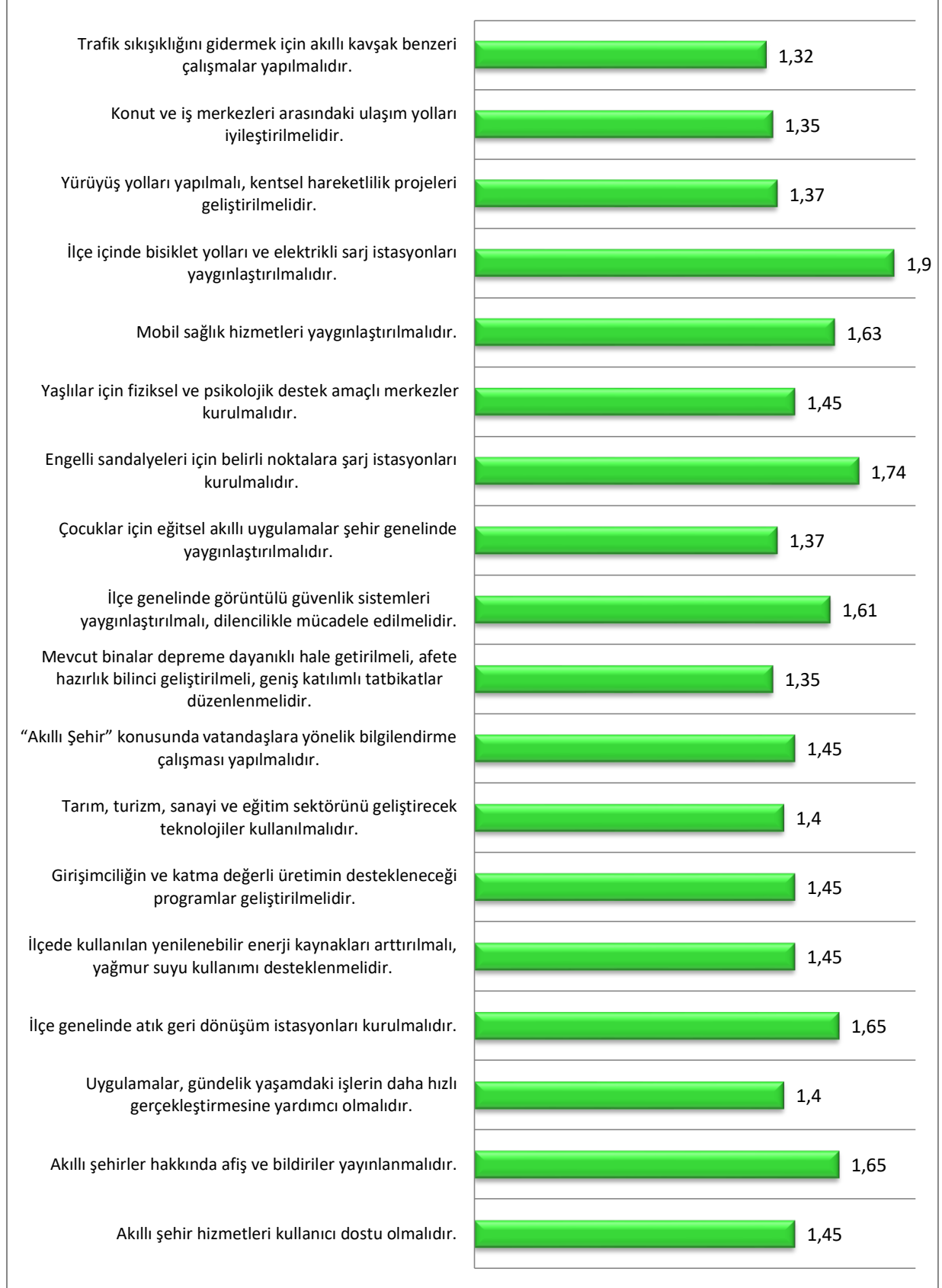
Paydaşlara göre akıllı şehir çalışmalarında öncelikli konular akıllı çevre, akıllı insan ve akıllı ekonomidir.

Şekil 28: Paydaşlar Açısından Akıllı Şehir Uygulamalarının Şehir Hayatına Beklenen Etkisi



Paydaşlar, akıllı şehir uygulamalarının daha düzenli bir şehir hayatı kurulmasına yardımcı olacağını, tarım, sanayi, turizm, eğitim gibi sektörlerinin niteliğinin artacağını ve bilinçli bir toplum oluşmasına katkı sağlayacağını düşünmektedir.

Şekil 29: Kurumların Akıllı Şehir Projelerinden Beklentileri



Paydaşlar ilçe içinde bisiklet yollarının ve elektrik şarj istasyonlarının (engelli sandalyeleri için sarj istasyonları dâhil) yaygınlaştırılması, akıllı şehir konusunda bilgilendirmelerin artırılması, ilçe genelinde atık dönüşüm istasyonları kurulması gerektiğini söylemektedir.

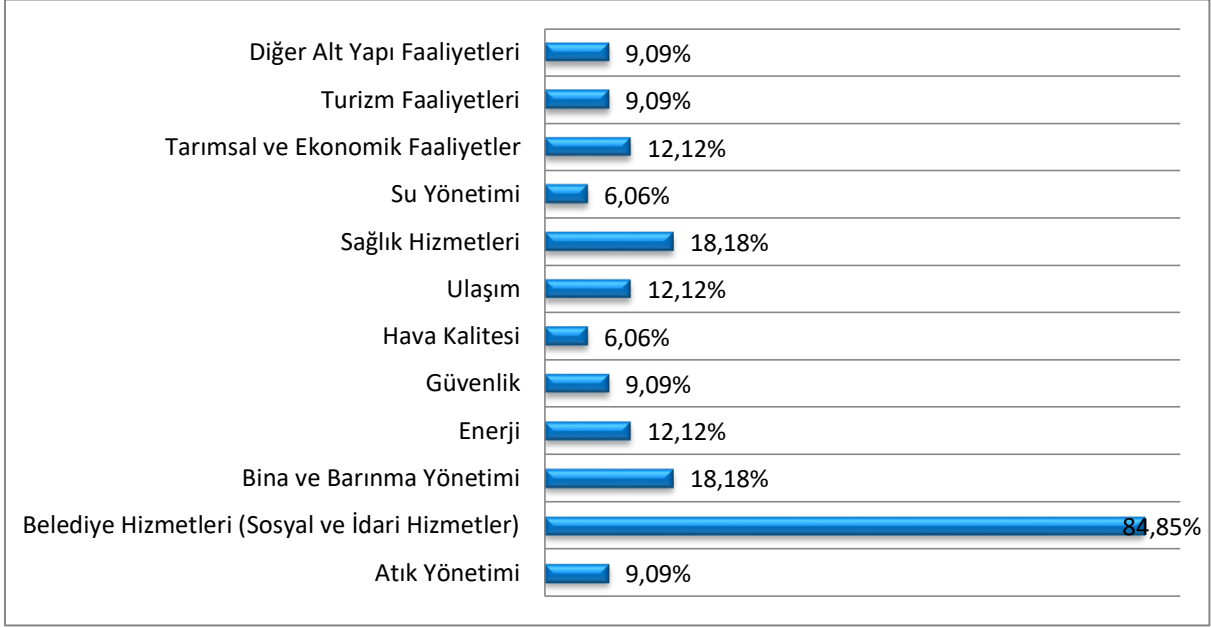
Katılımcıların açık uçlu sorulara verdikleri cevaplarda, İncirliova'nın gelişimi için atılacak adımlar arasında, donanımlı ve vizyon sahibi kurum müdürlerinin atanması, toplumsal gelişim için eğitimlerin düzenlenmesi ve kent ekonomisinin güçlendirilmesi yer almaktadır. Halkla etkileşimi artırarak sorunların belirlenip çözümler üretilmesi, ulaşım iyileştirmeleri ve Kent Konseyi'nin etkin bir şekilde çalışması sağlanmalıdır. Sivil toplum kuruluşları ile projeler geliştirilerek, şehirdeki sosyal ve kültürel ihtiyaçlar karşılanmalıdır. Kentin cazibe merkezi haline gelmesi için kentsel dönüşüm projeleri ve akıllı şehir uygulamaları hızla hayata geçirilmelidir. Akıllı ve sürdürülebilir atık yönetimi, tarımda markalaşma, mobil sağlık hizmetlerinin artırılması ve güneş enerjisiyle elektrik üretimi gibi yenilikçi çözümlerle, yaşam kalitesi ve çevre koşulları iyileştirilmelidir. Eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları ile halkın katılımı sağlanarak, daha yaşanabilir ve sürdürülebilir bir İncirliova inşa edilmelidir.

T.C. İncirliova Belediyesi ile paydaşlar arasında çeşitli işbirlikleri yapılabilir. Bu işbirlikleri, mühendislik ve taşeron hizmetleri, eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri, afet ve deprem bilinci eğitimleri, ekonomik gelir getirici projeler, akıllı ekonomi ve akıllı insan uygulamaları gibi alanları kapsayabilir. Ayrıca, ticari işletmelerin Akıllı Şehir vizyonuna entegrasyonu, kentsel dönüşüm projeleri, tarımsal atık yönetimi ve sürdürülebilir tarım uygulamaları gibi çalışmalarla işbirliği sağlanabilir. Coğrafi Bilgi Sistemleri entegrasyonu, altyapı iyileştirmeleri ve su tasarrufu ile taşkın yönetimi konusunda da katkılar sunulabilir. Esnaf bilgilendirme ve düzenleme, sosyal projeler ve ortak projelerle destek sağlanabilir. Çevre, iklim değişikliği, sağlık gibi konularda eğitimler verilerek halkın bilinçlendirilmesi sağlanabilir. böylece İncirliova'nın sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasına yardımcı olunabilir.

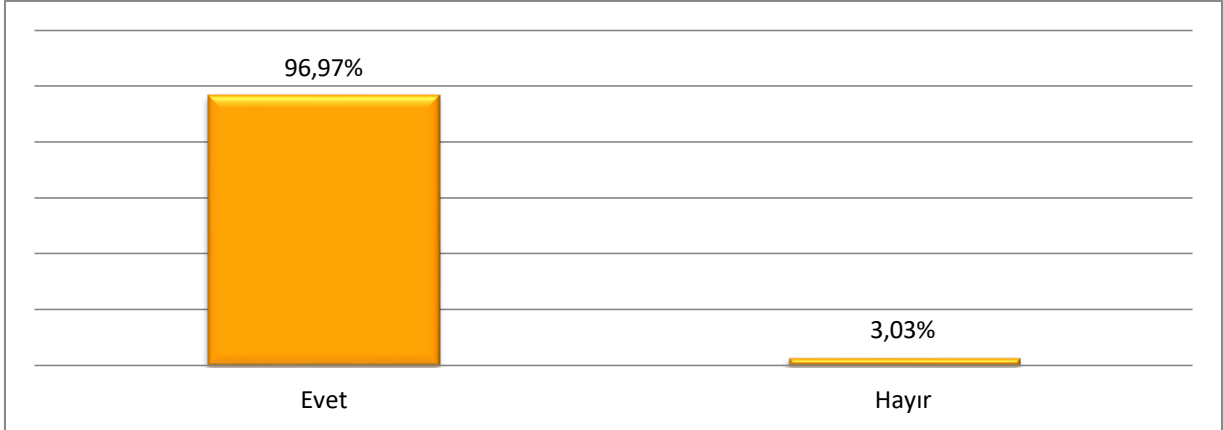
KURUMSAL (ÇALIŞANLAR) ANKET ÇALIŞMASI

İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritası Çalışması kapsamında belediye çalışanları ve şube müdürlükleri amirleri ile yerel yönetim fikir ve görüşlerini almak adına kurumsal (çalışanlar) anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Ankete "Afet İşleri, Destek Hizmetleri, Emlak İşleri, Fen İşleri, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık, İmar ve Şehircilik, İnsan Kaynakları ve Eğitim, Kültür ve Sosyal İşler, Mali Hizmetler, Temizlik İşleri, Veteriner İşleri, Yazı İşleri ve Zabıta müdürlüklerinden amir ve personeli katılım sağlamıştır. Ankete toplam 33 çalışan katılmıştır.

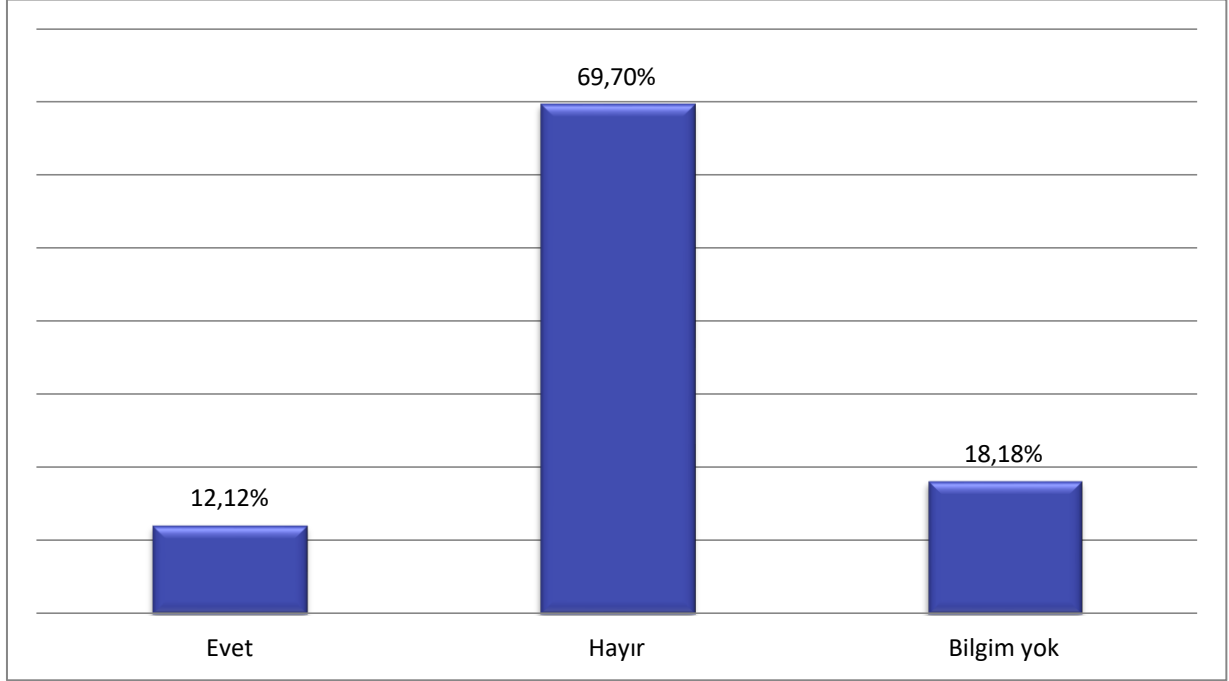
İncirliova Belediyesinde, hâlihazırda akıllı şehir üzerine çalışan bir birim olmadığı ve söz konusu birimlerin içinde de akıllı şehir görev tanıtımının kesin olarak yapılamadığı görülmektedir. Dolayısıyla İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejileri ve Yol Haritası çalışması, yerel yönetim içinde akıllı şehir sınırlılıklarını belirlemeye de katkı sağlamıştır.

Şekil 30: Yerel Yönetimde Çalışmaların/Projelerin Yoğunlaştığı Başlıklar

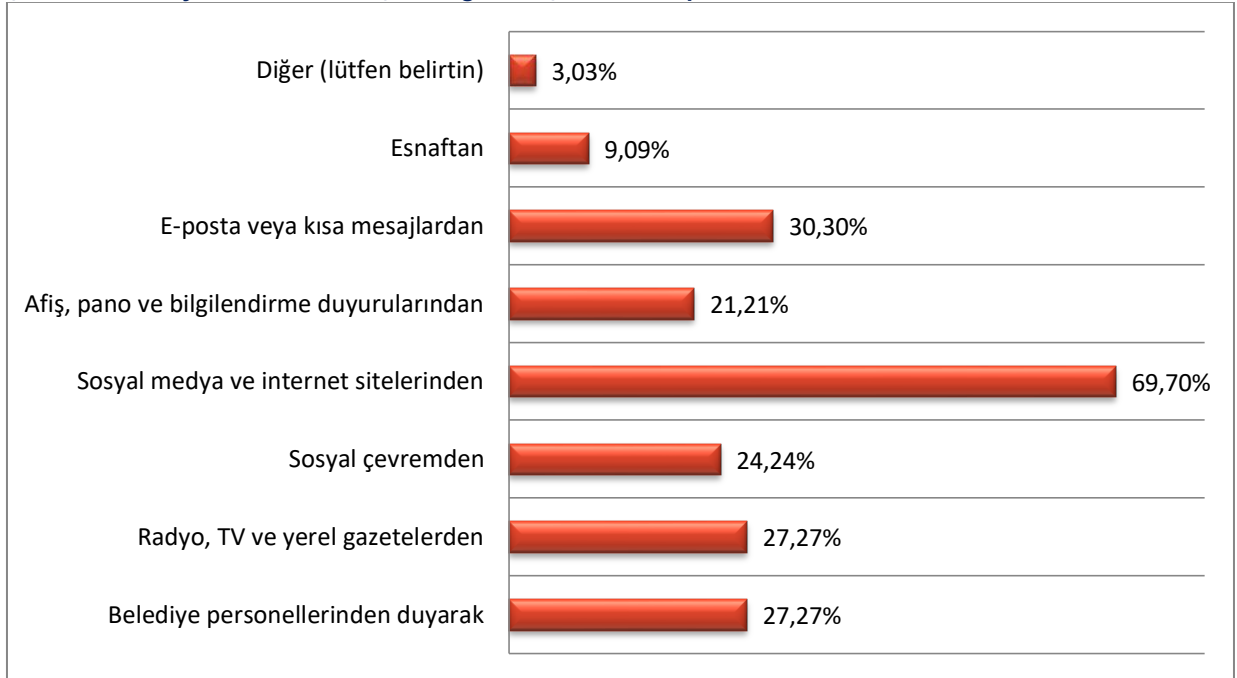
İncirliova Belediyesi'ndeki çalışmaların en yoğun olduğu alan belediye hizmetleri (sosyal ve idari hizmetler) olup, %84,85 oranıyla ön plandadır. Diğer önemli alanlar arasında bina ve barınma yönetimi (%18,18), sağlık hizmetleri (%18,18) ve tarımsal ve ekonomik faaliyetler (%12,12) yer almaktadır.

Şekil 31: Belediye Personelinin Sosyal Medya Hesabının Olması Durumu

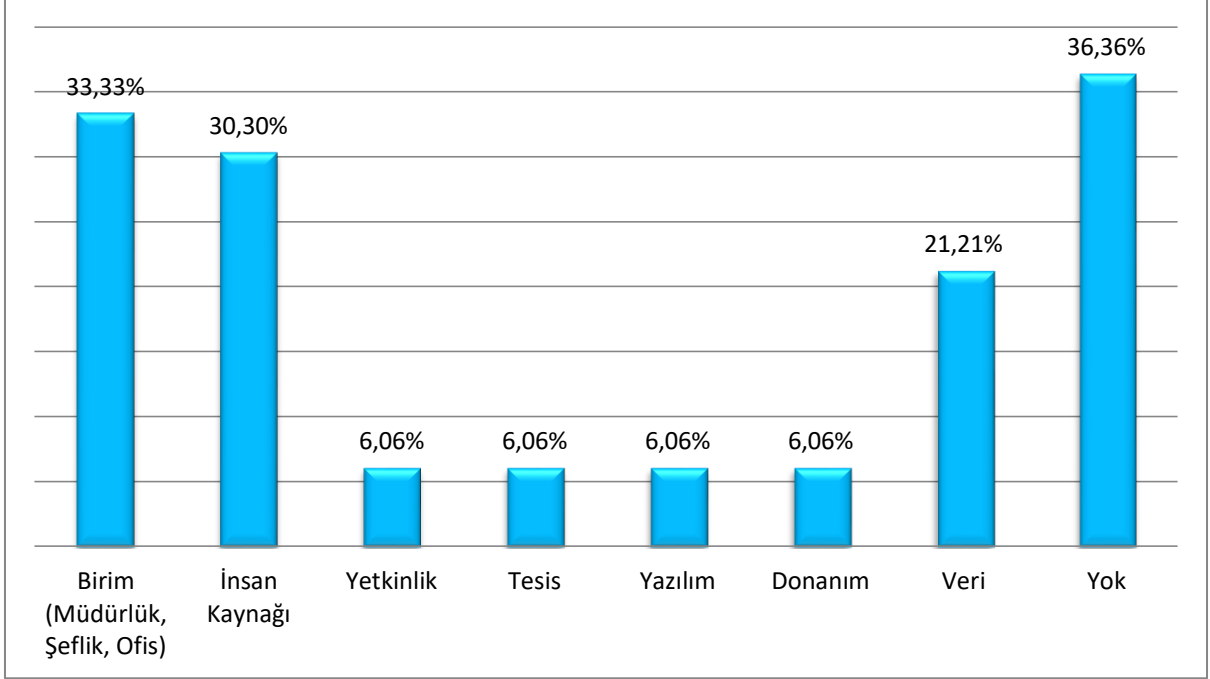
Anketi cevaplayan katılımcıların tamamının akıllı cep telefonu bulunmaktadır. Yine katılımcıların tamamına yakını sosyal medya hesapları (Bip, Facebook, X, Telegram Instagram, WhatsApp, LinkedIn vb.) kullanmaktadır.

Şekil 32: Belediye Personelinin İncirliova'daki Halka Açık İnternet Erişimi Farkındalık Durumu

Belediye çalışanlarının çoğunluğu (%69,70) İncirliova'da halka açık internet erişimi olmadığını söylemektedir.

Şekil 33: Belediye Personelinin İlçe İle İlgili Gelişmeleri Takip Etme Alanları

Belediye personeli, İncirliova ile ilgili gelişmeleri çoğunlukla (%69,70) sosyal medya ve internet siteleri üzerinden takip etmektedir.

Şekil 34: Akıllı Şehir Kapsamında Kurumlarda Bulunan Kaynaklar

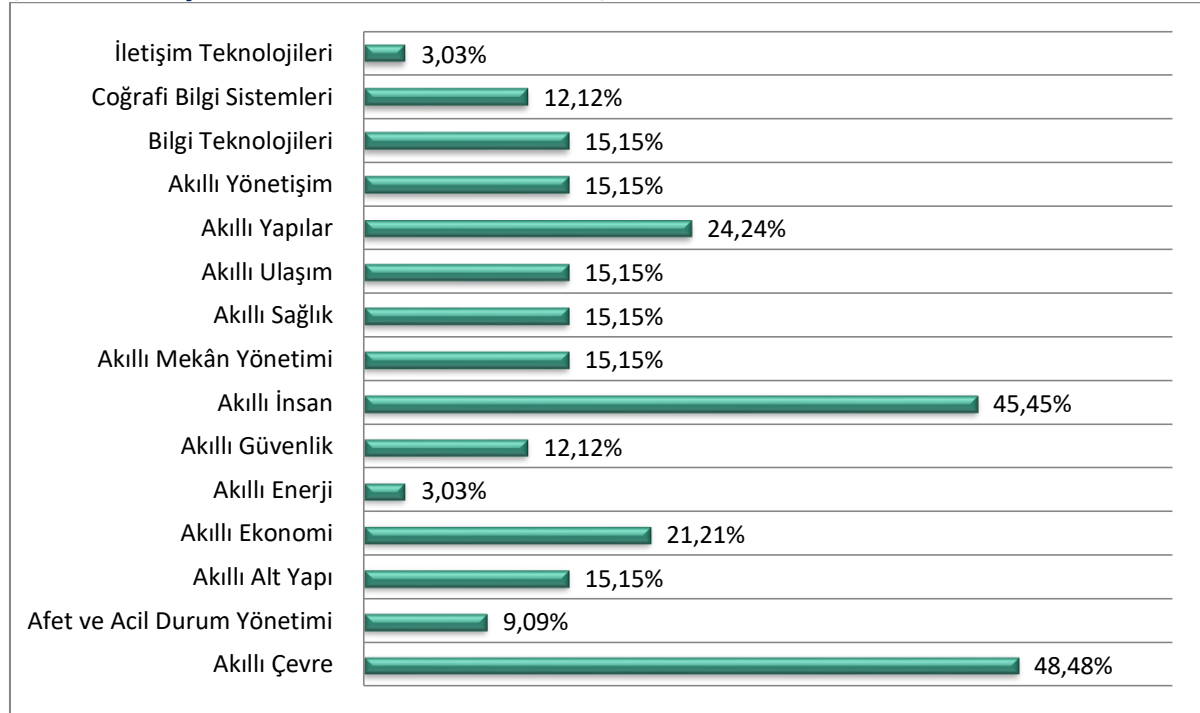
Katılımcılara göre, akıllı şehirler kapsamında belediyedeki en önemli kaynaklar birim ve insan kaynağıdır.

Şekil 35: Akıllı Şehirlere Yönelik İfadelere Katılım Durumu

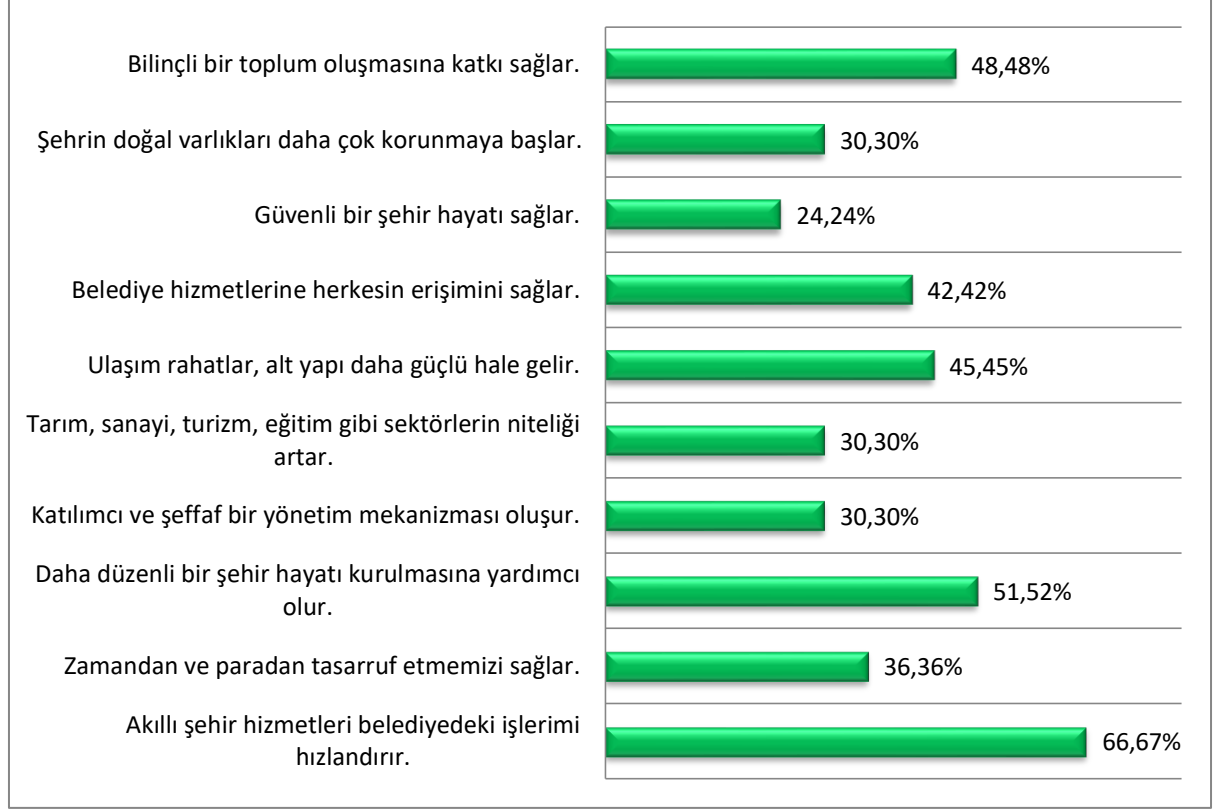
Belediyedeki çalışanların akıllı şehir konusunda bilgi seviyesinin yeterli olmadığına dair görüşler %36,36 oranında yüksek bir kesim tarafından belirtilmiştir ve bu konuda ortalama puan 3,21 olarak

belirlenmiştir. Akıllı şehir çalışmalarında görev dağılımı ve sorumlu birim belirleme noktasında da %33,33'lük bir kesim belirsizlik yaşadığını belirtmiş ve bu da 3,06'lık bir ortalama puana yol açmıştır. Stratejik planlama ve eylemler konusunda ise belediyenin net hedef ve eylemleri belirlemediği düşünülmektedir. Finansal kaynakların yeterli olmadığına dair görüşler %42,42 ile en yüksek oranı oluştururken, mevcut yetkin insan kaynağının da yeterli olmadığı düşüncesi %33,33 tarafından belirtilmiştir. Diğer yandan, hukuki ve düzenleyici çerçevenin yeterliliği konusunda da %50 oranında bir belirsizlik bulunmaktadır. Genel olarak, belediyenin akıllı şehirler için daha fazla strateji geliştirmesi, görev dağılımını netleştirmesi, finansal ve insan kaynağını güçlendirmesi gerektiği izlenimi ortaya çıkmaktadır.

Şekil 36: Belediye Personeline Göre Öncelikli Akıllı Şehir Konuları



İncirliova için Akıllı Şehir çalışmasında öncelikli olarak belirlenen konular; akıllı çevre (%48,48), çevre dostu çözümlerle enerji verimliliği ve sürdürülebilir kaynak yönetimi sağlamak, akıllı insan (%45,45), katılımcılık, eğitim ve sosyal altyapı ile toplumu dijital dönüşüme uyumlu hale getirmek ve akıllı yapılar (%24,24), akıllı binalar ve enerji verimli yapılarla yaşam kalitesini artırmak ve doğal afetlere karşı dayanıklılığı sağlamak şeklinde sıralanmaktadır.

Şekil 37: Akıllı Şehir Çalışmalarından Beklentiler

İncirliova'da akıllı şehir uygulamalarının şehir hayatına olası etkilerine ilişkin değerlendirmelere göre, katılımcıların büyük bölümü bu uygulamaların belediyedeki işlerini hızlandıracağını (%66,67) ve daha düzenli bir şehir hayatı kurulmasına katkı sağlayacağını (%51,52) düşünmektedir. Ayrıca, bilinçli bir toplum oluşması (%48,48), ulaşımın rahatlaması ve altyapının güçlenmesi (%45,45), belediye hizmetlerine erişimin kolaylaşması (%42,42) gibi etkiler de dikkat çekmektedir. Bununla birlikte, katılımcı ve şeffaf yönetim (%30,30), sektörlerin niteliğinin artması (%30,30) ve doğal varlıkların korunması (%30,30) gibi daha stratejik etkiler de belirtilmiştir.

Katılımcılar açık uçlu sorulara verdikleri cevaplarda özellikle sosyal tesis, yeşil alan ve eğitim alanlarının artırılması gerektiğini vurgulamış; vatandaşların kültürel ve sosyal anlamda daha kaliteli vakit geçirebileceği, doğal dokusu korunmuş ve konforlu sosyal alanlar talep edilmiştir. Eğitimle bilinçlendirilen vatandaşlar sayesinde daha katılımcı bir toplum yapısının oluşacağı, yapay zekâ, büyük veri, blokzincir gibi alanlarda yerel bilgi ve becerinin artırılması gerektiği belirtilmiştir.

Anketten çıkan temel sorunlar arasında otopark eksikliği, altyapı yetersizliği, trafik ve kaldırım sorunları, eğitim düzeyinin düşüklüğü, sosyal alan eksikliği ve temizlik öne çıkmaktadır. Katılımcılar, otoparkların yaygınlaştırılması, kavşak düzenlemeleri, altyapının güçlendirilmesi, atık sistemlerinin iyileştirilmesi ve toplumu bilinçlendirmeye yönelik programların uygulanması gerektiğini ifade etmişlerdir. İlçede özellikle gençler için istihdam alanlarının oluşturulması ve tarım gibi yerel sektörlerin yeniden canlandırılması da önerilmiştir. Genel olarak, İncirliova'nın daha yaşanabilir, teknolojik olarak donanımlı ve insan odaklı bir kent haline gelmesi için planlı, kararlı ve bütüncül adımlar atılması beklentisi ön plana çıkmaktadır.

3.5. SWOT Analizi

SWOT, güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler anlamına gelmektedir. SWOT analizi, bir kuruluş için fırsatlar veya riskler oluşturabilecek iç ve dış kuvvetlerin değerlendirilmesine ve anlaşılmasına yardımcı olan bir çerçevedir. Güçlü ve zayıf yönler içsel faktörlerdir. Bunlar, bir kurumun rekabeti üzerinde göreceli bir avantaj sağlayan özellikleridir. Fırsatlar ve tehditler ise dış faktörlerdir. Fırsatlar, yönetimin iş performansını iyileştirmek için yakalayabileceği dış çevre unsurlarıdır. Tehditler, bir kurumun rekabet avantajlarını veya kurumsal sürdürülebilirlik kabiliyetini tehlikeye atabilecek dış çevre unsurlarıdır.

Tablo 10: İncirliova SWOT Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
- Belediye organizasyon yapısının güncellenmiş olması - Uluslararası işbirliği girişimlerinin bulunması - Ulusal ve uluslararası finansal kaynak sağlayan kamu ve özel kurum/kuruluşlarla işbirliklerinin kurulmuş olması - İlçede aktif sosyal yaşam merkezlerinin bulunması - Festival ve kültürel etkinlik düzenleme kapasitesinin olması - Hayvan Hastanesi ve Geçici Bakım Evi gibi sosyal sorumluluk odaklı altyapıların bulunması - e-Belediye hizmetlerinin aktif şekilde sunulması ve dijital hizmet altyapısının güçlenmiş olması - Afet ve acil durumlarda toplanma alanlarının önceden belirlenmiş olması - Doğalgaz altyapısının yaygınlaşmış olması - Yerel tarımsal üretim kapasitesinin yüksekliği ve çiftçi örgütlenmesinin potansiyel taşıması - Belediye hizmetlerinde vatandaş memnuniyetine önem verilmesi - İncirliova'nın stratejik ulaşım aksları üzerinde konumlanması - Yerel halkın kültürel mirasa sahip çıkma bilincinin gelişmiş olması	- Kent merkezinde otopark yetersizliği - Sosyal belediyecilik alanındaki hizmetlerin yetersiz kalması - Meslek yüksekokulu, hastane, tarıma dayalı ihtisas OSB, turizm merkezi gibi temel gelişim projelerinin eksikliği - Turizm, yöresel ürünler ve gastronomi tanıtım çalışmalarının yetersiz olması - İmar planlamasının kent estetiğine ve yatay mimariye yeterince uygun olmaması - Altyapı sorunlarına erken müdahalede yetersizlik - İlçe genelinde kaldırım, yol, park ve çevre düzenlemelerinin eksikliği - İçme suyu kaynaklarının ve su depolarının yetersiz olması - Denetim ve kontrol hizmetlerinin yeterince etkin yürütülememesi - Pazar yeri sayısının ve niteliğinin yetersiz olması - Belediye hizmet binasının yetersiz olması, birimlerde teknik personel, atölye, araç ve ekipman eksikliği - İlçenin tek merkezli yerleşim yapısı nedeniyle trafik ve hizmet dağıtım problemleri - Nüfus yoğunluğunun ilçe geneline homojen dağılmaması - Kent bilinci ve çevre duyarlılığı konusunda farkındalık eksikliği

	- Finansman kaynaklarının yetersizliği - Kişi başına düşen yeşil alan miktarının düşük olması
FIRSATLAR	TEHDİTLER
- Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planının bulunması - İncirliova'nın tarımsal üretim kapasitesinin yüksekliği - Akıllı şehir uygulamaları için ulusal ve uluslararası finansal desteklerin artması - Jeotermal ve diğer yer altı kaynaklarının bulunması - Yenilenebilir enerji kullanımına yönelik farkındalık ve teşviklerin artması - Organik, sürdürülebilir ve akıllı tarım uygulamalarına ilginin yükselmesi - Tarımsal üretimde dijitalleşmenin yaygınlaşması ve e-ticaretin gelişme potansiyeli - Tarım teknolojileriyle üretim süreçlerinin verimliliğinin artırılması - Tarımsal kooperatiflerle daha güçlü iş birlikleri kurulma imkânı - Teşvik, teknik destek, Ar-Ge ve inovasyon desteklerinin artması	- Altyapı yatırımlarında fizibilite eksikliklerinin projelerin başarısını tehdit etmesi - Küresel ekonomik dalgalanmalar, kur riski ve makroekonomik istikrarsızlık - Rekabetçi ülkelerin piyasaya girişiyle yerel üreticilerin baskı altına alınması - İklim değişikliğinin tarım ve genel çevre koşullarına olumsuz etkisi - Mevsimsel veya sürekli iç/dış göçler - Araç sayısındaki artışa bağlı ulaşım sorunları ve hava kirliliği - Küresel ısınmanın su kaynaklarını ve yaşam kalitesini tehdit etmesi - Arsa değerlerinin yüksekliği nedeniyle kamulaştırma maliyetlerinin artması - Büyükşehir statüsüyle görev, yetki ve sorumluluk karmaşalarının ortaya çıkması - İlçe ile Büyükşehir belediyeleri arasında koordinasyon eksikliği - Tarım alanlarının ve tatlı su kaynaklarının kirlenmesi - İmar kirliliği ve kentsel dönüşüm süreçlerinde yaşanan gecikmeler

4. İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi

4.1. Vizyon

İncirliova Akıllı Şehir Vizyonu; **“İncirliova’yı; insan odaklı teknolojiyle, sürdürülebilir ve dirençli bir yapıyla, kültürel ve çevresel değerlerini koruyarak akıllı bir şehir haline getirmek”** şeklinde belirlenmiştir.

4.2. Stratejik Odak Alanları

İncirliova Belediyesi’nin 2025-2028 dönemi Akıllı Şehirler Stratejisi, 16 temel amaç doğrultusunda şekillenmiş olup; kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi, katılımcılık ve şeffaflığın artırılması, yaşam kalitesinin iyileştirilmesi, dijitalleşmenin teşvik edilmesi, çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması, kırsal kalkınma ve tarım ile afet farkındalığının artırılması gibi çeşitli alanları kapsamaktadır. Bu amaçlara yönelik olarak 33 stratejik hedef belirlenmiş; her hedefe ilişkin uygulanabilir ve izlenebilir nitelikte toplam 117 alt faaliyet tanımlanmıştır. Söz konusu faaliyetler, kurumsal süreçlerin dijital ortama taşınmasından açık veri kullanımına, akıllı kentsel altyapı uygulamalarından kırsal alanlarda tarım teknolojilerinin yaygınlaştırılmasına, enerji verimliliğinden dijital eğitim platformlarının kurulmasına kadar geniş bir uygulama alanına sahiptir. Bu stratejik yaklaşım, İncirliova’yı daha yaşanabilir, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir kent haline getirmeyi amaçlamaktadır.

Şekil 38: İncirliova Akıllı Şehir Stratejisi Odak Alanlar



İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası çerçevesinde; Katılımcı ve Sürdürülebilir Yönetişim, Tarımda Dijitalleşme ve Katma Değerli Üretim, Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm, Yaşam Kalitesi ve Hizmetlere Katılım, Kaynak Yönetimi, Yeşil ve Dijital Dönüşüm, Sürdürülebilir Ulaşım ve Akıllı Altyapı olmak üzere altı odak alan belirlenmiştir.

Odak-1: Katılımcı ve Sürdürülebilir Yönetişim

İncirliova'da katılımcı yönetim, karar alma süreçlerini güçlendiren ve hizmet sunumunda etkinliği artıran temel bir yaklaşımdır. Sınırlı mali ve kurumsal kaynaklara rağmen, dijital araçların etkin kullanımı yoluyla vatandaş geri bildirimi alınabilmekte ve yerel öncelikler daha isabetli biçimde belirlenebilmektedir. Böylece, planlama ve uygulama süreçlerine toplumun dahil edilmesi sağlanırken, karar alma mekanizmaları daha şeffaf ve katılımcı hale gelmektedir.

Amaç 1: Katılımcılığı önceleyen kurumsal yapı ve yönetim modelini güçlendirmek

Amaç 2: Şeffaflık ve dijital erişimi esas alan yenilikçi iletişim altyapısı kurmak

Amaç 3: Dijital altyapıyı güçlendiren kapsayıcı teknolojik dönüşümü desteklemek

Odak-2: Tarımda Dijitalleşme ve Katma Değerli Üretim

İncirliova'da tarım, hem ekonomik hem de toplumsal sürdürülebilirliğin temel öğelerinden biridir. Bu çerçevede, yüksek bütçeli teknolojik yatırımlar yerine, ölçülebilir fayda sağlayacak düşük maliyetli dijital çözümlere öncelik verilmesi gerekmektedir. Aynı zamanda, üretici kooperatifleri ve kadın girişimleri üzerinden katma değerli gıda üretimi ve pazarlaması desteklenerek yerel ekonominin dirençliliği artırılabilir.

Amaç 4: Tarımsal üretimi dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odağında geliştirmek

Amaç 5: Kırsal kalkınmayı ve kadın girişimciliğini desteklemek

Amaç 6: Tarım alanlarını ve doğal çevreyi bütüncül planlamaya entegre etmek

Odak-3: Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm

İlçenin özgün kültürel ve doğal değerleri, düşük maliyetli dijital tanıtım araçlarıyla görünür kılınabilecektir. Çevre dostu ulaşım rotaları, kırsal konuk evi ağları ve yerel ürün pazarları gibi uygulamalarla sürdürülebilir turizm geliştirilebilecektir. Bu yaklaşım, hem istihdamı teşvik edecek hem de ilçenin dışa açılımını güçlendirecektir.

Amaç 7: Kültürel, doğal, turistik ve mimari çevre kalitesini akıllı ve sürdürülebilir yöntemlerle geliştirmek

Odak-4: Yaşam Kalitesi ve Hizmetlere Katılım

Sınırlı kaynaklarla hizmet sunumunda kapsayıcılığı sağlamak için, özellikle temel sosyal hizmetlerin dijitalleştirilmesi ve sadeleştirilmiş erişim sistemlerinin kurulması önemlidir. E-devlet üzerinden yönlendirme, mahalle muhtarlarıyla entegre çalışan dijital bilgilendirme ağları ve yaşlılara yönelik mobil

destek ekipleri gibi mikro düzeyli uygulamalar yaşam kalitesini artıracaktır. Hizmetlerin yalnızca teknik değil, sosyal olarak da erişilebilir olması hedeflenmelidir.

Amaç 8: Öğrenen şehirler alt yapısını güçlendirerek, tüm vatandaşların hizmetlere erişimini kolaylaştırmak

Amaç 9: Sağlıklı ve güvenli kent alt yapısını güçlendirmek

Amaç 10: Dirençli kent alt yapısını güçlendirmek

Odak-5: Kaynak Yönetimi, Yeşil ve Dijital Dönüşüm

İlçede çevresel sürdürülebilirlik, düşük maliyetli çözümlerle doğal kaynakların korunması ve verimli kullanılması yoluyla sağlanabilmektedir. Akıllı sayaçlar, kamu binalarında enerji tasarrufu eğitimleri, evsel atıkların ayrıştırılması için mahalle bazlı bilinçlendirme kampanyaları gibi girişimler kaynak verimliliği açısından somut adımlardır. Dijital dönüşüm, burada süreci destekleyici bir unsur olarak düşünülmelidir.

Amaç 11: Doğal kaynakları etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetmek

Amaç 12: İklim değişikliği ile mücadeleye yönelik düşük karbonlu çözümleri yaygınlaştırmak

Amaç 13: Ekosistemi koruyan doğa dostu yaşam alanları oluşturmak

Amaç 14: Yeşil ve dijital dönüşümü bir arada yürütecek bütüncül uygulamalar geliştirmek

Odak-6: Sürdürülebilir Ulaşım ve Akıllı Altyapı

İlçe ölçeğinde ulaşım altyapısı genellikle yaygın bireysel kullanım üzerine kurulu olduğundan, sürdürülebilir ulaşım yaklaşımları düşük maliyetli ve davranış temelli olmalıdır. Bisiklet yollarının belirlenmesi, yaya öncelikli düzenlemelerin teşviki ve minibüs güzergâhlarının dijital olarak erişilebilir kılınması gibi uygulamalar uygulanabilir çözümler sunacaktır. Aynı zamanda altyapı izleme sistemleri, sensörlerle ya da periyodik saha denetimleriyle dijitalleştirilebilecektir.

Amaç 15: Kentsel ulaşım altyapısını akıllı ulaşım ve dijital sistemlerle geliştirmek

Amaç 16: Sürdürülebilir ulaşım sistemlerini yaygınlaştırmak ve desteklemek

5. İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Yol Haritası

5.1. Katılımcı ve Sürdürülebilir Yönetişim Odaklı Yol Haritası

Tablo 11: Katılımcı ve Sürdürülebilir Yönetişim Odaklı Yol Haritası

Kod	Amaç	Kod	Hedef	Kod	Faaliyetler	İş Birliği Yapılacak Kişi/Kurumlar	2025	2026	2027	2028
A1	Katılımcılığı önceleyen kurumsal yapı ve yönetim modelini güçlendirmek	H1.1	Belediyenin insan kaynağı yapısını dijital sistemlerle geliştirmek ve yönetim kültürünü yerleştirmek	F1.1.1.	Kurumsal iş tanımları ve sorumluluklar netleştirilecek, ilgili personele yönelik görev-performans eğitimleri düzenlenecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA	✓	✓	✓	✓
				F1.1.2.	Belediye bünyesinde Akıllı Şehir Birimi (müdürlük veya alt birim) kurulacak, projeler geliştirilecek, personelin akıllı şehircilik, sürdürülebilirlik kavramlarına hâkim olması amacıyla sürekli eğitim programları uygulanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F1.1.3.	Bütçe ve idari uygulamalarda yapay zekâ destekli karar alma sistemleri kurulacak	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓

		H1.2.	Vatandaşlar ve diğer paydaşların karar alma süreçlerine aktif katılımını sağlamak	F1.2.1.	“İncirliova Açık Merkezi” kurulacak, açık veri erişimiyle paydaşların geri bildirimleri izlenerek “Katılım İzleme Sistemi” hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK’lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
				F1.2.2.	“Kentİncirliova Rehberim” geliştirilecek, vatandaş ve diğer paydaşların katılımı teşvik edilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK’lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
				F1.2.3.	“İncirli Sokaklar Dijital Ufuklar” projesi hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK’lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	
				F2.1.1.	Katılımcı bütçe uygulamaları ile vatandaşın belediyeye öneri sunmaları kolaylaştırılacak, iletişim pratikleri iyileştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	✓	✓	✓	✓
A2	Şeffaflık ve dijital erişimi esas alan yenilikçi	H2.1.	Kurumsal iletişim kapasitesini artırmak							

iletişim altyapısı kurmak					- T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
			F2.1.2.	Kurumsal iletişim stratejisi hazırlanarak tüm birimlerde standartlaştırılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
			F2.1.3.	"İncir Kardeşliği Kardeş şehir" projesi uygulanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
			F2.1.4.	Bölgesel, ulusal ve uluslararası yerel yönetimlerle ilgili birlik ve ağlara katılım sağlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓

		H2.2.	Hizmetlere dijital erişimi kolaylaştırmak ve çevrimiçi çözümleri yaygınlaştırmak	F2.2.1.	“İncirmobil” uygulaması, E-belediye sistemleri ve dijital etkileşim kanalları geliştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F2.2.2.	“İncirKart” çalışması başlanarak, vatandaşların ödeme seçeneklerinden sosyal yardıma birçok işlemi tek kart üzerinden yapması kolaylaştırılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
				F2.2.3.	Vatandaşlar, çevrimiçi başvuru, talep ve görüş bildirme sistemlerini kullanmaya teşvik edilerek, sürece aktif dâhil edilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F3.1.1.	Belediyede CBS alt yapısı güçlendirilecek, parsel sorgulama, yer seçimi, sosyal hizmet planlaması gibi alanlarda CBS destekli karar süreçleri geliştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği	✓	✓	✓	
A3	Dijital altyapıyı güçlendiren kapsayıcı teknolojik dönüşümü	H3.1.	Sistem altyapısını kurumsal hizmetlere entegre etmek	F3.1.1.	Belediyede CBS alt yapısı güçlendirilecek, parsel sorgulama, yer seçimi, sosyal hizmet planlaması gibi alanlarda CBS destekli karar süreçleri geliştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği	✓	✓	✓	

	desteklemek					- Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F3.1.2.	Yapay zekâ sistemleri konusunda ortaklıklar ve projeler geliştirilecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
		H3.2.	Belediyenin akıllı şehirler konusundaki ulusal veri ve alt yapı sistemlerine entegrasyonunu sağlamak	F3.2.1.	Belediye, Akıllı Şehir Ekosistemine dâhil edilecek ve etkin kullanımı sağlanacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F3.2.2.	Ulusal Akıllı Şehir Açık Veri Platformu, Ulusal Coğrafi Veri Platformu, Ulusal Trafik Güvenliği Analiz Platformu, E-Plan Otomasyon Sistemleri, Ulusal Kent Rehberi gibi platformlara entegrasyon sağlanarak, ilgili birimlere eğitimler verilecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F3.2.3.	Belediyenin Akıllı Şehir Endeksi ve Yaşam Endeksi çalışmalarına katılımı	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri	✓	✓		

				için hazırlıklar planlanacaktır.	- T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
	H3.3.	İnternet erişimini yaygınlaştırarak dijital uçurumu azaltmak	F3.3.1.	İlçede kapsayıcı ve kaliteli internet erişimi için altyapı çalışmaları desteklenecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
			F3.3.2.	"Wi-Fi İncirpark" projesiyle kent merkezinde ve kamusal alanlarda ücretsiz Wi-Fi noktaları oluşturulacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		

5.2. Tarımda Dijitalleşme ve Katma Değerli Üretim Odaklı Yol Haritası

Tablo 12: Tarımda Dijitalleşme ve Katma Değerli Üretim Odaklı Yol Haritası

Kod	Amaç	Kod	Hedef	Kod	Faaliyetler	İş Birliği Yapılacak Kişi/Kurumlar	2025	2026	2027	2028
A4	Tarımsal üretimi dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odağında geliştirmek	H4.1.	Akıllı tarım uygulamalarını yaygınlaştırmak ve iyi örnekler oluşturmak	F4.1.1.	İncirliova'da üretilen başlıca tarımsal ürünler için pazar analizi ve verimlilik değerlendirme çalışmaları yapılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F4.1.2.	Akıllı tarım teknolojileri (sensörler, İHA, uzaktan izleme vb.) üzerine pilot uygulamalar ve tanıtım çalışmaları yürütülecektir.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	
				F4.1.3.	Çiftçilere yönelik "Akıllı Tarım Eğitimleri" düzenlenecektir.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F4.1.4.	"İncirliova Organize Tarım Bölgesi (OTB)" fizibilite çalışmaları tamamlanarak süreç desteklenecektir.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
	Katma değeri yüksek, sürdürülebilir ve yenilikçi üretim biçimlerini teşvik etmek	H4.2.	Katma değeri yüksek, sürdürülebilir ve yenilikçi üretim biçimlerini teşvik etmek	F4.2.1.	Organik tarım bilinci ve sürdürülebilir üretim üzerine bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	
				F4.2.2.	"Sürdürülebilir Tarım İncirkent" projesi çerçevesinde örnek doğal üretim alanları	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA	✓	✓	✓	

					oluşturulacaktır.	- Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri						
				F4.2.3.	"Bir Atık Bir İncir" projesi kapsamında tarımsal atıkların geri kazanımı ve çevre dostu üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓		
				H4.3.	Tarımda e-ticaret, ürün markalaşma ve tanıtımına katkı sağlamak	F4.3.1.	Coğrafi işaret potansiyeli oran ürünler belirlenerek, başvuru ve tanıtım süreçleri yürütülecektir.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F4.3.2.	Yerel üreticiler için "E-Ticaret Altyapısı Planlaması ve Eğitimi" programı başlatılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓			
				F4.3.3.	"Gastro İncir Festivali" ile birlikte tanıtım ve yerel ürün pazarlama faaliyetleri yürütülecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓		
A5	Kırsal kalkınmayı ve kadın girişimciliğini desteklemek	H5.1.	Kooperatifçilik, kadın girişimciliği ve kırsal ekonomi modellerini yaygınlaştırmak	F5.1.1.	"Kadın üretici gruplarına ve çiftçilere yönelik kooperatifçilik ve girişimcilik konularında farkındalık eğitimleri düzenlenecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi		✓	✓	✓		

						- Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F5.1.2.	"Eko Kadın Kooperatifleri" projesiyle İnka Kadın Kooperatifi gibi kooperatifler desteklenecek ve yerel ürünlerin katma değeri artırılabacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	
				F5.1.3.	Yerel kooperatiflerin ürünlerine markalaşma ve tanıtım desteği sağlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
	H5.2.	Kırsal ekonomi için bilgi paylaşımı ve kapasite geliştirme faaliyetleri düzenlemek	F5.2.1.	Gençlerin ve kadınların tarıma ilgisini artırmak için çiftçiler arası deneyim paylaşımı toplantıları düzenlenecek, iyi uygulamalar paylaşılacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓	
			F5.2.2.	Yerel üreticilerin yerel ve ulusal tarım fuarlarına katılımı teşvik edilecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓	

A6	Tarım alanlarını ve doğal çevreyi bütüncül planlamaya entegre etmek	H6.1.	Tarım alanlarını korumak ve planlama süreçlerine entegre etmek	F6.1.1.	Tarım alanlarının kent planlarına entegrasyonu sağlanarak yapılaşma baskısı azaltılacaktır.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F6.1.2.	Tarım alanlarında doğal dokuyu koruyan sürdürülebilir arazi kullanımı teşvik edilecektir.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
				F6.1.3.	Tarım ve doğal alanların bir arada korunmasını sağlayacak ekolojik koridor planlamaları yapılacaktır.	Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓

5.3. Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm Odaklı Yol Haritası

Tablo 13: Akıllı ve Sürdürülebilir Turizm Odaklı Yol Haritası

Kod	Amaç	Kod	Hedef	Kod	Faaliyetler	İş Birliği Yapılacak Kişi/Kurumlar	2025	2026	2027	2028
A7	Kültürel, doğal, turistik ve mimari çevre kalitesini akıllı ve sürdürülebilir yöntemlerle geliştirmek	H7.1.	Kentin tarihi, kültürel ve doğal mirasını akıllı ve sürdürülebilir turizm anlayışıyla korumak ve tanıtmak	F7.1.1.	"Rotamız Doğa, Gücümüz İncir" konulu kültür ve ekoturizm rotaları oluşturulacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F7.1.2.	Kentin öne çıkan tarihi ve kültürel değerleri için "İncirim Tarihim Medeniyetim" ve "Tarihim Dijitalde" gibi projeler geliştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F7.1.3.	Akıllı tanıtım sistemleri (akıllı turizm kioskuları, dijital karşılama merkezi vb.) kurulacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F7.1.4.	Kent mobilyalarında güneş enerjisi depolama, akıllı tanıtım tabelaları, şarj istasyonları gibi teknolojik ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Kamu Kurumları - STK'lar		✓	✓	✓

						- Özel Sektör Temsilcileri				
					F7.1.5. Tarihi ve kültürel yapıların gezilebilmesi için dijital haritalarla desteklenen turizm güzergâhları oluşturulacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
					F7.1.6. Kentin tanıtımı amacıyla ilçeye özel tanıtım filmleri ve kitapçıklar hazırlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
	H7.2.	Kültürel kimliği yaşatan etkinlik ve yapıların geliştirilmesi ve erişiminin artırılması		F7.2.1.	"İncirliova Aydın Kuvayı Milliye Müzesi" kurulması konusunda fizibilite ve etüt çalışmaları gerçekleştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F7.2.2.	"Devecilik Kültürel Miras Müzesi" kurulması konusunda fizibilite ve etüt çalışmaları gerçekleştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F7.2.3.	İncirliova'yı hem yerel halkın hem de dışarıdan gelen ziyaretçilerin dijital ortamda keşfetmesini sağlayan, etkileşimli "360° İncirliova"	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA		✓	✓	

				sanal tur platformu oluşturulacaktır.	- Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
			F7.2.4.	İlçede "İncir Dalı Millet Bahçesi" projesi hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
			F7.2.5.	Eko İncirpark ve Otopark Kompleksi Projesi hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
			F7.2.6.	"İncir Festivali", "Deve Güreşleri" gibi geleneksel kültür ve turizm etkinliklerine destek verilecek, bu etkinliklerin sürdürülebilirliği ve tanıtımı sağlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
			F7.2.7.	Kültürel tanıtım faaliyetleri kapsamında dijital, basılı ve sosyal medya araçları kullanılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓

5.4. Yaşam Kalitesi ve Hizmetlere Katılım Odaklı Yol Haritası

Tablo 14: Yaşam Kalitesi ve Hizmetlere Katılım Odaklı Yol Haritası

Kod	Amaç	Kod	Hedef	Kod	Faaliyetler	İş Birliği Yapılacak Kişi/Kurumlar	2025	2026	2027	2028
A8	Öğrenen şehirler alt yapısını güçlendirerek, tüm vatandaşların hizmetlere erişimini kolaylaştırmak	H8.1.	Gençlerin sosyal katılımı ile öğrenme fırsatlarını zenginleştirmek	F8.1.1.	“Genç İşlekler İncirli Bahçeler” projesi hayata geçirilecektir. .	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F8.1.2.	“İncirkale Gençlik Merkezi” projesi hayata geçirilecektir	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
				F8.1.3.	“Yeşil İncir Genç Kafe” projesi hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F8.1.4.	“İncirin Enleri E-Öğrenme Portalı” kurulacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı		✓	✓	

					- T.C. Milli Eğitim Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
			F8.1.5.	“E-Spor Merkezi” kurulacak; takım çalışması, dijital oyun kültürü ve sosyal girişimcilik eğitimleri verilerek gençlerin kendi projelerini geliştirmelerine imkân tanınacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
			F8.1.6.	Vatandaşlara yönelik dijital okuryazarlık eğitimleri verilecek, dijital medya atölyeleri düzenlenerek, gençlerin hem sosyal hem de teknik becerileri güçlendirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Milli Eğitim Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
	H8.2.	Bilim, spor ve teknoloji merakını çocuklukta beslemek	F8.2.1.	“Minik İncir Bilim Merkezi” kurulacak, STEM temelli deney setleri ve etkileşimli laboratuvar atölyeleri oluşturularak çocukların üretkenliği teşvik edilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Milli Eğitim Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
			F8.2.2.	“Spor Kulüplerine Destek” projesi çerçevesinde ortak etkinlikler düzenlenerek, çocuk	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim	✓	✓	✓	✓

				ve gençlerin hem fiziksel hem zihinsel gelişimini bütüncül olarak destekleyecek yarışmalar ve kamplar organize edilecektir.	Değişikliği Bakanlığı - T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
	H8.3.	Yaşlılar ve dezavantajlı gruplar için kapsayıcı sosyal hizmetler sunmak	F8.3.1.	"İncirliova İkinci Bahar Yaşam Bahçesi" projesi hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
			F8.3.2.	Yaşlılara yönelik okuma köşeleri ve sosyal alanlar yapılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
			F8.3.3.	Engelli, yaşlı ve diğer dezavantajlı gruplara dijital farkındalık eğitimleri verilecek, erişilebilir etkinlik ve programlar düzenlenecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	✓	✓	✓	✓

A9	Sağlıklı ve güvenli kent alt yapısını güçlendirmek	H9.1.	Halk sağlığını ve güvenliğini güçlendirmek			- Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F8.3.4.	Engelli ulaşılabilirliği konusunda dijital uygulamalar geliştirilecek, engelli araçları şarj istasyonlarının sayısı artırılacak ve bu konularda bilgilendirme yapılacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Sağlık Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F9.1.1.	Öz bakım, çevre temizliği konusunda hem personele hem vatandaşlara yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Milli Eğitim Bakanlığı - T.C. Sağlık Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F9.1.2.	Genel katılıma açık ve tematik sağlıklı koşu, beslenme ve egzersiz programları düzenlenecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Sağlık Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	
				F9.1.3.	Halk sağlığı konusunda kamu spotları hazırlanarak tüm Wi-Fi	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı	✓	✓	✓	✓

				İncirpark alanlarında ve sosyal medyada yayınlanacaktır.	- T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Sağlık Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F9.1.4. “Temiz Çevre Broşürleri” basılı ve dijital formatta dağıtılacak; vatandaşlarca görülebilir alanlarda sergilenecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Sağlık Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F9.1.5. Hayvan bakım ve rehabilitasyon alanlarında halk sağlığını koruyacak hijyen protokolleri oluşturulacak, personel ve gönüllüler eğitilecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
	H9.2.	Akıllı izleme ve hızlı müdahale altyapısını kurmak	F9.2.1.	Tüm çocuk parkları ve kritik kamusal noktalara entegre edilecek güvenlik kameraları ile canlı yayın sistemleri devreye alınacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler	✓	✓	✓	

						- Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F9.2.2.	"Wi-Fi İncirpark" projesi üzerinden; acil durum alarm butonları ve çevrim içi operatör bağlantısıyla 7/24 izleme sağlanacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - GEKA - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F9.2.3.	"E-Güven Zabıta Timi" projesi hayata geçirilecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F9.2.3.	Kamusal alanlarda dilencilikle mücadele çalışmaları başlatılacak; sokak ekipleriyle birlikte rehberlik, barınma ve rehabilitasyon yönlendirmeleri yapılacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
A10	Dirençli kent alt yapısını güçlendirmek	H10.1.	Akıllı teknolojiler kullanarak binaları depreme dayanıklı hale getirmek	F.10.1.1.	Vatandaşları ve yerel kurumları "Depreme Dayanıklı Yapı" kriterleri, alınması gereken önlemler ve güvenli davranışlar konusunda bilgilendirecek seminerler, açık hava eğitimleri ve dijital rehber kılavuzlar düzenlenecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları	✓	✓	✓	✓

						- STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F.10.1.2.	Yeni yapılaşma alanlarında yapıların depreme dayanıklılık özelliği taşıması, gerekli izinler arasına eklenecek ve özellik aranacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F.10.1.3.	Yapı denetim koordinasyonu sağlanacak, binaların depreme dayanıklılığı denetlettirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
	H10.2.	Akıllı ve teknolojik sistemler kullanılarak afet ve acil durumlara müdahale kapasitesini artırmak.	F.10.2.1.	Tüm mahallelerde “Afet Bilinçlendirme Günleri” düzenlenerek yangın, sel, deprem tatbikatları, ilk yardım ve tahliye eğitimleri verilecek, acil toplanma yerleri tanıtılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓	
			F.10.2.2.	“Mahalle Bazlı Afet Risk Haritaları” çıkarılacak, “Afet ve Acil Durum Müdahale Kapasite Geliştirme” projesine başlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi	✓	✓			

						- Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F.10.2.3.	Arama kurtarma ekipleri kurulacak ve afet ekipmanları tedarik edilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F.10.2.4.	Vatandaşları afet öncesi uyaracak ve güvenli toplanma alanlarına yönlendirecek mobil uygulama ile SMS/WhatsApp bazlı uyarı hattı geliştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - GEKA - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓

5.5. Kaynak Yönetimi, Yeşil ve Dijital Dönüşüm Odaklı Yol Haritası

Tablo 15: Kaynak Yönetimi, Yeşil ve Dijital Dönüşüm Odaklı Yol Haritası

Kod	Amaç	Kod	Hedef	Kod	Faaliyetleri	İş Birliği Yapılacak Kişi/Kurumlar	2025	2026	2027	2028
A11	Doğal kaynakları etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetmek	H11.1.	Sıfır atık yaklaşımını benimseyen bütüncül bir atık yönetim sistemi kurmak bilinçlendirmek.	F11.1.1.	Atık geri dönüşüm sistemleri yaygınlaştırılacak, mahalle bazlı ayrıştırma kutuları ile atık toplama verimliliği artırılabilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F11.1.2.	"Dönüşen Atıklar Mutlu Yarınlar" projesi başlatılarak, halkın farkındalığı artırılabilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F11.1.3.	Katı atık depolama, transfer ve izleme altyapısı güçlendirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
		H11.2.	Su kaynaklarını koruyacak ve yağmur suyu hasadını yaygınlaştıracak	F11.2.1.	Yağmur suyu toplama (hasadı), depolama ve yeniden kullanım sistemleri için etütler yapılacak ve örnek uygulamalar	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA	✓	✓	✓	

			uygulamaları kullanmak		geliştirilecektir.	- Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F11.2.2.	Belediye hizmet binalarında ve yeni yapılarda su verimliliği standartları teşvik edilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Aydın Büyükşehir Belediyesi	✓	✓	✓	✓
				F11.2.3.	Su tasarrufu konusunda vatandaşlara yönelik farkındalık çalışmaları gerçekleştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Aydın Büyükşehir Belediyesi	✓	✓	✓	✓
A12	İklim değişikliği ile mücadeleye yönelik düşük karbonlu çözümleri yaygınlaştırmak	H12.1.	Yenilenebilir enerji kullanımını artırmak ve enerji üretiminde bağımsızlığı desteklemek	F12.1.1.	İklim Değişikliği Uyum Eylem Planı hazırlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F12.1.2.	Güneş Enerji Santrali (GES) projeleri planlanacak, tarımsal alanlarda ve belediye binalarında uygulanacaktır	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F12.1.3.	Enerjisini üretebilen ve kontrol edebilen akıllı binaların yapımı için farkındalık ve bilinç oluşturulacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler	✓	✓	✓	✓

						- Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F12.1.4.	Elektrik üreten bisiklet gibi farkındalık artırıcı uygulamalar hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
	H12.2.	Enerji verimliliğini teşvik eden dönüşüm projeleri hayata geçirmek	F12.2.1.	Belediye hizmet binalarında LED aydınlatma dönüşümü yapılacak, yeşil bina standartları kapsamında enerji verimliliği artırılabacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓		
			F12.2.2.	İlçede akıllı tasarruflu sokak lambalarına geçiş sağlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓	
			F12.2.3.	“Sıfırova İncirliova” projesi hayata geçirilecek, tematik kampanyalarla halkın katılımı	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim	✓	✓	✓		

					sağlanacaktır.	Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
A13	Ekosistemi koruyan doğa dostu yaşam alanları oluşturmak	H13.1.	Flora ve faunanın korunmasını esas alan çevresel planlama yapmak	F13.1.1.	"Doğal Kaynak Envanteri" hazırlanacak, endemik türlerin korunması izlenmesi sağlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri			✓	✓
				F13.1.2.	"Yeşil Pati Vadisi" projesi hayata geçirilerek, ekosisteme duyarlı alanlar oluşturulacak ve farkındalık artırılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
				F13.1.3.	Dijital haşere izleme ve doğa dostu peyzaj uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları	✓	✓	✓	✓

A14	Yeşil ve dijital dönüşümü bir arada yürütecek bütüncül uygulamalar geliştirmek	H13.2.	Halk sağlığına ve doğaya katkı sunan yeşil alan ve rekreasyon projeleri geliştirmek	F13.2.1.	"İncirliyorum Şifa Buluyorum" gibi tematik projelerle doğa temelli sağlık ve sosyal etkileşim alanları artırılacaktır.	- STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri - Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
		H14.1.	Karbon ayak izini azaltan, dijital kontrollü kent uygulamalarını teşvik etmek	F14.1.1.	"İncirliova Sıfır Karbon Pazar Yeri" projesiyle ulaşım, enerji ve tüketim sistemlerinde karbon salımı azaltılacak ve örnek çalışma uygulanacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F14.1.2.	"Sıfırpark İncirliova" projesi ile sürdürülebilir ulaşım, çevre dostu yapı ve dijital yönetim modelleri bir arada uygulanacaktır.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F14.1.3.	İncirliova Yeşil Bina, Yeşil Meydan, Yeşil Otopark Kompleksi (3Y) projesi hayata geçirilecektir.	- Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği	✓	✓	✓	✓

					- GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
	H14.2.	Avrupa Yeşil Mutabakatına uyum sağlayacak farkındalık ve kapasite artırımı sağlamak	F14.2.1.	Belediyenin tüm birimlerine ve halk kesimlerine yönelik Yeşil Mutabakat ve sürdürülebilir kalkınma eğitimleri düzenlenecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	
			F14.2.2.	Kurum içi dijital altyapı güçlendirilerek, kaynak verimliliği temelli hizmet sunumu geliştirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓

5.6. Sürdürülebilir Ulaşım ve Akıllı Altyapı Odaklı Yol Haritası

Tablo 16: Sürdürülebilir Ulaşım ve Akıllı Altyapı Odaklı Yol Haritası

Kod	Amaç	Kod	Hedef	Kod	Faaliyetler	İş Birliği Yapılacak Kişi/Kurumlar	2025	2026	2027	2028
A15	Kentsel ulaşım altyapısını akıllı ulaşım ve dijital sistemlerle geliştirmek	H15.1.	Akıllı trafik yönetimini güçlendirerek trafik akışını iyileştirmek	F15.1.1.	Akıllı duraklar, toplu taşıma kamera ve GPS sistemleri, trafik ölçüm sensörleri, dijital yönlendirme panoları ve elektrikli araç şarj istasyonlarını içeren Kentsel Hareketlilik Stratejisi hazırlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓		
				F15.1.2.	Trafik yoğunluğunu analiz etmeye yönelik Bluetooth Tabanlı Trafik Analiz Sistemi hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
		H15.2.	Kent bilgi sistemleri ile ulaşımı entegre hale getirmek	F15.2.1.	Kent Bilgi Sistemi (CBS) üzerinden İncirliova'daki önemli mekânların tanıtımı, toplu taşıma ekranlarında gösterilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F15.2.2.	Toplu taşıma uygulamaları ile Ulusal Kent Bilgi Sistemi arasında veri senkronizasyonu	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	✓	✓	✓	✓

					sağlanacaktır.	- Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F15.2.3.	Toplu taşıma araçlarında akıllı güvenlik kameraları ve izleme sistemleri teşvik edilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri		✓	✓	✓
				F16.1.1.	Elektrikli belediye araçlarına geçiş sağlanacak, ilçe genelinde elektrikli araçların ve akıllı şarj istasyonlarının yaygınlaşması teşvik edilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. Ulaştırma ve Alt Yapı Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F16.1.2.	İzmir-Aydın Karayolu İncirliova güzergâhında akıllı aydınlatma direkleri projesi hayata geçirilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
A16	Sürdürülebilir ulaşım sistemlerini yaygınlaştırmak ve desteklemek	H16.1.	Ulaşımda yenilenebilir enerjiye geçişi ve motorsuz ulaşımı teşvik etmek	F16.1.3.	Motorsuz ulaşım yolları için planlamalar yapılacak, teşvik programları	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim		✓	✓	✓

				geliştirilecek, "İncirli Sokaklar Dijital Ufuklar" platformu üzerinden bilgilendirici içerikler hazırlanacaktır.	Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F16.1.4. Yerelde hizmet veren toplu taşıma araçları için hizmet kalitesini artırmak için sefer aralığı, araç konforu, sürüş güvenliği konusunda sürücülere farkındalık çalışmaları yapılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
	H16.2.	Yenilikçi ulaşım araçlarını teşvik ederek kent içi hareketliliği artırmak	F16.2.1.	Akıllı bisiklet, e-scooter gibi çevreci araçların kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
			F16.2.2.	Yaya ve bisiklet yolları altyapısı güçlendirilecek, elektrikli araç ve bisiklet istasyonları ihtiyacı konusunda analiz yapılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
			F16.2.3.	Bisiklet yolları, yürüyüş güzergâhları ve güvenli geçiş alanları planlanarak yeni imar yolları ile entegre	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği	✓	✓	✓	✓

				edilecektir.	- GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri				
				F16.2.4. Bisiklet kullanımını teşvik için tematik etkinlikler düzenlenecek, eğitimler verilecektir.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F16.2.5. Yoğun bölgelerde akıllı durak sistemleri yaygınlaştırılacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓
				F16.2.6. Araç ve trafik kaynaklı gürültü kirliliğini önlemeye yönelik bilinçlendirme çalışmaları planlanacaktır.	-Tüm Belediye Birimleri ve İştirakleri - T.C. İçişleri Bakanlığı - T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Türkiye Belediyeler Birliği - GEKA - Aydın Büyükşehir Belediyesi - Odalar, Borsa ve Birlikler - Kamu Kurumları - STK'lar - Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓

6. İzleme ve Değerlendirme Mekanizması

İzleme ve değerlendirme mekanizması İncirliova Akıllı Şehir Yönetimi yolculuğunda belirlenen stratejilerin güncellenmesine ve değerlendirilmesine katkı sağlayan önemli bir geri bildirim ve ölçümleme yöntemidir. İzleme değerlendirme aşaması, belirlenen amaç, hedef ve faaliyetlerin uygulanabilirliği, performans göstergeleri ve ulaştıkları başarıların değerlendirilmesi ve izlenebilmesi için periyodik aralıklarla sistematik izleme yöntemi aracı olarak karşımıza çıkmaktadır. Belirli periyotlarla gerçekleştirilen bu aşama yeniliklere her zaman açık olan akıllı şehir yönetimi için sürekli iyileştirme motivasyonu sunmaktadır.

Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planında İzleme Değerlendirme mekanizmasında ölçüm varlıkları “Eylem Planı Başarı Kriterleri”, “Eylem Gelişim Durumları” ve “Performans Göstergeleri” şeklinde açıklanmıştır. Bu kapsamda amaç, hedefler ve yol haritası bölümünde belirlenmiş olan hedef ve faaliyetlerin takibini yapabilmek İzleme Değerlendirme Mekanizmasının ana eksenini oluşturmaktadır.

İzleme süreci; faaliyetler hakkında elde edilen verilerin, sorumlulara o hedefin hangi aşamada olduğunu bildiren bilginin verildiği sistematik ve tekrarlı süreçtir. Bu sürecin verimli ve sağlıklı olabilmesi için sorumlu birimlerin performans faaliyetlerini takip etmeleri gerekmektedir.

Planlanan faaliyetleri takip etmek amaç ve hedeflere ulaşmada temel araçlardır. Faaliyetlerin takip edilmesi amaç ve hedeflerin performansını beraberinde amaç ve hedeflerin de bağlı oldukları stratejik odak alanların ne kadar ilerleme kaydettiğini gösterir.

Raporlamanın yanı sıra faaliyetlerin gelişimi hakkında memnuniyet durumunu ölçmek amaçlı anketler yapılmalıdır. Memnuniyet durumunun ölçülmesi ve anketlerden alınan geri dönüşler, eylemlerin uygulama durumlarına ait veri oluşturulmasını sağlar.

İzleme aşamasında yol haritasında belirlenen paydaş grupların etkin katılımı, yapılan görüşmeler ve çalıştaylar da bu sürecin önemli bir aşamasıdır. Yönetişimin önemli olduğu akıllı şehirler sürecinde, paydaş gruplardan geri bildirimler alınması hem şeffaf hem de eşit ve etkin yönetişimin gelişmesine ve eylemlerin izlenmesine katkı sağlayacaktır.

Değerlendirme süreci; izleme dönemleri sonunda sorumlu kurum yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilen, elde edilen verilerin ve faaliyetlerin gelişimlerinin ölçümleme sonuçlarından yararlanılarak genel değerlendirilmesinin yapılmasıdır. Değerlendirme ile elde edilen sonuç eylemlerin sürdürülebilirliğini ve hedefe olan etkisini göstermektedir.

Değerlendirme süreci anlık yapılabilecek bir şey olmamakla birlikte sürece yayılması ve dünyada ve Türkiye’de sürekli ilerleme gösteren akıllı şehir çalışmalarının gelişimini takip etmesi gerekmektedir. Akıllı şehirlerin bir kalıba oturtulabilecek tanımı yoktur, sürece göre gelişmeler göstermektedir. Akıllı şehir olgunlaşma sürecinde ise kentin teknolojik, insanı, kurumsal kapasitelerine göre olgunlaşma düzeyi belirlenir. Olgunlaşma süreci öznel ve deneyimsel süreçlerdir. Her şehir, her eylem, her paydaş

için yapılan değerlendirme o şehir, eylem ve paydaşın özelliğine ve deneyimlerine göre değişiklik göstermektedir. Bu özellikler projelerin kendi özellikleri doğrultusunda tespitler oluşturacak ve geri bildirimler sağlayacaktır. Değerlendirme sürecindeki paydaşların sonuçları dünya, ülke ve kent bazındaki değişikliklere göre analiz etmesi gerekir. Değerlendirme sürecinden hedefin sürdürülebilirliği ve ihtiyacı karşılama durumu göz önüne alınmalıdır. “Belirlenen stratejik odaklarda herhangi bir değişiklik olmuş mu?”, “Belediyenin mevcut durumunu değiştirecek bir değişiklik yaşanmış mı?”, “Kenti akıllı şehir alanında bir üst seviyeye çıkarmak, öncü bir belediye yapmak için neler yapılabilir?” gibi sorular sorulmalı ve değerlendirilmelidir.

Değerlendirme Kriterleri

- **İlgililik:** Projenin mevcut ihtiyaç ve önceliklere uygunluğu
- **Etkililik:** Hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı ve müdahale mantığının doğruluğu
- **Verimlilik:** Kaynakların (zaman, insan, bütçe) ekonomik kullanımı
- **Etki:** Uzun vadeli katkılar ve beklenmedik olumlu/olumsuz sonuçlar
- **Sürdürülebilirlik:** Fonlar tükendiğinde projenin yarattığı etkinin devamı

Analiz Süreci

- **Veri Toplama:** Planlanmış göstergeler ile güncel durum verileri düzenli (3–6 aylık) aralıklarla toplanmalıdır.
- **Karşılaştırma:** Gerçekleşen çıktı ve performans, hedeflerle kıyaslanmalıdır.
- **Risk Değerlendirmesi:** Hedeflerin başarısızlık riskleri ve ortaya çıkan sorunlar kayda alınmalıdır.
- **Süreç İncelemesi:** Organizasyon, iş birliği mekanizmaları ve prosedürlerde gerekli uyarlamalar kontrol edilmelidir.

Düzeltilici Eylemler

- İlerleme yavaşsa veya sapma varsa, zaman çizelgesi, kaynak dağılımı, faaliyet içeriği veya iş birliği yöntemleri gözden geçirilmeli, en etkili ve maliyet-etkin çözüm seçilerek uygulanmalıdır.

Tablo 17: İzleme Planı

Faaliyet	Sıklık	Sorumlu
Paydaş bilgilendirme notları	Başlangıç + 2 hafta öncesi	Proje Yürütücüsü
Proje grup toplantıları	Aylık	Proje Yürütücüsü
Değerlendirme raporları	6 ayda bir	Proje Yürütücüsü
Anket & görüşmeler	3 ayda bir	Paydaşlar, Hedef Kitle
Bütçe karşılaştırması	3 ayda bir	Proje Yürütücüsü
Yerinde izleme	Süreç boyu	Proje Yürütücüsü

7. Risk Yönetimi Mekanizması

Hedeflere ulaşma ve faaliyet aşamasında sorunla karşılaşılması halinde devreye girecek olan süreçtir. Hedeflere ve faaliyetlere yönelik izleme toplantıları sonrasında verilerin değerlendirilmesi ile ortaya çıkan riskler, proje yöneticileri ve paydaşların katılımı ile belirlenecektir. Risklerin tanımlanması aşamasında riskler hakkında aşağıdaki aşamalar gerçekleştirilecektir.

- ✓ Konu analizi yapılacak
- ✓ Tehlikeler listelenecek
- ✓ Tehlikelerin nedenleri listelenecektir.

Risklerin tanımlanması aşamasından sonra somut ve soyut faktörler katılarak belirlenen riskler değerlendirilecek ve hesaplanacaktır. Risk değerlendirmesinden sonra hesaplama aşaması hedef veya faaliyetlerin kâr zarar oranlarına göre gerçekleştirilecektir.

Risk tanımlanıp değerlendirildikten sonraki basamak, riskle mücadelede kullanılacak yaklaşım yönteminin ve her biri için kullanılacak tekniğin kararlaştırılmasıdır. Risk yönetim sürecinin bu basamağındaki tam olarak her bir riskle mücadelede hangi tekniğin kullanılacağına karar vermek oldukça zordur. Bu kararların verilmesi kuruluşlara göre değişkenlik arz eder. Hangi riskte hangi tekniğin daha uygun olduğu kararını vermek için risk yöneticisi potansiyel kaybın ölçüsünü, ihtimalleri ve eğer kayıp olursa, tazmin kaynaklarını hesaplamalıdır. Her yaklaşımın kâr ve maliyeti değerlendirilir. Alternatif risk düzeltme araçları arasında seçim yaparken aşağıdaki kriterler belirleyici olacaktır.

- **Risk derecesi:** Karar alma mekanizmasında olanlar, beklenen kazançlara göre beklenen kayıpları da hesaplamak zorundadırlar. Bundan dolayı seçilecek alternatifin risk değerlendirilmesi yapılmalıdır.
- **Ekonomik olması:** Seçilen alternatifin mümkün olan en az çaba ve emek ile yerine getirilmesi gerekir, yani serçeleri kovalamak için filleri kullanmamak gerekir.
- **Zamanlama:** Karar verilecek konunun aciliyetine ve önemine göre zaman süresi kısa, eğer karar verilecek konunun zaman kısıtı yok ise, yavaş bir başlangıç tercih edilebilir.
- **Kaynakların sınırlandırılması:** Organizasyonda mevcut olan en önemli kaynak insandır, verilmesi gereken karar en az insanla yerine getirilmesine dikkat edilmelidir.¹

Bu aşamaların tamamlanmasının ardından proje yürütücüsü ve paydaşlar tarafından verilen alternatif karar uygulamaya konulacaktır.

Tablo 18: Risk Tanımlama Tablosu

Hedef/ Faaliyet Kodu	Konu Analizi	Tehlikeler	Tehlike Nedenleri

¹ Emhan, A. (2009). Risk Yönetim Süreci ve Risk Yönetimde Kullanılan Teknikler. Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi, 23(3), 209-220.

Yol haritası faaliyetlerinin hayat geçirilmesi ve izleme-değerlendirme ile risk yönetimi mekanizmasındaki süreç akışı aşağıda verilmiştir.

- ◆ İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Yönetimi çalışması kapsamında belirlenen yol haritası bir bütün olarak hayata geçirilecektir.
- ◆ Akıllı Şehir Yönetimi çalışmasında belirlenen faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için sorumlu kurum ve kuruluş yetkilisi belirlenecektir.
- ◆ Akıllı Şehir Yönetimi çalışmasında oluşturulan yol haritasındaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için mali boyutlar değerlendirilecek, finans kaynakları belirlenecek ve sorumlu kuruluşlarca faaliyetlerin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.
- ◆ Proje faaliyetlerinin belirlenmesi, revize edilmesi, sonuçlandırılması ile ilgili takip sistemi İncirliova Belediyesi tarafından oluşturulacaktır.
- ◆ İzleme dönemlerinde performans ölçümleri yapılacaktır.
- ◆ Her izleme dönemi sonunda, faaliyetlerden sorumlu yetkili kurum ve kuruluşlar ile birlikte Dönemsel İzleme Değerlendirme Toplantısı yapılacaktır.
- ◆ Dönemsel izleme değerlendirme toplantılarında gerçekleştirilen ve gerçekleştirilmesi hedeflenen faaliyetler hakkında riskler tanımlanacaktır.
- ◆ İzleme değerlendirme toplantılarından sonra sorumlu yetkili kurum ve kuruluşların katıldığı, faaliyetlere göre değerlendirme öncelikleri tanımlanıp risk değerlendirmesi ve hesaplaması yapılacağı Risk Değerlendirme Toplantıları düzenlenecektir.
- ◆ Faaliyetlerin hayata geçirilmesi aşamasında etkileşimli faaliyetler arasında eşgüdüm sağlanacaktır.
- ◆ Faaliyetlerin hayata geçmesinde aşamasında oluşan riskler durumlarında olağanüstü toplantılar yapılacak Alternatif Risk Düzenleme Araçları belirlenecek ve seçim yapılacaktır.
- ◆ Strateji ve Yol Haritasının dinamik koşullarla uyumlu olması ve faaliyetlerin planlanan şekilde hayata geçirilmesi, oluşan riskler karşısında seçilen risk düzenleme aracına göre geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

8. Sonuç

İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası çalışması, yoğun bir ekip çalışması ve güçlü işbirlikleriyle kısa sürede başarıyla hazırlanmıştır. İncirliova'nın akıllı şehir dönüşüm süreci, 2024-2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı'na dayanarak, yerel yönetimlerin akıllı şehir yolculuklarına güçlü bir başlangıç yapabilmesi için önemli bir düşünsel ve yasal altyapı sunmaktadır. Gerçekleştirilen süreçte, akıllı şehir yönetimi başta olmak üzere yönetim, strateji yönetimi, politika yönetimi, bütüncül hizmet yönetimi ve iş yönetimi gibi temel konular ele alınmıştır. Yol haritası, şehre özgü olgunluk seviyeleri dikkate alınarak, sürdürülebilir, aşamalı ve artan bir yaklaşım benimsemektedir.

Analizler ve halkın geri bildirimleri, İncirliova'nın yaşam kalitesinin artırılması için bazı temel alanlarda iyileştirme gerekliliğini ortaya koymaktadır. Altyapı eksikliklerinin giderilmesi, bozuk yollar, yetersiz kaldırımlar ve kanalizasyon sorunları gibi fiziksel çevrenin iyileştirilmesi ön plana çıkmaktadır. Bu amaç doğrultusunda altyapı güçlendirme faaliyetleri, kavşak düzenlemeleri ve atık sistemlerinin iyileştirilmesi gibi önemli adımlar atılmalıdır. Ayrıca, otopark yetersizliği, kaldırım işgalleri ve trafik düzenlemeleri gibi ulaşım ve kamusal alan kullanımı sorunları da çözüme kavuşturulmalıdır. Otopark alanlarının yaygınlaştırılması, trafik akışını düzenleyecek projeler ve kaldırımların yeniden tasarlanması gibi faaliyetlerle bu alanda büyük adımlar atılabilecektir.

Sosyal yaşamın canlandırılması, gençler ve aileler için sosyal ve kültürel alanların artırılması, ekonomik imkânların geliştirilmesi de önemli bir ihtiyaç olarak ortaya çıkmaktadır. Çalışma sürecinde paydaşlar, gençlere yönelik istihdam fırsatlarının oluşturulması, kadınlara ve gençlere yönelik beceri kazandırıcı kurslar, sosyal tesislerin artırılması gibi taleplerde bulunmuşlardır. Eğitim ve dijital yetkinliklerin artırılması, özellikle kadınlar ve çocuklar için kamusal hizmetlerin yaygınlaştırılması, sosyal kapsayıcılığın artırılmasına yönelik faaliyetlerin güçlendirilmesi gerektiği vurgulanmıştır. Ortaya konan hedefler doğrultusunda, eğitim programlarının yaygınlaştırılması, dijital sosyal alanların oluşturulması ve fiziksel sosyal mekânların iyileştirilmesi gibi faaliyetlerin yapılması önem arz etmektedir.

Dijitalleşme ve teknolojik gelişmeler, özellikle tarımda ve turizmde büyük bir potansiyele sahiptir. Tarımda dijitalleşme ve katma değerli üretim odağında, İncirliova'nın güçlü tarım potansiyelinin akıllı tarım teknolojileriyle desteklenmesi ve yerel ürünlerin e-ticarete entegrasyonu sağlanmalıdır. Tarım sektörü, kırsal kalkınmayı desteklemek için kooperatifçilikle güçlendirilmelidir. Ayrıca, sürdürülebilir turizm stratejileri geliştirilerek, ilçenin kültürel ve doğal mirası dijital çözümlerle buluşturulmalı, tanıtım faaliyetleri ve geleneksel festivallerle hem yerel halk hem de ziyaretçiler için cazip bir destinasyon haline getirilmelidir.

İncirliova Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası, tüm bu hedefleri ve faaliyetleri, katılımcı, sürdürülebilir ve yenilikçi bir yönetim anlayışıyla bütünleştirmektedir. Bu süreç, sadece altyapı ve sosyal yaşamla sınırlı kalmayıp, aynı zamanda dijital dönüşümü de içine alarak belediyenin kurumsal kapasitesini

artırmayı hedeflemektedir. Yönetişim odağında, vatandaşların karar alma süreçlerine katılımının sağlanması ve dijital erişimin artırılması için kapsayıcı bir iletişim altyapısının oluşturulması önemlidir.

Açık veri paylaşımı, dijital sosyal alanlar ve yerel yönetimin şeffaf yönetimi, kentin gelişimine önemli katkılar sağlayacaktır. Akıllı şehir dönüşümü, altyapı kısıtları ve bütçe sınırlamaları gibi engellerle karşılaşabilir ancak hızlıca uygulanabilecek düşük maliyetli projelerle bu dönüşüm sürecine başlanmalıdır. Bu projeler, İncirliova'nın daha yaşanabilir, teknoloji odaklı ve insan odaklı bir şehir haline gelmesine katkı sunacaktır.

İncirliova Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası, ilçenin dijital dönüşümünü sadece fiziksel alt yapıları değil, aynı zamanda sosyal, kültürel ve ekonomik yapıları da güçlendirerek daha yaşanabilir, sürdürülebilir ve geleceğe hazırlıklı bir kent haline gelmesini sağlayacaktır. Hazırlanan yol haritası, hem mevcut sorunların çözülmesine hem de uzun vadeli planlama için önemli bir temel oluşturacaktır.

İncirliova Belediyesi'nin akıllı şehir çalışmalarının sürdürülebilir, sağlıklı ve gelişime açık şekilde işlemesi ve izleme süreçlerinin aktif olarak değerlendirilmesi, sonraki planlama aşamalarını da kolaylaştıracaktır. Bu çalışmanın, yeni planlama süreçleri açısından katkı sağlamasını diliyoruz.

9. Kaynakça

- 2010-2023 KENTGES Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı, Kentleşme Şurası, 2009
- 2016 – 2019 Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
- 2020 – 2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı ve Ekleri, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 2019
- 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
- Akıllı Atık Toplama Sistemleri Teknoloji İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Akıllı Aydınlatma Teknoloji İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Akıllı Bina Uygulamaları Teknoloji İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Akıllı Kavşak Uygulamaları Teknoloji İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Akıllı Kent ve Akıllı Uygulamalar: Konya-Barcelona İncelemesi, Konya Ticaret Odası 2018.
- Akıllı Kentlerde Yenilikçi Su Yönetimi Yol Haritası, Su Politikaları Derneği, 2019.
- Akıllı Otopark Sistemleri Teknoloji İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Akıllı Sulama Uygulamaları Teknoloji İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Akıllı Şehir Finansman Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Akıllı Şehir Terminolojisi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2020.
- Akıllı Şehirler Beyaz Bülteni, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 2019
- Akıllı Şehirler İçin Politika Yaklaşımı ve Eylem Planı, Marmara Belediyeler Birliği, 2019.
- Akıllı Şehirler ve Bağlı Veri Rehberi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2020.
- Akıllı Şehirler Yol Haritası, Doleitte, Vodafone, 2016.
- Assessment Methodology For Smart City Projects, Avrupa Yatırım Bankası, 2017
- Ateş, M., & Önder, D. E. (2019). 'Akıllı Şehir' Kavramı ve Dönüşen Anlamı Bağlamında Eleştiriler. Megaron , 41-50.
- Avrupa Dijital On Yıl Politika Programı 2030, Avrupa Komisyonu, 2025
- Bilgi Toplumu Stratejisinin Yenilenmesi Projesi, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Destekli
- Birlikte Çalışabilirlik Esasları Rehberi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2020.
- Birlikte Çalışabilirlik İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2020.

- Birlikte Çalışabilirlik Matrisi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2020.
- Birlikte Çalışabilirlik Model Dokümanı, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2020.
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
- Çelik, V. (2016, Mayıs). Akıllı Şehirlerin Su Yönetim İdarelerinde e-Yönetim Sürecinin Modellenmesi. İstanbul: İstanbul Zaim Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü.
- EU Digital Single Market Smart Cities, Avrupa Birliği
- Geleceğin Akıllı Şehirleri için Ortaklık Projesi, Türkiye ve Avrupa Birliği arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı, 2019
- Geymen, A., & Karaş, İ. R. (2016). Yerel Yönetimlere Yönelik e-Beleidyne Uygulamaları. 4. Coğrafi Bilgi Sistemleri Bilişim Günleri (s. 13-16). İstanbul: Fatih Üniversitesi.
- Giffinger, R., Fertner, C., Kramar, H., Kalasek, R., Milanović, N. P., & Meijers., E. (2007). Smart Cities, Ranking of European MediumSized Cities. Centre of Regional Science, Vienna UT.
- Gürsoy, O. (2019). Akıllı Kent Yaklaşımı ve Türkiye'deki Büyükşehirler İçin Uygulama İmkânları. Ankara.
- İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030), İklim Değişikliği Başkanlığı
- İngiltere-Türkiye Akıllı Mobilite Projesi, İngiltere Başkonsolosluğu, Mart 2019
- Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2024-2028), T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı
- Karayılmaz, C., & Özker, A. N. (2020). Kamusal Nitelikli Özel Malların Sunumunda Akıllı Şehirler Olgusu: Akıllı Şehir Uygulamalarında Küresel Değişimler. KMÜ Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Dergisi, 82-100.
- Kaygısız, Ü., & Aydın, S. Z. (2017). Yönetişimde Yeni Bir Ufuk Olarak Akıllı Kentler . MEhmet akif Ersoy Üniversitesi Sosyal bilimler Enstitüsü Dergisi, 56-81.
- Metropolen Kentlerin Geleceği Yeni Yaklaşım, Model ve Uygulamalar Raporu, SETA, 2019.
- Novusens Smart City. (2021). Insights into Smart City Market in Turkey.
- On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028), T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı
- Orta Vadeli Program (2025-2027), T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı
- Sevim, M. A., Kırcova, İ., & Çuhadar, E. (2019). Yerel Yönetimlerde Akıllı Şehir Vizyonu: Şehir Yönetim Araçları ve Trendleri. Strategic Public Management Journal, 109-126.
- Smart City Strategy Index: Vienna and London leading in worldwide ranking, Roland Berger, 2019.
- Smarter London Together, Greater London Authority, 2018
- Su Kayıp ve Kaçak İzleme Sistemleri Teknoloji İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Sürdürülebilir Akıllı Şehirler Çalıştayı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, 2017
- T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı. (2019). 2020-2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı.
- T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı. (2022). 2020-2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı: <https://www.akillisehirler.gov.tr/>
- T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı. (2022, Mart 28). Akıllı Şehirler Kapasite Geliştirme ve Rehberlik Projesi. 2020-2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı : <http://www.akillisehirler.gov.tr/kapasitegelistirme/>
- T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı. (2022, Mart 28). Dijital Kütüphane. 2020-2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı: <https://www.akillisehirler.gov.tr/dijital-kutuphane/>

- T.C. Devlet Demiryolu Taşımacılık. (2022, Mart 26). Ana Hat Trenleri. <https://www.tcddtasimacilik.gov.tr/seferler/ana-hat-trenleri/>
- T.C. İncirliova Belediyesi 2024-2028 Stratejik Planı, İncirliova Belediyesi
- TR32 Bölgesi (Aydın, Denizli, Muğla) Bölge Planı (2024-2028), T.C. Güney Ege Kalkınma Ajansı
- Türkiye Akıllı Şehirler Değerlendirme Raporu, İTÜ, NOVUSENS, TBV, 2016
- Türkiye Belediyeler Birliği . (2021). Değer Yaratmak İçin Akıllı Şehirler.
- Türkiye Bilişim Vakfı. (2016). Türkiye Akıllı Şehirler Değerlendirme Raporu.
- Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030), Kaynak: T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
- Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, 2020
- Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi-IV (2024-2028), T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı
- Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2028), T.C. Ulaştırma ve Alt Yapı Bakanlığı
- Varol, Ç. (2017). Sürdürülebilir Gelişmede Akıllı Kent Yaklaşımı: Ankara'daki Belediyelerin Uygulamaları. Çağdaş Yerel Yönetimler, 43-58.
- Yeni Kentsel Gündem ve Akıllı Şehirler Rehberi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2020.
- Yenilenebilir Enerji Kullanımı Uygulamaları Teknoloji İnceleme Raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı, 2021.
- Yeşil Mutabakat Eylem Planı, Kaynak: T.C. Ticaret Bakanlığı, 2021.

10. Ekler

- İncirliova Akıllı Şehir Paydaş Kurumlar Listesi
- İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi Çalışma Programları
- İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi - Çalışan Anketi
- İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi - Örnek Proje Taslağı
- İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi - Paydaş Kurumlar Anketi
- İncirliova Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi - Vatandaş Anketi
- İncirliova Belediyesi Eğitim Afişleri ve Programlar
- İncirliova Belediyesi Eğitim Sunumları
- İncirliova Belediyesi Eğitim ve Danışmanlık Fotoğraflar



T.C. İNCİRLİOVA BELEDİYESİ

AKILLI ŞEHİR STRATEJİSİ

VE YOL HARİTASI

2025-2028

Bu rapor, T.C. Güney Ege Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen "Akıllı Şehir Stratejisi İle İncirliova'da Yeşil ve Dijital Dönüşüm Projesi" için T.C. İncirliova Belediyesi ile DETA Danışmanlık tarafından hazırlanmıştır. Bu raporun tüm hakları saklıdır ve izinsiz kullanılamaz. İçerik ile ilgili tek sorumluluk DETA Danışmanlık ve T.C. İncirliova Belediyesi'ne aittir, T.C. Güney Ege Kalkınma Ajansı'nın görüşlerini yansıtmaz.

Mayıs 2025

<https://www.incirliova.bel.tr/>